

JOY OF ENGINEERING AND ACHIEVEMENT
WITH ALL OUR MIGHT



In-time

Safety

Quality

Technology

Innovation

2564

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์

TTCL is to be
“First Class International
Engineering Company” with
“Build up warmth and trust” ...
“Stay young” ... “Unite in Harmony”
... “Speak our mind”



พันธกิจ

**JOY OF ENGINEERING
AND ACHIEVEMENT WITH
ALL OUR MIGHT**

**TTCL aims to be a company
where everybody works
with joy of engineering
and achievement**



สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ

- 03 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 04 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

- 06 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 41 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 45 3. การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
- 56 4. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 95 5. รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทฯ
ต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2564
- 95 6. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)
- 107 7. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 113 8. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 141 9. โครงสร้างการจัดการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
- 166 10. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 174 11. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

- 181 งบการเงิน

เอกสารแนบ

- 314 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และ เลขาธิการบริษัท
- 358 เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 360 เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 361 เอกสารแนบ 4 การแสดงข้อมูลตามตัวชี้วัด (GRI)



ข้อมูลการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลประกอบการ	หน่วย	2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.91	1.08	1.19
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.33	0.35	0.59
อัตราสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.02)	(0.04)	0.09
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	2.59	3.51	5.36
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	141.14	103.96	68.13
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	3.39	4.28	8.48
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	107.79	85.23	43.06
Cash Cycle	วัน	33.35	18.73	25.07
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	13.73	12.96	13.26
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	8.37	6.56	1.59
อัตรากำไรสุทธิ	%	4.61	1.79	(1.80)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	9.96	4.91	(8.11)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	2.13	0.82	(1.06)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	49.67	33.44	(53.46)
อัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.46	0.46	0.00
อัตราส่วนวัดความเสี่ยงนโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	3.65	4.54	5.99
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า			
*อัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.02	1.39	2.51
อัตรากำไรจ่ายเงินปันผล	%	0.00	0.00	(58.74)

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายสิโรจน์บุรี อิริยา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

1

1 โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจร (Integrated Engineering, Procurement and Construction, Integrated EPC) บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อปี พ.ศ. 2528 ภายใต้การร่วมทุนของ Toyo Engineering Corporation (“TEC”) (ประเทศญี่ปุ่น) และบมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ (“ITD”) ในสัดส่วนร้อยละ 49.0 และร้อยละ 51.0 ตามลำดับ บริษัทได้เสนอขายหุ้นต่อสาธารณชน และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี พ.ศ.2552

บริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านการออกแบบวิศวกรรม (Engineering Design) การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Procurement of Machinery and Equipment) และการรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม (Construction of Turn-key Projects for Industrial and Process Plants) ซึ่งครอบคลุมถึงระบบการผลิต ระบบสาธารณูปโภคของโรงงาน และระบบการจัดเก็บ ลำเลียง และขนส่งผลิตภัณฑ์ โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัท ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และพลังงาน ด้วยความร่วมมือของทีมวิศวกรบริษัทในการบริหารจัดการโครงการที่มีมูลค่าสูงและงานที่ใช้เทคโนโลยีวิศวกรรมที่ซับซ้อน และความได้เปรียบในด้านต้นทุนค่าใช้จ่ายจัดการโครงการที่ต่ำกว่าคู่แข่ง บริษัทจึงมีนโยบายที่จะเพิ่มการรับงานโครงการในต่างประเทศให้มากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

ในปี พ.ศ. 2555 บริษัทขยายธุรกิจโดยการพัฒนาโครงการ และร่วมลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน อันได้แก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมกังหันก๊าซขนาด 120 เมกกะวัตต์ โดยการลงทุนภายใต้บริษัทไทยไทย

พาวเวอร์ เมียนมาร์ (Toyo Thai Power Myanmar Co. Ltd.) ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ การลงทุนในโครงการดังกล่าว ช่วยให้บริษัทสามารถรับรู้รายได้ในระยะยาวอย่างมั่นคง ภายใต้สัญญาสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement, PPA)

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานชีวมวล เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศชั้นนำต่าง ๆ ทั่วโลก หนึ่งในนโยบายดังกล่าวคือ นโยบายการปลดระวางโรงไฟฟ้าถ่านหิน (Coal Phase-out) ซึ่งพลังงานชีวมวลสามารถถูกนำมาใช้เพื่อทดแทนการใช้ถ่านหินได้ เพื่อเสริมสร้างการพัฒนาโครงการพลังงานชีวมวลของบริษัท บริษัทได้เข้าซื้อกิจการของบริษัทแบล็ควูด เทคโนโลยี (Blackwood Technology) บริษัทสัญชาติเนเธอร์แลนด์ ที่เป็นเจ้าของสิทธิทางปัญญาในเทคโนโลยีทอริฟิเคชัน (Torrefaction) ซึ่งช่วยส่งเสริมธุรกิจชีวมวลทอริฟิเคชัน (Torrefied Biomass Business) สำหรับการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอริฟิเคชัน (Torrefied Pellet) อันเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ถ่านหิน และน้ำมัน

ปัจจุบัน บริษัทประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการพลังงานชีวมวล ร่วมกันกับบริษัทอิดิเมตสึ โคซัน (Idemitsu Kosan Co., Ltd.) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และหุ้นส่วนทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท นอกเหนือจากการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจร บริษัทมีนโยบายในการเป็นผู้ให้บริการด้านพลังงานเพื่อตอบรับต่อการเติบโตของตลาดโลก และความต้องการของลูกค้า ผ่านการมีส่วนร่วมในธุรกิจที่หลากหลาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีการเติบโตทางธุรกิจและมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน



1.2 ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการสำคัญในช่วงที่ผ่านมา

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2528 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจร (Integrated Engineering, Procurement and Construction, Integrated EPC) ภายใต้การร่วมทุนของ Toyo Engineering Corporation (“TEC”) (ประเทศญี่ปุ่น) และบมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ (“ITD”) ในสัดส่วนร้อยละ 49.0 และร้อยละ 51.0 ตามลำดับ โดยจัดเป็นบริษัทผู้ให้บริการ Integrated EPC รายแรกของประเทศไทยที่มีความสามารถในการให้บริการอย่างครบวงจรด้วยตนเอง ทั้งนี้ บริษัท มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านการออกแบบวิศวกรรม (Engineering Design) การจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Procurement of Machinery and Equipment) และการรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม (Construction of Turn-key Projects for Industrial and Process Plants) ซึ่งครอบคลุมถึงระบบการผลิต

ระบบสาธารณูปโภคของโรงงาน และระบบการจัดเก็บ ล้างเสียง และขนส่งผลิตภัณฑ์ โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัท ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และพลังงาน

บริษัทได้เล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการงานบริการ Integrated EPC ที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง ทั้งจากลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับลูกค้าในอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และ โรงไฟฟ้า ด้วยความพร้อมของทีมวิศวกรบริษัท ในการจัดการโครงการที่มีมูลค่าสูงและงานที่ใช้เทคโนโลยีวิศวกรรมที่ซับซ้อน และความได้เปรียบในด้านต้นทุนค่าใช้จ่ายจัดการโครงการที่ต่ำกว่าคู่แข่ง บริษัทจึงมีนโยบายที่จะเพิ่มการรับงานโครงการในต่างประเทศให้มากขึ้น โดยเฉพาะใน กลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และประเทศกาตาร์ และเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมด้านสถานะทางการเงิน และเสริมสร้างความน่าเชื่อถือสำหรับลูกค้าในต่างประเทศ บริษัทจึงเสนอขายหุ้นต่อประชาชนและนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2552

ด้วยความเป็นผู้นำในการให้บริการ Integrated EPC ตลอดระยะเวลามากกว่า 30 ปี ที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จในการให้บริการออกแบบและก่อสร้างโรงงานต่างๆ มากกว่า 200 โครงการ ทำให้บริษัทมีชื่อเสียงและได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องคุณภาพของงาน การออกแบบและการก่อสร้าง การส่งมอบงานได้ทันตามกำหนดการ และความปลอดภัยในการดำเนินงาน และได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วเป็น 560 ล้านบาท ในปลายปี 2556 โดยวัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนครั้งนี้เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเป็นเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทต่อไปในอนาคต

ในวันที่ 27 เมษายน 2561 ได้มีมติผู้ถือหุ้นอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 336 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 560 ล้านบาท เป็น 896 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 336 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ TTCL-W1 จำนวน 112 ล้านหุ้น การออกและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 168 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering) และจำนวน 56 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

เมื่อปี 2561 บริษัทได้ทำการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 56 ล้านหุ้น ให้กับ Sojitz Corporation (“Sojitz”) ซึ่งหลังจากการเพิ่มทุนครั้งนี้ทำให้ Sojitz เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่แทนที่ TEC ที่ทำการขายไปต้นปี 2561 โดยวัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนครั้งนี้จะทำให้เกิดความร่วมมือทางธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็นจำนวน 616 ล้านบาท

และเมื่อปี 2563 บริษัทได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานชีวมวล เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศชั้นนำต่าง ๆ ทั่วโลก หนึ่งในนโยบายดังกล่าว คือ นโยบายการปลดระวางโรงไฟฟ้าถ่านหิน (Coal Phase-out) ซึ่งพลังงานชีวมวลสามารถถูกนำมาใช้เพื่อทดแทนการใช้ถ่านหินได้ เพื่อเสริมสร้างการพัฒนาโครงการพลังงานชีวมวลของบริษัท บริษัทได้เข้าซื้อกิจการของบริษัทแบล็ควูดเทคโนโลยี (Blackwood Technology) บริษัทสัญชาติเนเธอร์แลนด์ ที่เป็นเจ้าของสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาในเทคโนโลยีทอริแฟคชัน (Torrefaction) ซึ่งช่วยส่งเสริมธุรกิจชีวมวลทอริแฟคชัน (Torrefied Biomass Business) สำหรับการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอริไฟด์ (Torrefied Pellet) อันเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ถ่านหิน และน้ำมัน

ปัจจุบัน บริษัทประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการพลังงานชีวมวล ร่วมกันกับบริษัทอิดเมิตสึโคซัน (Idemitsu Kosan Co., Ltd.) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และหุ้นส่วนทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท นอกเหนือจากการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจร บริษัทมีนโยบายในการเป็นผู้ให้บริการด้านพลังงานเพื่อตอบสนองต่อการเติบโตของตลาดโลกและความต้องการของลูกค้า ผ่านการมีส่วนร่วมในธุรกิจที่หลากหลาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีการเติบโตทางธุรกิจและมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2562

- TTPHD มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท TTGP ให้แก่ Chugoku Electric Power Singapore Pte. Ltd. จำนวน 14,850,000 หุ้น และ SEP International Netherlands B.V. จำนวน 14,850,000 หุ้น รวมเป็นจำนวน 29,700,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 60 ของหุ้นทั้งหมดของ TTGP ทำให้ปัจจุบัน TTPHD มีสัดส่วนการถือหุ้นใน TTGP อยู่ที่ร้อยละ 40
- บริษัทฯ มีการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของ NNE จำนวน 7,263,799 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 44.02 ของหุ้นทั้งหมดของ NNE ให้แก่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำให้ NNE สิ้นสภาพการเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ

- TTSP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท SSPC จำนวน 120,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมดของ SSPC ให้แก่ บริษัท โซลาร์ วิซิเบิล จำกัด ทำให้ SSPC สิ้นสภาพการเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จัดตั้ง TMSP SDN. BHD. (“TMSP”) เพื่อรองรับงานโครงการ 2SP Project และโครงการในอนาคต ในประเทศมาเลเซีย ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 750,000 ริงกิต โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 (TTCL)

ปี 2563

- TTPHD มีการออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 4,700,000 หุ้น ให้แก่นักลงทุนหรือกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ในราคาหุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยภายหลังการเพิ่มทุน บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายอื่น จะถือหุ้นใน TTPHD ร้อยละ 93.67 และร้อยละ 6.33 ตามลำดับ
- TTPHD จัดตั้ง BKB Power Pte.Ltd. (BKB) และ TTCL Bio Company Pte.Ltd. (TTBC) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 100 ดอลลาร์สหรัฐ
- กลุ่มบริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Ha Tien Energy Corporation (HATIEN) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานชีวมวลอัดเม็ดสีเขียว ในจำนวนเงินรวม 110,500 ล้านดอลลาร์เวียดนาม หรือเทียบเท่า 151 ล้านบาท โดย TTBC ถือหุ้นร้อยละ 60 TVC ถือหุ้นร้อยละ 35 และ TTCL ถือหุ้นร้อยละ 5
- บริษัทฯ ได้ทำการเข้าซื้อหุ้น บริษัท Blackwood Technology B.V จำนวน 42,514 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท Blackwood Technology B.V

ปี 2564

- TTCL Power Myanmar Company Limited (TPMC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Electric Power Generation Enterprise ภายใต้การดูแลของกระทรวงไฟฟ้าและพลังงานสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สำหรับโครงการ Ahlone LNG to Power Project ขนาดกำลังการผลิต 388 MW มูลค่าโครงการประมาณ 685 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 20,550 ล้านบาท สถานที่ตั้งโครงการ ณ เขตย่างกุ้ง
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ TKC Solar Technology Corporation ในประเทศเวียดนาม เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
- บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายหุ้นสามัญของ Global New Energy Tsuno Company Limited (GNE Tsuno) ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 10 MWac ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ เป็นจำนวนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด รวมถึงหนี้ค้างชำระ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 104 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์การจำหน่ายหุ้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ดังนั้น GNE Tsuno สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท โบโอ แนชเชอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BNE) ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ 1.2 MW ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นจำนวนร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 17.64 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ของการทำรายการ เนื่องจากความไม่สม่ำเสมอของน้ำเสียจากโรงงานเอทานอล ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตก๊าซมีเทน ทำให้ต้องยุติการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า ดังนั้น BNE สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- บริษัทฯ โภบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด และ TTCL Solar Power Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนให้แก่ บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท เอสซีจี คลีนเนอร์ยี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 2 และ 48 ตามลำดับ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 9 ล้านบาท เพื่อลงทุนในโครงการมหาวิทยาลัทยเทคโนโลยีสุรนารี ซึ่งเป็นโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนทุ่นลอยน้ำ (Solar Floating) ขนาดกำลังการผลิต 1.5 เมกะวัตต์ ระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20 ปี และมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 36 ล้านบาท

- บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญใน Ha Tien Energy Corporation (HATIECO) ดำเนินธุรกิจผลิตพลังงานชีวมวล (White Pellet) กำลังการผลิต 150,000 ตันต่อปี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นจำนวนร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้แก่ Idemitsu Kosan Co.,Ltd. (IKC) เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 390 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ของการทำรายการ เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการเพิ่มเติมในอนาคตกับ IKC ซึ่งเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ระยะยาว ทำให้ HATIECO สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

1.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.3.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ และการให้บริการ

ธุรกิจหลักของบริษัทคือการให้บริการรับเหมาโครงการแบบครบวงจร (EPC Business) ประกอบไปด้วยงานออกแบบทาง ด้านวิศวกรรม (Engineering) งานจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement) งานก่อสร้างโครงการ (Construction) และทดสอบการเดินเครื่อง (Commissioning) ซึ่งบริษัทมีประสบการณ์ที่ยาวนาน และมีความเชี่ยวชาญเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้ขยายรูปแบบของธุรกิจและการให้บริการ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และความได้เปรียบเชิงธุรกิจ

บริษัทมีการพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม จากธุรกิจหลักของบริษัท ประกอบไปด้วยธุรกิจการลงทุนในโครงการสัมปทาน (Build-Operation-Transfer, BOT) และธุรกิจพลังงานชีวมวล (Biomass Business) ด้วยรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ช่างต้น ช่วยให้บริษัทสามารถขยายการให้บริการได้อย่างหลากหลายมากขึ้น ซึ่งนำไปสู่การกระจายโครงสร้างรายได้ และทำให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ตาราง รูปแบบธุรกิจและการให้บริการของบริษัท

ธุรกิจและการบริการ	รูปแบบธุรกิจ		
	สัญญาแบบ EPC	สัญญาแบบ BOT	ธุรกิจเชื้อเพลิงชีวมวล
1.1 การออกแบบด้านวิศวกรรม	○	○	○
1.2 การจัดซื้อจัดจ้าง	○	○	○
1.3 การก่อสร้างโครงการ	○	○	○
1.4 การลงทุน	X	○	○
1.5 การควบคุมการดำเนินงานและการซ่อมบำรุง	X	○	○
1.6 บริการอื่น ๆ อันได้แก่			
1.6.1 การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ	○	○	○
1.6.2 ใบอนุญาตสิทธิบัตร	X	X	○
1.6.3 การจัดหาผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์ การจัดการด้านการเงิน	X X	X ○	○ ○
1.6.4 การจัดหาวัตถุดิบ (เช่น LNG ที่ใช้ในโรงไฟฟ้า LNG: ก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในสถานะของเหลว	X	○ (LNG)	○
กลุ่มเป้าหมาย	ทุกกลุ่มเป้าหมาย โดยเฉพาะกลุ่ม ปิโตรเคมี	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจ พลังชีวมวล

หมายเหตุ “○” หมายถึง ให้บริการ และ “X” หมายถึง ไม่ได้ให้บริการ



ธุรกิจและการให้บริการ

1. ธุรกิจและการให้บริการ

บริษัทประกอบธุรกิจและมีการให้บริการที่หลากหลายประกอบไปด้วย การบริหารโครงการ การออกแบบด้านวิศวกรรม การจัดซื้อจัดจ้าง การก่อสร้างโครงการ ทดสอบการเดินเครื่อง การลงทุน การควบคุมการดำเนินงาน และการซ่อมบำรุง และการบริการอื่น ๆ

1.1 การออกแบบด้านวิศวกรรม

ในการให้บริการด้านการออกแบบเชิงวิศวกรรม บริษัทมีความพร้อมด้วยวิศวกรและผู้เชี่ยวชาญที่มีศักยภาพครอบคลุมในทุกสาขาซึ่งทำให้บริษัทสามารถให้บริการการออกแบบเชิงวิศวกรรมได้ในหลากหลายอุตสาหกรรม อาทิ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมี โรงไฟฟ้า และโรงงานปุ๋ย โดยคำนึงถึงความต้องการของเจ้าของโครงการภายใต้มาตรฐานสากล

1.2 การจัดซื้อจัดจ้าง

บริษัทให้บริการจัดซื้อจัดจ้างเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ จากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่าย ทั้งภายในและภายนอกประเทศ อีกทั้งมีความสามารถในการเจรจาต่อรอง การตรวจสอบคุณภาพให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด และสอดคล้องกับการออกแบบเชิงวิศวกรรม

1.3 การก่อสร้างโครงการ

ตลอดช่วงอายุของโครงการก่อสร้าง บริษัทมีหน้าที่ในการควบคุมคุณภาพของงานก่อสร้าง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของโครงการ ภายใต้งบประมาณที่วางแผนไว้ เพื่อเป็นการรักษาศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท บริษัทได้มีการมอบหมาย และจัดสรรทีมงานก่อสร้างและวิศวกรที่เหมาะสมสำหรับในแต่ละประเภทของโครงการ รวมไปถึงการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมารายย่อย ผู้ชาย และผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

1.4 การลงทุน

เพื่อเป็นการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน บริษัทสามารถเข้าร่วมการลงทุนที่นอกเหนือจากธุรกิจรับเหมาโครงการแบบครบวงจร ซึ่งช่วยสร้างรายได้ในระยะยาวให้กับบริษัท โดยรูปแบบการลงทุนอาจจะเป็นในรูปแบบกิจการร่วมค้า (Joint Venture) กับพันธมิตรทางธุรกิจ

1.5 การควบคุมการดำเนินการและการซ่อมบำรุง

เพื่อให้การดำเนินงานของโรงงานเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว บริษัทมีการให้บริการในส่วนของการควบคุมดำเนินงานและการซ่อมบำรุงรักษา เพื่อเป็นการ รักษาไว้ซึ่งประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงานของโรงงาน โดยเฉพาะอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า และอุตสาหกรรมการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอร์รีไฟด์ (Torrefied Pellet)

1.6 บริการให้อื่น ๆ

1.6.1 การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

บริษัทสามารถให้บริการการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการทั้งในเชิงวิศวกรรมและเชิงพาณิชย์ โดยประกอบด้วยการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลดังต่อไปนี้

- การคัดสรรเทคโนโลยีในกระบวนการผลิต
- การประเมินราคาโครงการ
- การศึกษาเสถียรภาพในการดำเนินโครงการและความเป็นไปได้เชิงเศรษฐศาสตร์
- การจัดการด้านการเงิน
- การสำรวจตลาด
- การออกแบบระบบอำนวยความสะดวก
- การวางแผนกระบวนการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- กฎหมายและข้อบังคับ

1.6.2 ใบอนุญาตสิทธิบัตร

บริษัทได้ซื้อกิจการบริษัทแบล็ควูดเทคโนโลยี (Blackwood Technology) ซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยีการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอร์รีไฟด์จากการร่วมมือกันกับบริษัทดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถให้บริการรับเหมาโครงการแบบครบวงจร พร้อมกับการให้บริการด้านสิทธิบัตรและเทคโนโลยีของกระบวนการผลิต ซึ่งช่วยให้บริษัทมีแหล่งรายได้ที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น

1.6.3 การจัดหาผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์และการจัดการ

ด้านการเงิน

ด้วยเครือข่ายทางธุรกิจของบริษัทในงานรับเหมาโครงการแบบครบวงจรและประสบการณ์การลงทุนที่ผ่านมา ทำให้บริษัทมีความสามารถในการจัดหาผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์และการจัดการด้านการเงินสำหรับโครงการต่างๆ

1.6.4 การจัดหาวัตถุดิบ

ร่วมกันกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถจัดการหาวัตถุดิบสำหรับการผลิตพลังงานชีวมวลได้



แบบจำลองธุรกิจ

2. แบบจำลองธุรกิจ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทได้มีพัฒนารูปแบบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการให้บริการด้านรับเหมาโครงการแบบครบวงจร โดยการเพิ่มโอกาสในการมีส่วนร่วมในธุรกิจที่มีศักยภาพ ซึ่งเป็นการกระจายแหล่งรายได้ที่นอกเหนือจากการให้บริการด้านการรับเหมาโครงการแบบครบวงจร

2.1 ธุรกิจรับเหมาโครงการแบบครบวงจร

ธุรกิจรับเหมาโครงการแบบครบวงจรเป็นธุรกิจหลักของบริษัท บริษัทมีความเชี่ยวชาญและได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของโครงการในการพัฒนาโครงการต่างๆ มาเป็นระยะเวลานาน เมื่อเปรียบเทียบกับรูปแบบธุรกิจอื่น ธุรกิจรับเหมาโครงการแบบครบวงจรนี้ บริษัทจะได้รับเงินล่วงหน้า (Down Payment) จากเจ้าของโครงการ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนเบื้องต้นในการเริ่มดำเนินงานรับเหมาโครงการ

2.2 ธุรกิจสัมปทาน

(Build-Operation-Transfer Contract)

เพื่อเป็นการกระจายแหล่งรายได้ของบริษัท บริษัทได้ร่วมลงทุนในธุรกิจสัมปทานในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการผลิตพลังงานไฟฟ้า ทำให้บริษัทได้ขยายการให้บริการที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น อันประกอบไปด้วย บริการรับเหมาโครงการแบบครบวงจร การลงทุน การควบคุมการดำเนินงาน และการซ่อมบำรุง รูปแบบธุรกิจนี้ทำให้บริษัทมีแหล่งรายได้ที่เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งเป็นรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ หากเปรียบเทียบกับการทำธุรกิจรับเหมาโครงการแบบครบวงจร การทำธุรกิจในรูปแบบนี้ทำให้บริษัทมีศักยภาพที่เพียงพอต่อการเข้าร่วมโครงการขนาดใหญ่ได้

2.3 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังชีวมวล

ตามแผนพัฒนาธุรกิจใหม่นั้น บริษัทได้เล็งเห็น โอกาสจากความต้องการในการใช้พลังงานทดแทนที่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งพลังงานชีวมวล บริษัทจึงได้มี การพัฒนารูปแบบการทำธุรกิจด้านพลังงานชีวมวลตามการเพิ่มขึ้นของความต้องการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ในตลาดโลก ซึ่งรูปแบบการทำธุรกิจดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการให้บริการนอกเหนือจากการรับเหมาโครงการแบบครบวงจร อันประกอบไปด้วยการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการการลงทุน การควบคุมดำเนินการ และการซ่อมบำรุง สิทธิบัตรและใบอนุญาต การจัดหาผู้ซื้อสินค้าและผลิตภัณฑ์ และการจัดหาแหล่งวัตถุดิบสำหรับการผลิตพลังงานชีวมวลให้กับโครงการ ตามที่ได้อธิบายรายละเอียดไว้ในบทแผนธุรกิจใหม่ของบริษัท บริษัทมีความตั้งใจที่จะขยายรูปแบบธุรกิจนี้เพื่อกระจายรายได้ของ บริษัททั้งจากการรับโครงการแบบครบวงจร การควบคุมการดำเนินการและการซ่อมบำรุง รายได้จากการลงทุนและส่วนแบ่งของผลกำไร



กลุ่มเป้าหมาย

3. กลุ่มเป้าหมาย

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทพัฒนาองค์ความรู้ และประสบการณ์ด้านวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการรักษาเสถียรภาพทางธุรกิจด้วยการมีส่วนร่วมใน กลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลาย อันได้แก่

3.1 กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีมีความต้องการได้รับบริการรับเหมาโครงการแบบครบวงจรที่มีคุณภาพสูง ซึ่งบริษัทมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญใน อุตสาหกรรมนี้ จึงทำให้บริษัทสามารถตอบสนอง ความต้องการของลูกค้าภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ ของ โครงการ ได้เป็นอย่างดี

3.2 กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตพลังงาน

ในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตพลังงาน บริษัท ไม่เพียง แต่ให้บริการในส่วนของการรับเหมาโครงการแบบครบวงจร แต่บริษัทยังคงมีการลงทุนภายใต้สัญญาสัมปทาน ซึ่งช่วยให้บริษัทมีรายได้ที่หลากหลายจากสัญญาสัมปทาน และ เป็นการกระจายการลงทุน สำหรับโครงการขนาดใหญ่ บริษัทได้มีการรวมกลุ่มและทำงานร่วมกันกับพันธมิตรทางการลงทุนในฐานะผู้ร่วมทุน

3.3 กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน

พลังงานหมุนเวียนเป็นหนึ่งในแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก บริษัทได้เล็งเห็นถึงโอกาสจาก ความต้องการ ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทเชื่อว่าการ ดำเนินธุรกิจในกลุ่มพลังงานหมุนเวียนทำให้บริษัทมีศักยภาพ ในการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทมีความตั้งใจที่จะส่งเสริม ธุรกิจนี้เพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านการเงินของบริษัท ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้พัฒนาโรงงานผลิตเชื้อเพลิงชีวมวล ในกลุ่มประเทศอาเซียนและได้มีการศึกษาค้นคว้าเพื่อขยาย กิจการไปยัง กลุ่มประเทศอื่นต่อไป



1.3.2 การดำเนินงานธุรกิจของแต่ละกลุ่มบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

การดำเนินงานธุรกิจของแต่ละกลุ่มบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เดิมชื่อ บริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง โรงงานแบบครบวงจร โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลังงานปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

2

TTCL Vietnam Corporation Limited

TTCL Vietnam Corporation Limited (“TVC”) เดิมชื่อ Toyo - Vietnam Corporation Limited จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเวียดนาม เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2540 เพื่อประกอบธุรกิจด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจรในประเทศเวียดนาม

3

บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“GNE”) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2552 เพื่อดำเนินงานในกิจการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาและดำเนินโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism - CDM) และการนำเสนอเทคโนโลยีที่นำความร้อนอุณหภูมิต่ำซึ่งเหลือจากการใช้งาน และมักจะถูกปล่อยทิ้งไปกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่เพื่อลดการสูญเสียให้แก่โรงงานต่าง ๆ ทั้งนี้หากโรงงานต่าง ๆ ดังกล่าวสนใจที่จะติดตั้งระบบดังกล่าว GNE จะส่งต่องานให้แก่บริษัท เป็นผู้ติดตั้งต่อไป นอกจากนี้ GNE ยังเป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายแผงโซลาร์ฟาร์มด้วย

4

TTCL Malaysia Sdn. Bhd.

TTCL Malaysia Sdn. Bhd. (“TTML”) เดิมชื่อ Toyo - Thai Malaysia Sdn. Bhd. จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2554 เพื่อประกอบธุรกิจด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจรในประเทศมาเลเซีย

5

ToyoThai - Myanmar Corporation Co., Ltd.

ToyoThai - Myanmar Corporations Co., Ltd. (“TTMC”) จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเมียนมาร์ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2555 เพื่อรองรับการให้บริการโครงการต่าง ๆ ในประเทศเมียนมาร์

6

TTCL Gas Power Pte. Ltd.

TTCL Gas Power Pte. Ltd. (“TTGP”) เดิมชื่อ Toyo - Thai Power Corporation Pte. Ltd. จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2555 เพื่อเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) สำหรับลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

7

TTCL Power Holdings Pte. Ltd.

TTCL Power Holdings Pte. Ltd. ("TTPHD") เดิมชื่อ Toyo - Thai Power Holdings Pte. Ltd. จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2556 เพื่อเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดย TTPHD จะลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจพลังงานในรูปแบบต่างๆ เช่น บริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ เป็นต้น ทั้งนี้ TTPHD ตั้งใจที่จะลงทุนผ่านบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) อีกทีหนึ่ง โดยจะแยกบริษัทย่อยดังกล่าวตามประเภทของโรงไฟฟ้าที่จะไปลงทุน เพื่อประโยชน์ในการหาผู้ร่วมลงทุนในอนาคต นอกจากนี้ การวางโครงสร้างดังกล่าวยังได้รับประโยชน์ทางภาษีอีกด้วย

8

Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd.

Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. ("TTPMC") จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเมียนมาร์เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 เพื่อเป็นผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติขนาดกำลังการผลิต 120 เมกะวัตต์ที่ Ahlone Township ย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์

9

TTCL Solar Power Pte. Ltd.

TTCL Solar Power Pte. Ltd. ("TTSP") เดิมชื่อ Toyo Thai Solar Power Pte. Ltd. จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2556 เพื่อเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) สำหรับลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

10

Global New Energy Japan Co., Ltd.

Global New Energy Japan Co., Ltd. (GNE-JAPAN) จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2557 เพื่อการประกอบธุรกิจบริการซ่อมบำรุงรักษา ในประเทศญี่ปุ่น

11

TTCL New Energy Pte. Ltd.

TTCL New Energy Pte. Ltd. ("TTNE") เดิมชื่อ Toyo Thai New Energy Pte. Ltd. จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2557 เพื่อเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) สำหรับลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านพลังงานทดแทน

12

TTCL Coal Power Pte. Ltd.

TTCL Coal Power Pte. Ltd. ("TTCP") เดิมชื่อ Toyo Thai Coal Power Pte. Ltd. จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 เพื่อเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) สำหรับลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานถ่านหิน

13 TTCL Myanmar Engineering and Construction Co., Ltd.

TTCL Myanmar Engineering and Construction Co., Ltd. ("TTMEC") จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเมียนมาร์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 เพื่อรองรับการให้บริการโครงการต่าง ๆ ในประเทศเมียนมาร์

14 บริษัท สยามจีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท สยามจีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("SGSE") จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2556 โดยร่วมทุนระหว่าง GNE ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบริษัท สยามอีโค เอ็นเนอร์ยี บิซิเนส จำกัด เพื่อร่วมลงทุนประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

15 Orient Bio-Fuels Co., Ltd.

Orient Bio-Fuels Co., Ltd. ("OBF") จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเวียดนาม เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

16 TTCL LNG Power Pte Ltd.

TTCL LNG Power Pte Ltd. ("TTLP") จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 เพื่อรองรับธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซในภูมิภาค

17 TTCL Power Myanmar Co., Ltd.

TTCL Power Myanmar Co., Ltd. ("TPMC") จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเมียนมาร์เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 เพื่อเป็นผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติขนาดกำลังการผลิต 388 เมกะวัตต์ ที่ Ahlone Township ย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์

18 TMSP Malaysia Sdn. Bhd.

TMSP Sdn. Bhd. ("TMSP") จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 เพื่อประกอบธุรกิจด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจรในประเทศมาเลเซีย

19 BKB POWER PTE. LTD.

BKB POWER PTE. LTD. จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศเมียนมาร์

20

MYANMAR BKB POWER CO., LTD.

MYANMAR BKB POWER CO., LTD. จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเมียนมาร์ เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศเมียนมาร์

21

TTCL BIO COMPANY PTE. LTD.

TTCL BIO COMPANY PTE. LTD. จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2563 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานชีวมวลในประเทศเวียดนาม

22

JSM Power Pte. Ltd.

JSM Power Pte. Ltd. (JSM) จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2561 เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานในประเทศเมียนมาร์

23

Blackwood Technology B.V

Blackwood Technology B.V. ("Blackwood") จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเนเธอร์แลนด์ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 เพื่อให้บริการด้านวิศวกรรมและจัดหาอุปกรณ์และส่วนประกอบที่เกี่ยวข้องกับระบบ torrefaction ที่เป็นกรรมสิทธิ์ ระบบ torrefaction เป็นการเปลี่ยนชีวมวลต่าง ๆ ให้เป็นวัสดุทอร์รีไฟด์ (ถ่านหินชีวภาพ) นอกจากนี้ Blackwood ยังพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญาจากเทคโนโลยีดังกล่าวข้างต้น

24

TKC Solar Technology Corporation ("TKST")

จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเวียดนาม เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศเวียดนาม

ตัวอย่างผลงานของ TTCL ที่สำคัญและสร้างชื่อเสียง

ชื่อลูกค้า / ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	ประเภทงาน /1	ระยะเวลาดำเนินการ	มูลค่างานโดยประมาณ (ล้านบาท)
PTT Public Company Limited	ก่อสร้างถังกักเก็บก๊าซ	E.P.C.	พ.ย. 64 - ก.ย. 66	1,530
Idemitsu Green Energy Vietnam Limited Company	โรงงานผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ	E.P.C.	ธ.ค. 64 - ธ.ค. 65	900
Thang Long Energy Environment JSC	โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ	E.P.C.	ธ.ค. 64 - ธ.ค. 66	2,000
Nghi Son Refinery and Petrochemical Limited Liability Company	การจัดการระบบน้ำเสีย	E.P.C.	ก.ค. 64 - ก.ค. 65	500
Qatar Petrochemical Company	โครงการผลิตไอน้ำ	E.P.C.	ก.ค. 64 - ก.ค. 66	1,000
Idemitsu Advanced Materials (Malaysia) Sdn. Bhd.	โครงการก่อสร้างโรงงานเคมี	E.P.C.	ม.ค. 61 - มิ.ย. 65	1,860
Long Son Petrochemicals Co.Ltd. / ประเทศเวียดนาม	โครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี	E.P.C.	ต.ค. 61 - ต.ค. 65	6,800
Map Ta Phut Olefins Co., Ltd. / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี	P.C.	ก.ค. 61 - ม.ค. 64	4,700
Denko Petrochemical Management Co., Ltd. / สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	Oil & Gas Terminal Construction	E.P.C.	พ.ค. 61-ธ.ค. 62	1,400
Duc Thanh - Mui Ne Joint Stock Company/ประเทศเวียดนาม	โครงการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	E.P.C.	ต.ค. 61 - มิ.ย. 62	990
Undisclosed / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี	E.P.C.	มิ.ย. 60 - พ.ย. 63	7,000
Undisclosed / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี	E.P.C.	พ.ค. 60 - มิ.ย. 61	500
Thai MMA Co., Ltd. / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี	E.P.C.	ม.ค. 60 - มิ.ย. 61	600
Asia Silicones Monomer Limited / Shin-Etsu Chemical Co., Ltd.	โครงการก่อสร้างโรงงานเคมี	E.P.C.	ม.ค. 59 - ต.ค. 60	ไม่สามารถเปิดเผยได้
PTT Global Chemical Public Company Limited / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี	E.P.C.	ก.ค. 58 - ม.ค. 61	6,300
RAYONG OLEFINS CO., LTD. / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี	E.P.C.	มิ.ย. 58 - ก.พ. 60	720

ชื่อลูกค้า / ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	ประเภทงาน /1	ระยะเวลาดำเนินการ	มูลค่างานโดยประมาณ (ล้านบาท)
Viet-Lao Chemical and Rock Salt Company Limited / สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	โครงการก่อสร้าง Rock salt exploitation and processing plant	E.P.C.	ส.ค. 58 - มิ.ย. 61	6,900
Qatar Electricity & Water Company / ประเทศกาตาร์	โครงการก่อสร้างโรงงานแปลงน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืด	E.P.C.	มี.ค. 58 - ม.ค. 60	7,200
Klongluang Utilities Co., Ltd. (EGCO) / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมขนาดเล็ก (110MW)	E.P.C.	เม.ย. 58 - ก.ค. 60	3,500
PRPC Refinery and Cracker Sdn. Bhd. / ประเทศมาเลเซีย	โครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี	E.P.C.	ก.ย. 57 - พ.ค. 62	ไม่สามารถเปิดเผยได้
PTT Global Chemical Public Company Limited	Increased Metallocene Production Rate Project	E.P.C.	ส.ค.57 - ธ.ค. 58	200 - 250
บริษัท โออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซ 2 โรง ขนาดกำลังการผลิตโรงละ 120 เมกะวัตต์	E.P.C.	ก.ค. 56 - มิ.ย. 60	5,100 - 5,300
PPTC Co., Ltd / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซ ขนาดกำลังการผลิตโรงละ 120 เมกะวัตต์	E.P.C.	ต.ค. 56 - ธ.ค. 58	3,200 - 3,400
SSUT Co., Ltd / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซ 2 โรงขนาดกำลังการผลิตโรงละ 120 เมกะวัตต์	E.P.C.	ต.ค. 56 - มิ.ย. 59	6,400 - 6,600
Undisclosed / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงงานเคมี	E.P.C.	มี.ค. 56 - พ.ค. 58	1,800 - 2,100
Timor Gap, E.P. / ประเทศติมอร์ตะวันออก	การออกแบบวิศวกรรมของโรงกลั่นน้ำมันถึงเก็บน้ำมัน ทำเรือและท่อขนส่ง	Front End Engineering Design (FEED)	ก.พ. 56 - ธ.ค. 56	50 - 70
Qatar Electricity & Water Company / ประเทศกาตาร์	โครงการก่อสร้างโรงงานแปลงน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืด	E.P.C.	ม.ค. 56 - มิ.ย. 58	6,300 - 6,500

ชื่อลูกค้า / ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	ประเภทงาน /1	ระยะเวลาดำเนินการ	มูลค่างานโดยประมาณ (ล้านบาท)
กระทรวงพลังงานไฟฟ้า / ประเทศเมียนมาร์	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซขนาดกำลังการผลิต 120 เมกะวัตต์	E.P.C.	พ.ย. 56 - ก.ย. 57	5,000 - 5,200
Skyonic Corporation / ประเทศสหรัฐอเมริกา	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตโซดาไฟและขจัดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์	E.P.C.	ธ.ค. 55 - ก.ย. 57	3,600 - 3,750
บจ. สยาม โซล่า เพาเวอร์ / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์	E.P.C.	ก.ค. 55 - มี.ค. 56	500 - 700
Petronas Power Sdn Bhd / ประเทศมาเลเซีย	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดกำลังการผลิต 10 เมกะวัตต์	E.P.C.	ก.ค. 55 - ก.ย. 56	700 - 900
Undisclosed / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี	E.P.C.	พ.ค. 55 - พ.ย. 56	2,300 - 2,500
Vinacomin-Mining Chemical Industry Holding Corporation Ltd. / ประเทศเวียดนาม	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตแอมโมเนียมไนเตรท	E.P.C.	พ.ค. 55 - พ.ค. 57	2,600 - 2,800
บ.โนเคิร์กรูมบจ. กรุงเทพ ซินธิติกส์ / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี	E.P.C.	ต.ค. 54 - ต.ค. 56	3,300 - 3,900
Vinachem JSC / ประเทศเวียดนาม	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตปุ๋ย	E.P.C.	ก.ย. 54 - ม.ค. 57	6,300 - 6,500
Lynas Malaysia Sdn Bhd, Pahang ประเทศมาเลเซีย	โครงการก่อสร้างโรงงานแยกสินแร่หายาก Rare Earth	E.P.C.	ส.ค. 54 - ต.ค. 55	5,400 - 6,300
บมจ. วีนไทย กับ บจ.แอดวานซ์ไบโอเคมีคอล (ประเทศไทย) / จังหวัดระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงาน Epichlorohydrin ซึ่งมีกำลังผลิต 100,000 ตันต่อปี	E.P.Cm.	ม.ค. 53 - ต.ค. 54	800 - 1,200
บจ. เอชเอ็มซี โพลีเมอร์ / จังหวัดระยอง	โครงการโซลฟาร์ม เฟส 3	E.P.C.	ส.ค. 53 - ส.ค. 54	200 - 400
บมจ. คาโปรแลคตัมไทย / จังหวัดระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงาน 1,6 เฮกซานเดียม	E.P.C.	พ.ค. 52 - พ.ค. 54	1,200 - 1,800

ชื่อลูกค้า / ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	ประเภทงาน /1	ระยะเวลาดำเนินการ	มูลค่างานโดยประมาณ (ล้านบาท)
บจ. อุเบะ ไลน์ เคมิคอลส์ (เอเชีย) / จังหวัดระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิต 1,6 Hexanediol และ 1,5 Pentanediol	E.P.C.	พ.ค. 52 - ม.ค. 54	1,000 - 1,500
บริษัทร่วมค้าระหว่างกลุ่มบริษัท SOLVAY กับกลุ่มบริษัท DOW / จังหวัดระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์	E.P.C.	ต.ค. 51 - ต.ค. 53	800-1,200
บจ.เอ็มทีพี เอชพี เจวี (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัทโซลเวย์ เพอรอกซีไทย จำกัด / จังหวัดระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิต Hydrogen Peroxide	E.P.Cm.	มี.ย. 51 - ต.ค. 53	1,000 - 1,500
บจ. พีทีที ฟีนอล / จังหวัดระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตบิสฟีนอล เอ (Bisphenol A)	E.P.C.	มี.ค. 51 - ธ.ค. 53	5,000 - 6,000
บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน / จังหวัดระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตโพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (Low Density Polyethylene)	E.P.C.	ธ.ค. 49 - ส.ค. 53	3,500 - 4,000
บจ. ไทย เอ็มเอ็มเอ / จังหวัดระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเมทิลเมทาคริเลต (Methyl Methacrylate)	E.P.C.	พ.ย. 50 - ธ.ค. 52	3,000 - 3,500
บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน / จังหวัดระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตโพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (Linear Low Density Polyethylene)	E.P.C.	ธ.ค. 49 - ส.ค. 52	5,000 - 6,000
บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน / จังหวัดระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงานแยกก๊าซเอทานเพื่อได้ก๊าซเอทิลีน (Ethane Cracker)	C.	ต.ค. 49 - ต.ค. 52	5,000 - 6,000
บมจ. วินิไทย / จังหวัดระยอง	โครงการขยายกำลังการผลิตของโรงงานผลิต PVC	E.P.C.	ก.พ. 51 - มี.ย. 52	200 - 400
Bayer Polyurethanes (Shanghai) Co., Ltd. / Shanghai, ประเทศจีน	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเมทิลีนไดอะนิลีน (Methylenedianiline; MDA)	E.P.Cm.	พ.ค. 49 - เม.ย. 52	400 - 600

1.3.3 การตลาดและการแข่งขันทางธุรกิจ

1. กลยุทธ์ทางธุรกิจ

บริษัทได้มีการจัดทำกลยุทธ์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบไปด้วยกลยุทธ์เสริมสร้างความมั่นคงองค์กร กลยุทธ์การพัฒนาองค์กร กลยุทธ์การรับมือผลกระทบ และกลยุทธ์การแสวงหาโอกาส

1.1 กลยุทธ์เสริมสร้างความมั่นคงองค์กร

กลยุทธ์เสริมสร้างความมั่นคงองค์กรถูกพัฒนาขึ้นมาเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ ซึ่งประกอบไปด้วยการเสริมความมั่นคงในการบริหารจัดการแหล่งรายได้ และการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

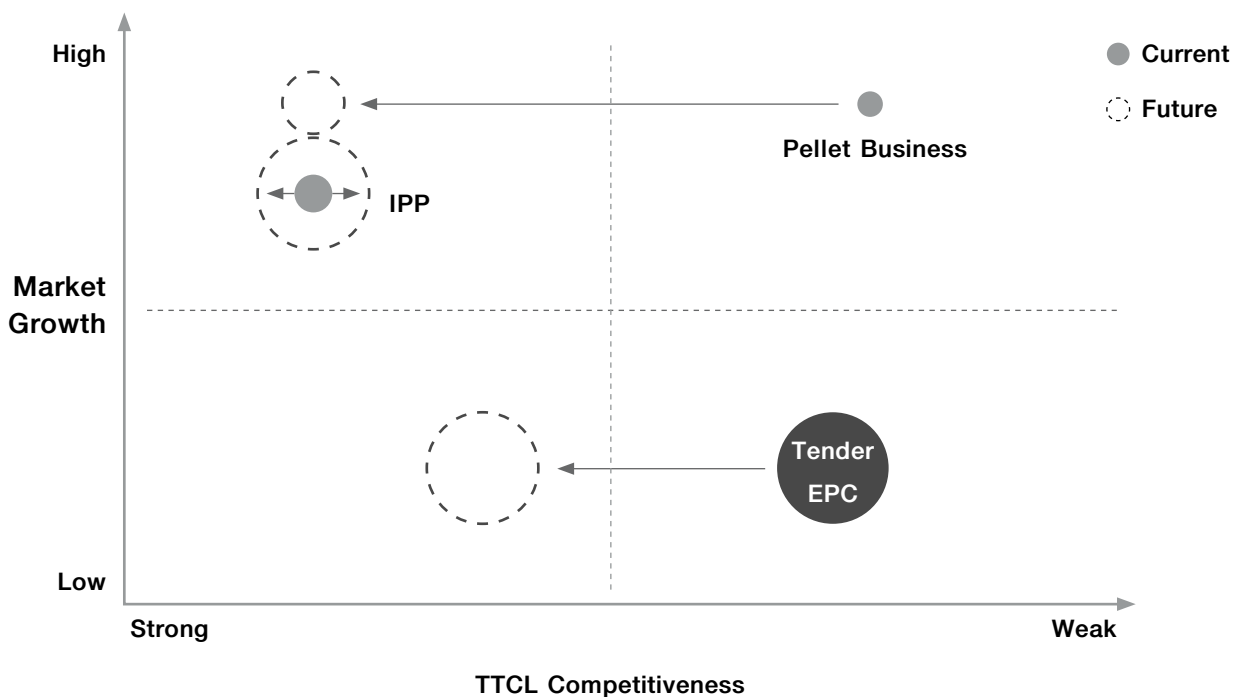
1.1.1 การบริหารจัดการแหล่งรายได้

เพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ บริษัทพัฒนารูปแบบการทำธุรกิจเพิ่มเติมจากธุรกิจการให้บริการรับเหมา แบบครบวงจร (EPC Business) ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจการรับสัมปทาน (Build-Operation-Transfer Business)

และธุรกิจพลังงานชีวมวล (Biomass Business) ดังที่กล่าวในลักษณะการประกอบธุรกิจและการให้บริการบริษัทมีความตั้งใจ ที่จะขยายธุรกิจพลังงานชีวมวลตามความต้องการที่เพิ่มขึ้นของตลาดโลก

ธุรกิจเป็นการรับสัมปทานจากรัฐบาลเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่จะช่วยให้บริษัทได้มีแหล่งรับรายได้ที่หลากหลายและยั่งยืนมากยิ่งขึ้น ทั้งรายได้จากการรับเหมาแบบครบวงจร รายได้จาก การควบคุมการปฏิบัติงานและบำรุงรักษา รายได้จาก การลงทุน และรายได้จากส่วนแบ่งของผลกำไร

เนื่องจากการรับเหมาโครงการแบบครบวงจรเป็นธุรกิจหลักของบริษัท บริษัทจึงได้พัฒนาประสิทธิภาพ และขยายความสามารถในการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้รับความพึงพอใจและไว้วางใจจากเจ้าของโครงการ และได้รับประโยชน์สูงสุดจากโครงการ ยิ่งไปกว่านั้น ด้วยเครือข่ายของบริษัท บริษัทมีความมุ่งมั่นในการรักษาความไว้วางใจจาก ลูกค้า และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน



1.1.2 การเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

เพื่อให้สามารถเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้พิจารณาตามความเหมาะสมของกลุ่มเป้าหมาย หรืออุตสาหกรรมนั้น ๆ ซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็น อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมการผลิตพลังงาน และอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน ตามที่ได้อธิบายรายละเอียดไว้ในลักษณะการประกอบธุรกิจและการให้บริการ

ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี หลักสำคัญในการรักษาความสามารถในการแข่งขันคือคุณภาพในการให้บริการ การรับเหมาโครงการแบบครบวงจร ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มีการรักษาคุณภาพการดำเนินงานอย่างสูงสุดในทุกโครงการที่รับผิดชอบ เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มโอกาสการทำงานร่วมกันต่อไปในอนาคต

ในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตพลังงาน นอกเหนือจากการให้บริการรับเหมาแบบครบวงจร บริษัทได้มีการร่วมลงทุนในโครงการสัมปทานการผลิตไฟฟ้า การร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าวช่วยให้บริษัทมีแหล่งรายได้ที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น ทั้งรายได้จากการควบคุมการปฏิบัติงานและการซ่อมบำรุง รายได้จากการลงทุน และรายได้จากส่วนแบ่งของผลกำไร นอกเหนือจากนั้น บริษัทมีนโยบายในการทำกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถเข้าร่วมโครงการที่มีขนาดใหญ่ได้

ในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน บริษัทมีการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานชีวมวล ตามการเพิ่มขึ้นของความต้องการการใช้พลังงานหมุนเวียนของตลาดโลก อย่างที่ได้อธิบายรายละเอียดไว้ในแผนพัฒนาธุรกิจปัจจุบัน บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและขยายการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมนี้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียน การเข้าร่วมในอุตสาหกรรมนี้ช่วยให้บริษัทมีแหล่งรายได้ที่หลากหลายยิ่งขึ้น นอกเหนือจากการให้บริการการรับเหมาแบบครบวงจร อันประกอบไปด้วยรายได้จากการเป็นเจ้าของสิทธิบัตรเทคโนโลยีการผลิต รายได้จากการควบคุมการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษา รายได้จากการลงทุน และรายได้จากส่วนแบ่งจากผลกำไร

1.2 กลยุทธ์การพัฒนองค์กร

1.2.1 การเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า

การดำเนินกิจการของบริษัทที่มีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ประกอบไปด้วย กลุ่มบริษัทอุตสาหกรรมเอกชน กลุ่มบริษัทสาธารณูปโภค และหน่วยงานของรัฐบาล บริษัทได้ศึกษาและทำความเข้าใจต่อความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทอุตสาหกรรมเอกชนส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งต้องการบริการที่มีคุณภาพสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มนี้ บริษัทได้รักษาคุณภาพระดับสูงเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ภายใต้ข้อกำหนดต่าง ๆ ของโครงการ

บริษัทด้านสาธารณูปโภคส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมการผลิตพลังงาน รวมถึงอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน ซึ่งบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจในส่วนนี้ตามรายละเอียดที่แสดงไว้ในแผนการพัฒนารธุรกิจ หลักสำคัญเพื่อให้ได้มาซึ่งความพึงพอใจของลูกค้าในกลุ่มดังกล่าว คือ ราคาที่เหมาะสมภายใต้คุณภาพที่กำหนดในโครงการนั้น ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมนี้ บริษัทให้ความสำคัญในการตอบสนองความต้องการของโครงการ และประเมินราคาจากความต้องการนั้นอย่างแท้จริง

หน่วยงานของรัฐบาลส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตพลังงาน ตามกลยุทธ์ของบริษัท บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มสัดส่วนรายได้จากการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าวเพื่อกระจายการลงทุนด้วยเครือข่ายที่กว้างขวางของบริษัท บริษัทได้มีการร่วมมือกับพันธมิตรที่มีชื่อเสียงและน่าเชื่อถือ เพื่อเข้าร่วมในโครงการที่มีขนาดใหญ่และให้ได้ประโยชน์สูงสุดจากโครงการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

1.2.2 การพัฒนากระบวนการทำงาน

เพื่อความมั่นใจของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทได้ดำเนินกิจการภายใต้มาตรฐานสากล เพื่อความปลอดภัยในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานจาก BSI Group (Thailand) Co., Ltd. ประกอบไปด้วย ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018

นอกจากนี้ จากประสบการณ์อันยาวนานของบริษัท และการทำงานโครงการที่หลากหลาย ทำให้บริษัทรับรู้ปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินโครงการ เพื่อเป็นการปรับปรุง และป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทได้มีการพัฒนา หลักสูตรการฝึกอบรมให้พนักงานของบริษัทเพื่อรับรู้และ เรียนรู้จากประสบการณ์เหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ

1.3 กลยุทธ์การรับมือผลกระทบภายนอก

1.3.1 ผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส

โคโรนา 2019 (COVID-19)

การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ได้ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงความล่าช้าในการ ตัดสินใจของกลุ่มลูกค้าหลักและหน่วยงานภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ภายใต้สถานการณ์นี้ บริษัทสามารถประสบความสำเร็จ ในการทำสัญญารับเหมาโครงการทั้งในไทย เวียดนาม และ กاتาร์

1.3.2 ผลกระทบจากการรัฐประหารในประเทศเมียนมา

เหตุการณ์รัฐประหารภายในประเทศเมียนมาเมื่อช่วง ต้นเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ที่ผ่านมา ไม่ส่งผลกระทบต่อโครงการโรงไฟฟ้าขนาด 121 เมกะวัตต์ที่กำลังดำเนินการ อยู่ของบริษัทซึ่งถือเป็นโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่มีความสำคัญต่อประชาชนภายในประเทศ

1.4 กลยุทธ์การแสวงหาโอกาส

1.4.1 เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

เพื่อเป็นการตอบรับต่อกระแสของโลกที่มุ่งสู่เศรษฐกิจ คาร์บอนต่ำ (Low-carbon Economy) บริษัทได้เล็งเห็น ถึงโอกาสจากความต้องการพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงโอกาสในการลงทุน และพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานดังกล่าว

เชื้อเพลิงอัดเม็ดทอร์รีไฟด์ (Torrefied Pellet) ได้รับการพัฒนามาจากเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Biomass Pellet) โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตทอร์รีแฟคชัน (Torrefaction) เพื่อพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้น ช่วยให้การจัดเก็บ และการขนส่งสะดวกและมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทจึงได้ มีการเข้าซื้อกิจการ บริษัท แบล็ควูดเทคโนโลยี (Blackwood Technology) ผู้เป็นเจ้าของสิทธิบัตรเทคโนโลยีทอร์รีแฟคชัน บริษัทเชื่อว่ากลุ่มประเทศอาเซียนมีศักยภาพในการผลิตและ จัดจำหน่ายเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอร์รีไฟด์สู่ตลาดโลก

1.4.2 กลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่

ประเทศเมียนมา

บริษัทมองว่าประเทศเมียนมามีพื้นที่กว้างใหญ่และ การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ความต้องการ ด้านการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัท จึงได้เข้าร่วมการทำธุรกิจในประเทศดังกล่าว ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 จนประสบความสำเร็จและได้เริ่มโครงการสัมปทาน การผลิต พลังงานไฟฟ้ากับรัฐบาลเมียนมา ซึ่งจะนำไปสู่ การขยายธุรกิจ ให้ครอบคลุมไปถึงในส่วนของอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีและ พลังงานหมุนเวียนต่อไปในอนาคต

ประเทศเวียดนาม

ภายใต้การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วของ ประเทศเวียดนาม บริษัทได้มีการให้บริการรับเหมาแบบ ครบวงจรในอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดยเฉพาะอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี นอกเหนือจากนั้น บริษัทยังคงคาดหวังการเติบโต ทางธุรกิจในช่วงทางอื่น ๆ โดยบริษัทได้ร่วมมือกับบริษัท อิดेमิตสึ โคซัน ในการสร้างโรงงานผลิต Torrefied Pellet ที่มีกำลังการผลิต 120,000 ตันต่อปี ณ ประเทศเวียดนาม จาก การที่ประเทศดังกล่าวมีโครงสร้างพื้นฐานที่ดีและมีศักยภาพ ในการส่งออกผลิตภัณฑ์สู่ประเทศญี่ปุ่น

1.4.3 การร่วมธุรกิจกับบริษัทอิดेमิตสึ โคซัน

บริษัท อิดेमิตสึ โคซัน (Idemitsu Kosan Co., Ltd.)

เป็นหนึ่งในบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศญี่ปุ่น บริษัทดังกล่าวได้เข้าถือหุ้น 5% ของบริษัทในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 การเข้ามาของบริษัทอิดेमิตสึก่อให้เกิดความ ร่วมมือกันทางธุรกิจ ทั้งในธุรกิจรับเหมาโครงการแบบครบ วงจร และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน

ความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทอิดेमิตสึ ทำให้บริษัท สามารถพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอร์รีไฟด์และ พลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทอิดेमิตสึมีบทบาทในการสนับสนุนทั้งด้าน การลงทุน และด้านการตลาด โดยมุ่งมั่นในการเพิ่มปริมาณ การใช้พลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง และเป็นบริษัท ที่มีเครือข่ายทางธุรกิจที่แข็งแกร่งโดยเฉพาะอย่างยิ่งกับ บริษัทด้านสาธารณูปโภคต่าง ๆ จากการร่วมมือกัน ทำให้ บริษัทสามารถพัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและ สามารถขยายขอบเขตในการให้บริการได้มากยิ่งขึ้น

ซึ่งประกอบไปด้วยการออกแบบเชิงวิศวกรรม การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การบริการด้านเทคโนโลยี การผลิตและสิทธิบัตร การควบคุมการดำเนินงาน และการซ่อมบำรุง เป็นต้น

2. แนวโน้มอุตสาหกรรม

ปัจจุบันเศรษฐกิจทั่วโลกกำลังฟื้นตัวโดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศตลาดเกิดใหม่ รวมไปถึงกลุ่มประเทศอาเซียน ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่บริษัทมีความคุ้นเคยและมีความเชี่ยวชาญในการทำธุรกิจเป็นอย่างดี อีกทั้งการเติบโตที่รวดเร็วของกลุ่มประเทศดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถบรรลุโอกาสในการทำธุรกิจที่มีความหลากหลายมากขึ้น เพื่อให้ทันต่อโอกาสทางธุรกิจ บริษัทมีนโยบายในการ ขยายธุรกิจ และการให้บริการ ให้ครอบคลุมไปถึง การลงทุน การจัดการด้านการเงิน การจัดหาผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์ และการ จัดหาแหล่งวัตถุดิบ ดังที่ได้กล่าวไว้ในลักษณะการประกอบธุรกิจ และการให้บริการ ด้วยรูปแบบการให้บริการที่มากขึ้น ทำให้บริษัทสามารถเข้าร่วมในกลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลาย อันประกอบไปด้วย อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมการผลิตพลังงาน และอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน เนื่องจากแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมข้างต้น มีรายละเอียดและความ ต้องการที่แตกต่างกันไป บริษัทได้พัฒนารูปแบบการทำ ธุรกิจใหม่ ประกอบไปด้วยการลงทุนในโครงการสัมปทาน และ ธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงานชีวมวล เพื่อให้บริษัทได้ใช้ศักยภาพ สูงสุดและสอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่สามารถดึงดูดนักลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มประเทศอาเซียน เนื่องจากมีประสิทธิภาพในการแข่งขันด้านต้นทุน และมีความต้องการที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ

ถึงแม้ว่าความต้องการในการใช้พลังงานไฟฟ้าใน พ.ศ. 2563 จะลดลงจากเหตุการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ปัจจุบัน เศรษฐกิจโลกกำลังฟื้นตัวและเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้ความต้องการพลังงานเพิ่มขึ้นตามไปด้วย อุตสาหกรรมการผลิตพลังงานจึงได้รับผลกระทบในเชิงบวกจากการสนับสนุนของภาครัฐบาลและการลงทุนของภาคเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มประเทศอาเซียน

ภายใต้ความร่วมมือเรื่องเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low-Carbon Economy) ทำให้ความต้องการใช้พลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว พลังงานชีวมวลเป็นหนึ่งในพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพ ซึ่งบริษัทให้ความสนใจและมีความมุ่งมั่นในการทำธุรกิจดังกล่าว ตลอดช่วงเวลาที่ผ่าน มา บริษัทร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจในการศึกษาความเป็นไปได้ รวมถึงการวิจัยและพัฒนากลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะ ในกลุ่มประเทศอาเซียน ดังอธิบายไว้ในแผนพัฒนาธุรกิจ บริษัทมองเห็นถึงโอกาสในการทำธุรกิจดังกล่าว โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน เนื่องจากเป็นภูมิภาคที่มีความอุดมสมบูรณ์ ด้านวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตพลังงานชีวมวลในรูปแบบต่าง ๆ

3. สถานภาพการแข่งขัน

สถานภาพการแข่งขันของบริษัทขึ้นอยู่กับกลุ่มเป้าหมาย ในแต่ละรูปแบบธุรกิจ อย่างไรก็ตามในบทยุทธศาสตร์ การประกอบธุรกิจและการให้บริการ กลุ่มเป้าหมายของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มปิโตรเคมี กลุ่มการผลิตพลังงาน และกลุ่มพลังงานทดแทน

ถึงแม้ว่ากลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีจะมีการแข่งขันสูง แต่ด้วยเครือข่ายทางธุรกิจและความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่ม บริษัทเอกชน ทำให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันใน อุตสาหกรรม เนื่องจากอุตสาหกรรมดังกล่าวต้องการคุณภาพ ในการทำงาน สูงสุด เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ในอุตสาหกรรมนี้ บริษัทไม่หยุดที่จะพัฒนาศักยภาพใน การดำเนินงาน ให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจและ ความพึงพอใจ จากเจ้าของโครงการ

อย่างไรก็ดีบริษัทยังคงได้รับสัญญางานรับเหมาอย่างต่อเนื่องในกลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน บริษัทมุ่งเน้นไปที่ การพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานชีวมวล ตามที่อธิบาย รายละเอียดไว้ในแผนพัฒนาธุรกิจ บริษัทสามารถขยายธุรกิจ ดังกล่าวนี้อย่างมั่นคง จากการที่บริษัทเข้าซื้อกิจการ ของบริษัทแบล็ควูดเทคโนโลยี (Blackwood Technology) ซึ่งเป็นเจ้าของสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาในเทคโนโลยีเทอร์ราแพคชั่น ที่ใช้ในการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดเทอร์ราไฟต์

1.3.4 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ ตั้งแต่ปี 2562-2564 ดังนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม	ดำเนินการโดย	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
		มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ปิโตรเคมี	บมจ. ทีทีซีแอล	8,182.17	77.95	5,790.96	84.30	3,158.78	49.77
	TTCL Vietnam Corporation Limited	1,523.61	14.51	716.56	10.43	731.16	11.52
	TMSP Sdn. Bhd.	-	0.00	167.10	2.43	463.10	7.30
	TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd.	52.26	0.50	83.49	1.22	3.53	0.06
รวมรายได้จากการก่อสร้างอุตสาหกรรมปิโตรเคมี		9,758.04	92.96	6,758.12	98.38	4,356.58	68.64
พลังงาน	บมจ. ทีทีซีแอล	206.84	1.97	52.78	0.77	1,865.02	29.38
รวมรายได้จากการก่อสร้างอุตสาหกรรมพลังงาน		206.84	1.97	52.78	0.77	1,865.02	29.38
อื่น ๆ	บมจ. ทีทีซีแอล	67.75	0.65	-	0.00	71.53	1.13
	TTCL Power Holding Pte. Ltd.	10.82	0.10	-	0.00	-	0.00
รวมรายได้จากการก่อสร้างอุตสาหกรรมอื่น ๆ		78.57	0.75	-	0.00	71.53	1.13
บริหารงานโรงไฟฟ้า	บมจ. ทีทีซีแอล	43.76	0.42	47.86	0.70	50.32	0.79
	Toyo Thai Power Myanmar Co.,Ltd.	405.64	3.86	-	0.00	-	0.00
	Bio Natural Energy Company Limited	4.10	0.04	1.39	0.02	0.84	0.01
รวมรายได้จากการผลิตไฟฟ้า		453.50	4.32	49.25	0.72	51.16	0.81
รายได้จากการขายสินค้า	Ha Tien Energy Corporation	-	0.00	9.26	0.13	2.76	0.04
รวมรายได้จากการขายสินค้า		-	0.00	9.26	0.13	2.76	0.04
รวมรายได้		10,496.96	100.00	6,869.41	100.00	6,347.04	100.00

ปี 2564 บริษัทมีรายได้ทั้งหมด 3 ประเภท 1) รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ (EPC) เป็นจำนวน 6,293 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99 ของรายได้รวม แบ่งเป็นรายได้ในประเทศเป็นจำนวน 5,095 ล้านบาท และรายได้จากต่างประเทศเป็นจำนวน 1,198 ล้านบาท 2) รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้าเป็นจำนวน 51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้รวม แบ่งเป็นรายได้ในประเทศเป็นจำนวน 1 ล้านบาท และรายได้จากต่างประเทศ 50 ล้านบาท 3) รายได้จากการขายสินค้าเป็นจำนวน 3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0 ของรายได้รวม ทำให้บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น

เป็นจำนวน 6,347 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สาเหตุของรายได้ที่ลดลงมาจากผลกระทบของ Covid-19 ที่ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย เป็นสาเหตุให้กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้ามีการชะลอการลงทุน นอกจากนี้มาตรการปิดพื้นที่ (lockdown) ของรัฐบาลประเทศมาเลเซียและประเทศเวียดนามส่งผลกระทบต่อความคืบหน้าการก่อสร้างโครงการในทั้งสองประเทศ โดยเฉพาะในช่วง ไตรมาสที่ 2 และ ไตรมาสที่ 3 ปี 2564

ปี 2563 บริษัทมีรายได้ทั้งหมด 3 ประเภท ได้แก่ (1) รายได้จากโครงการก่อสร้างและให้บริการ (EPC) เป็นจำนวน 6,811 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99 ของรายได้รวม แบ่งเป็นรายได้ในประเทศเป็นจำนวน 5,845 ล้านบาท และรายได้จากต่างประเทศเป็นจำนวน 966 ล้านบาท (2) รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้าเป็นจำนวน 49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้รวม แบ่งเป็นรายได้จากในประเทศเป็นจำนวน 1 ล้านบาท และรายได้จากประเทศต่างประเทศเป็นจำนวน 48 ล้านบาท และ (3) รายได้จากการขายสินค้าเป็นจำนวน 9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.1 ทำให้บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 6,869 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 35 เมื่อเทียบกับปี 2562 สาเหตุของรายได้ที่ลดลงนั้นมาจาก 2 สาเหตุหลักดังต่อไปนี้

(1) รายได้จาก EPC เนื่องจากโครงการก่อสร้างโรงงานทั้งในประเทศและต่างประเทศมีการรับรู้รายได้ความคืบหน้าอย่างมากในปีที่ 2562 อีกทั้งผลกระทบจาก COVID-19 นั้น

ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ซึ่ง COVID-19 ได้ส่งผลกระทบต่อมากที่สุดในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2563 การแพร่ระบาดนี้ทำให้ทางรัฐบาลและบริษัทเอกชนมีมาตรการกำหนดปิดพื้นที่ (lockdown) อย่างเข้มงวด ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อชั่วโมงการทำงานของโครงการ นอกจากนี้เครื่องจักรหลักบางส่วนไม่สามารถที่จะขนส่งจากประเทศต้นทางได้ จึงทำให้มีผลกระทบต่อการจัดตั้งเครื่องจักรในบางโครงการ และการแพร่ระบาดนี้ยังเป็นสาเหตุให้กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้ามีการชะลอการลงทุนอีกด้วย

(2) รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้าลดลง เนื่องจากปี 2562 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน TTCL Gas Power Pte. Ltd. (TTGP) จำนวนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดใน TTGP ทำให้ TTGP เปลี่ยนจากการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นกิจการร่วมค้าแทน และทำให้การรับรู้รายได้ในส่วนนี้เปลี่ยนเป็นส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า



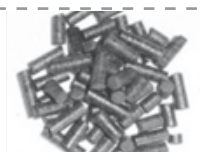

โครงสร้างรายได้ของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

โครงสร้างรายได้ของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ตั้งแต่ปี 2562-2564 เป็นดังนี้

ชื่อบริษัท	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
TTCL Vietnam Corporation Limited	1,527.84	61.46	722.98	40.50	763.53	34.79
บริษัท ไบโอ แนชเชอรัล เอ็นเนอร์ยี จำกัด	4.10	0.16	1.39	0.08	0.84	0.04
TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd.	73.68	2.96	100.44	5.63	17.28	0.79
TMSP Sdn. Bhd	-	-	167.10	9.36	463.10	21.10
Blackwood Technology B.V.	-	-	1.82	0.10	21.69	0.99
HA TIEN ENERGY CORPORATION	-	-	16.20	0.91	4.04	0.18
Toyo Thai Power Myanmar Corporation Co., Ltd.	840.78	33.82	747.76	41.89	895.65	40.81
บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	4.89	0.20	5.59	0.31	5.87	0.27
TTCL Power Holding Pte. Ltd.	34.55	1.40	21.91	1.22	22.94	1.03
รวมรายได้	2,485.84	100.00	1,785.19	100.00	2,194.94	100.00

1.3.5 แผนพัฒนาธุรกิจใหม่

เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low-carbon Economy) เป็นหนึ่งในความร่วมมือระหว่างประเทศที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานทั่วโลก ด้วยเหตุนี้ความต้องการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) จึงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้เล็งเห็น ถึงโอกาสในการทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานหมุนเวียน การก้าวเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าวไม่เพียงแต่จะทำให้บริษัทสามารถ เพิ่มผลตอบแทนได้อย่างยั่งยืน แต่ยังเป็นโอกาสที่บริษัทจะได้เป็นส่วนหนึ่งในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้ดำเนินการพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียนขึ้น โดยมุ่งเน้นไปที่กลุ่มพลังงานชีวมวล (Biomass Fuel) ในรูปแบบของเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอร์รีไฟด์ (Torrefied Pellet) ซึ่งเป็นพลังงานชีวมวลประเภทหนึ่งที่พัฒนามาจากเชื้อเพลิงชีวมวล อัดเม็ด (Biomass Pellet) ทำให้มีประสิทธิภาพในการให้พลังงานความร้อนที่สูงขึ้นใกล้เคียงกับถ่านหินซับบิทูมินัส (Sub-bituminous Coal)

Type	Shape	CV (kcal/kg)	Characteristics	Co-firing Ratio w/o modification
Wood Chip		1,600 - 2,800	<ul style="list-style-type: none"> High moisture Outdoor storage Low transport efficiency 	3-5%
White Pellet ("WP")		3,600 - 4,000	<ul style="list-style-type: none"> Indoor storage High transport efficiency 	3-5%
Torrefied Pellet ("TP")		4,300 - 5,500	<ul style="list-style-type: none"> Outdoor storage High transport efficiency Good grindability 	30-50%
PKS (Palm Kernel Shell)		-4,500	<ul style="list-style-type: none"> Bad grindability Outdoor storage High transport efficiency 	0%

ในปี พ.ศ. 2564 "Carbon Neutral" ได้รับความสนใจอย่างรวดเร็วในทั่วโลก ดังที่แต่ละประเทศแสดงเจตจำนงในการประชุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของสหประชาชาติในกลาสโกว์ (COP26) นอกจากภาครัฐที่ให้ความสำคัญแล้วภาคเอกชน และกลุ่มบริษัทที่มีชื่อเสียงได้มีการประกาศแผนการที่จะสนับสนุนเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำร่วมด้วยเช่นกัน

Date	Country	Detail
Jun.'2016		Paris Agreement
Mar.'2020	EU	EU Commission issue proposal to establish European Climate Law to achieve zero emission of green house effect gas by 2050.
Oct.'2020	Japan	Prime Minister announced target, zero emission of green house effect gas by 2050.

Target to retire coal fire power plant

Country	Target
Austria	Achieved
Sweden	Achieved (2 Years ahead of schedule)
France	Year 2022
UK	Year 2024
Italy	Year 2025
Ireland	Year 2025
Denmark	Year 2030
Spain	Year 2030
Netherlands	Year 2030
Portugal	Year 2030
Finland	Year 2030
Japan	Year 2030 (Low Efficiency Only) Year 2050 (All)
China	Year 2060



On 3rd of July 2020, Japan's Minister of Economy, Trade and Industry (METI), Hiroshi Kajiyama, announced that Japan would develop concrete plans to phase out inefficient coal-fired power plants. He provided few details, but suggested that the government was considering shutting down or mothballing about 100 out of a total of 110 existing inefficient coal plants by 2030.



Prime Minister Yoshihide Suga plans to pledge a cut in greenhouse-gas emissions in Japan to net zero by 2050 in his first policy speech

Source: Kyodo Jiji, 22 OCT 2020



Nov 15, 2021

Thailand recognizes climate change as a top priority and emphasizes its readiness to work with all countries and sectors of the world for the future of the next generation and for achieving universal goals.

Thailand will strive to lower its GHG emissions by 20% by 2030 (Compared with 2005), achieve "Carbon Neutrality" in 2050 and achieve a Net Zero Emission country by 2065.



In November 2021

Prime Minister Kishida announced additional support for developing countries of up to \$10 billion over five years and emphasized that **"We will promote zero emissions in Asia as a whole, which is the engine of economic growth."**

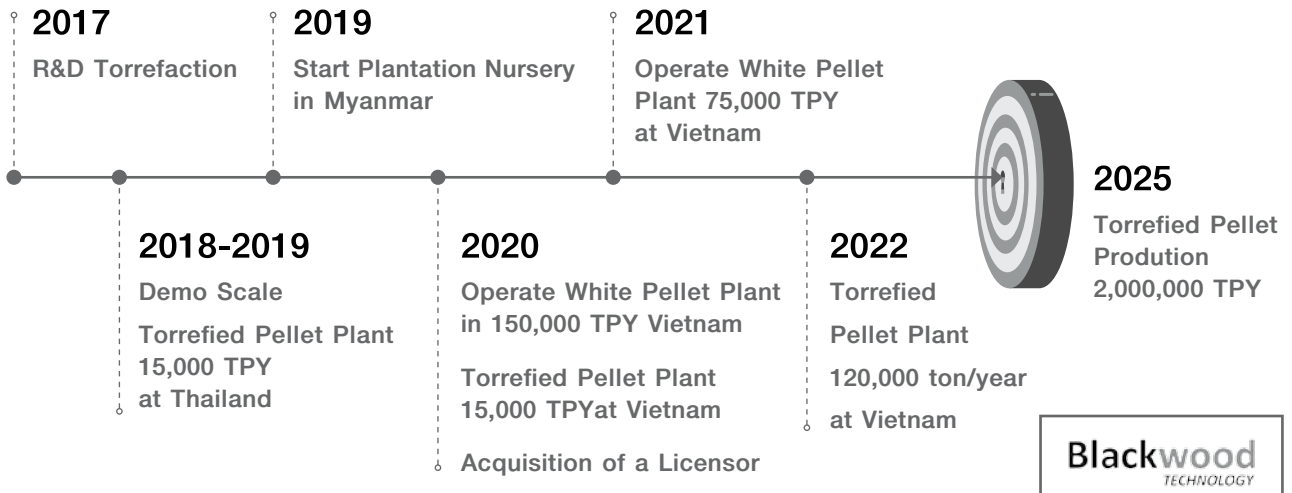
บริษัทเชื่อเป็นอย่างยิ่งว่าเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอร์รีไฟด์ที่ผลิตในกลุ่มประเทศอาเซียนจะมีการส่งออกไปยังตลาดโลกได้ด้วยคุณภาพ ระบบขนส่ง และราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถนำมาใช้ทดแทนการใช้ถ่านหินได้อย่างแท้จริง

ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 บริษัทได้มีการทดลองทำธุรกิจนี้ภายใต้แนวคิดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ซึ่งประกอบไปด้วย การวิจัยและพัฒนาการก่อสร้าง การดำเนินงาน และการเข้าซื้อกิจการของบริษัทที่มีศักยภาพในอุตสาหกรรมนี้

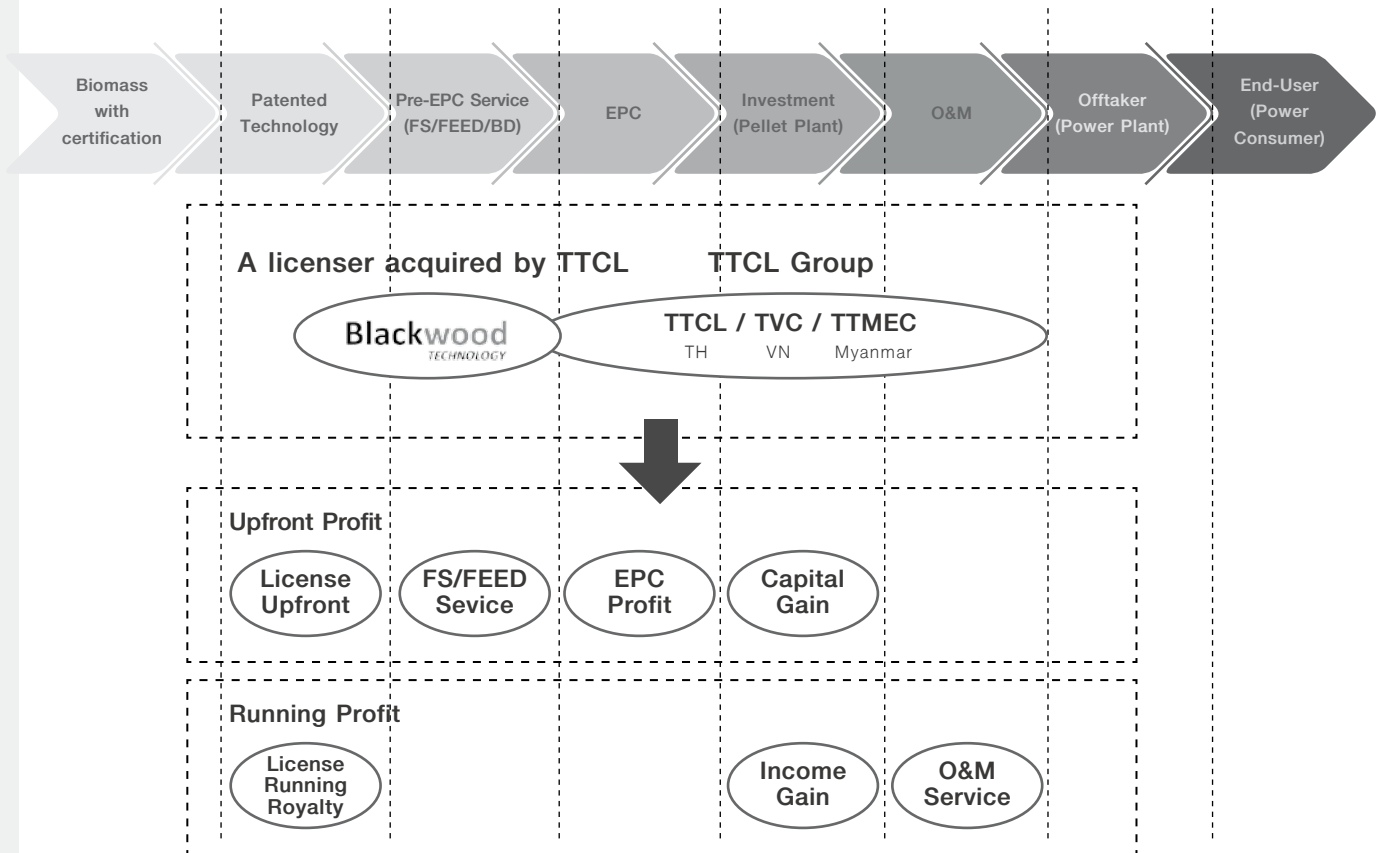
การผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอร์รีไฟด์มีความจำเป็นที่ต้องนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการผลิต เพื่อให้ได้มาซึ่งคุณภาพสูงสุด ด้วยเหตุนี้ บริษัทได้ซื้อกิจการจากบริษัท

แบล็ควูดเทคโนโลยี (Blackwood Technology) บริษัทสัญชาติเนเธอร์แลนด์ที่เป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางปัญญาในด้านทอร์รีแฟคชัน และได้มีการพัฒนาเทคโนโลยีดังกล่าวมาอย่างต่อเนื่องรวมถึงมีประสบการณ์ การถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่หลายแห่งในยุโรป

บริษัทตั้งเป้าการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอร์รีไฟด์ไว้ที่ 2 ล้านตันต่อปี ภายใน พ.ศ. 2568 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทได้มีการขยายโรงงานการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอร์รีไฟด์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดหาผู้รับซื้อและจัดเตรียมความพร้อมวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต



เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในธุรกิจเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอร์รีไฟด์นี้ บริษัทพร้อมที่จะให้บริการที่หลากหลาย ทั้งในส่วนของการศึกษาความเป็นไปได้ทางวิศวกรรมและการออกแบบเบื้องต้น งานออกแบบด้านวิศวกรรม งานจัดซื้อ งานก่อสร้าง การลงทุน การควบคุม ดำเนินงานและซ่อมบำรุงรักษาโรงงานเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและทำให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน.



1.3.6 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน จำนวน 24 โครงการ โดยเป็นมูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ (Backlog) ทั้งสิ้น 14,700 ล้านบาท โดยสามารถแบ่งตามอุตสาหกรรมต่าง ๆ ได้ดังนี้

มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ (ล้านบาท)		
อุตสาหกรรม	จำนวนโครงการ	มูลค่างาน (ล้านบาท)
ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี	7	4,758
เคมี	8	538
พลังงาน	8	7,777
น้ำมัน และก๊าซ	1	1,627
รวมทั้งหมด	24	14,700

รายละเอียดโครงการของแต่ละอุตสาหกรรม ประกอบด้วยโครงการดังต่อไปนี้

อุตสาหกรรม	ชื่อโครงการ	มูลค่างาน (ล้านบาท)
ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี	โครงการ AFC Modification for High-Cycle	4
	โครงการ Clean Product Quality Improvement	22
	โครงการ GSP Logistics Management Phase 2	1,460
	โครงการ RTO System Packages for ESP&GSP6	2,330
	โครงการ Package D LLDPE Plant of LSP Complex	640
	โครงการ Shintech Plaquemine CA Plant	22
	โครงการ Nghi Son Refinery Biological Pond System	280
เคมี	โครงการ SEC/G1 Upgrading Phase-2	8
	โครงการ SEC/G1 Upgrading Phase-3	0.5
	โครงการ SEST EX-41	1
	โครงการ EPC Package for ETP Cover	6
	โครงการ Basic Engineering for A project	0.5
	โครงการ TOA Sunrise II	122
	โครงการ 2SP	376
	โครงการ Shwe Lin Pan Depot	24
พลังงาน	โครงการ Thai Oil Power Plant	1,767.5
	โครงการ SUT R&D Solar Power	0.5
	โครงการ PEA 115KV Substation	161
	โครงการ Solar Rooftop	22
	โครงการ EGCO Cogeneration SPP Replacement	2,244
	โครงการ QAPCO HRSG	782
	โครงการ Municipal Solid Waste to Energy	1,900
	โครงการ Torrefied Pellet Plant	900
น้ำมัน และก๊าซ	โครงการ Sinphuhorm Central Boost Compressor	1,627

1.3.7 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1) สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัท และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 215.57 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระ ผูกพัน	วัตถุประสงค์
งบการเงินรวม ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	โฉนดเลขที่ 15114 ตำบลพลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง ขนาดเนื้อที่ 15 ไร่	6.75	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	โรงงานซ่อมบำรุงเครื่องมือ ประกอบชิ้นงานและ ฝึกทักษะแรงงาน
เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องจักรการผลิต	0.09	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	โรงงานผลิตเชื้อเพลิง อัดเม็ดชีวมวล (Black Pellet)
เครื่องตกแต่งและ ติดตั้งอุปกรณ์	โต๊ะ เก้าอี้ เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องปรับอากาศ และอุปกรณ์ สำนักงาน รถยนต์ จำนวน 6 คัน	22.34	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ใช้ในการดำเนินงาน
ยานพาหนะ	รถยนต์ จำนวน 6 คัน	1.86	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	ใช้บริการรับส่งพนักงาน และผู้บริหาร
สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	1) โรงงานต้นแบบผลิตเชื้อเพลิง ชีวมวลอัดเม็ด (Black Pellet) จังหวัด ลำปาง ประเทศไทย มูลค่า 49.54 ล้านบาท 2) โรงงานต้นแบบผลิตเชื้อเพลิง ชีวมวลอัดเม็ด (Black Pellet) ประเทศ เวียดนาม มูลค่า 134.99 ล้านบาท	184.53	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	เป็นโรงงานต้นแบบ ในการผลิตตัวอย่าง เชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด และทดสอบเทคโนโลยี ในการผลิต ก่อนที่จะ สร้างเป็นโรงงาน เชิงพาณิชย์
รวมทั้งหมด		215.57			

2) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าสมาชิกสนามกอล์ฟรวมเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เท่ากับ 19.12 ล้านบาท

3) สิทธิประโยชน์การใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสิทธิประโยชน์ในการควบคุมการใช้สิทธิประโยชน์มูลค่า 186.74 ล้านบาท ประกอบไปด้วย สิทธิประโยชน์ที่อาคารสำนักงานเป็นสถานประกอบการ มูลค่า 184.56 ล้านบาท สิทธิประโยชน์ยานพาหนะสำหรับผู้บริหารและพนักงาน มูลค่า 0.78 ล้านบาทและสิทธิประโยชน์ที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่เก็บวัสดุ อุปกรณ์ โรงซ่อมบำรุงและประกอบชิ้นงาน และสำนักงานชั่วคราวภาคสนาม มูลค่า 1.40 ล้านบาท

4) หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท และบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าเพื่อสิทธิในการควบคุมการใช้สิทธิประโยชน์ที่เช่ามูลค่า 209.82 ล้านบาท ประกอบไปด้วยหนี้สินตามสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานเป็นสถานประกอบการ มูลค่า 207.98 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่ายานพาหนะเพื่อใช้สำหรับผู้บริหารและพนักงาน มูลค่า 0.78 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพื่อการใช้ที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่เก็บวัสดุ อุปกรณ์ โรงซ่อมบำรุงและประกอบชิ้นงาน และสำนักงานชั่วคราวภาคสนาม มูลค่า 1.06 ล้านบาท

พื้นที่เช่า - อาคารสำนักงาน	รายละเอียดของสัญญา
ชั้น 31 - 32 อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : บริษัท เอส.พี. อาคาร จำกัด พื้นที่ : 447 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 พฤศจิกายน 2562 - 31 ตุลาคม 2565 ค่าเช่า : 550 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 245,850 บาท
ชั้น 27 - 30 อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : บริษัท แอ็ดวานซ์ แอคคอร์ดี จำกัด พื้นที่ : 5,314.60 ตารางเมตร ระยะเวลา : 16 มิถุนายน 2562 - 15 มิถุนายน 2565 ค่าเช่า : 600 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 3,188,760 บาท
ชั้น 27 - 30 อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : นิติบุคคลอาคารชุดเสริมมิตร ทาวเวอร์ พื้นที่ : 232.89 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 กรกฎาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2565 ค่าเช่า : 380 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 88,498.20 บาท
ชั้น 27 - 30 อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : นิติบุคคลอาคารชุดเสริมมิตร ทาวเวอร์ พื้นที่ : AHU Room ระยะเวลา : 1 กรกฎาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565 ค่าเช่า : เดือนละ 9,000 บาท
ชั้น 25 (ยูนิตเลขที่ 1501/2) อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : บริษัท เอส.พี. อาคาร จำกัด พื้นที่ : 229 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2567 ค่าเช่า : 600 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 137,400 บาท
ชั้น 25 (ยูนิตเลขที่ 1501/6) อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : บริษัท เอส.พี. อาคาร จำกัด พื้นที่ : 87 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2567 ค่าเช่า : 600 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 52,200 บาท
ชั้น 25 (ยูนิตเลขที่ 1501/3) อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : บริษัท เอส.พี. อาคาร จำกัด พื้นที่ : 52 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2567 ค่าเช่า : 600 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 31,200 บาท

พื้นที่เช่า - อาคารสำนักงาน	รายละเอียดของสัญญา
TTCL Vietnam Corporation อาคารเซ็นเตอร์พอยต์ ชั้น 11 เมืองโฮจิมิน ประเทศเวียดนาม	คู่สัญญา : Nguyen Vu Investment Joint Stock Company พื้นที่ : 1,186.4 + 30 (Store area) ตารางเมตร ระยะเวลา : 4 พฤศจิกายน 2562 - 3 พฤศจิกายน 2565 ค่าเช่า : เดือนละ 815,149,000 เวียดนามดอง
Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. 16B, 16 th Floor, Centre Point Tower, No. 65 Corner of Sule Pagoda Road and Mercant Street, Kyauktada Township, Yangon, Myanmar	คู่สัญญา : LP Holding Co., Ltd. พื้นที่ : 429 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 พฤษภาคม 2562 - 30 เมษายน 2565 ค่าเช่า : เดือนละ 14,157 ดอลลาร์สหรัฐ
TTCL Power Holdings Pte. Ltd. 6 Batter Road #26-06, Singapore	คู่สัญญา : HSBC Institutional Trust Services (Singapore) Limited. พื้นที่ : 83 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 เมษายน 2562 - 31 มีนาคม 2565 ค่าเช่า : เดือนละ 12,477.91 ดอลลาร์สหรัฐ
TTCL Public Company Limited Qatar Branch Sheikh Abdulrahman Bin Jassim Street, Street No. 720, Building No. 26, Flat No. 90, Al Wakra - Qatar	คู่สัญญา : M.B.C Services & Trading พื้นที่ : 92 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 กรกฎาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565 ค่าเช่า : เดือนละ 5,000 ريالกาตาร์
TMSP Sdn. Bhd. Unit E-6-4 Megan Avenue 1 No. 189 Jalan Tun Razak 50400 Kuala Lumpur, Malaysia	คู่สัญญา : Yap Seong Hoong & Fong Yoke Ching พื้นที่ : 165 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2565 ค่าเช่า : เดือนละ 6,000 ริงกิต
พื้นที่เช่า - ที่ดิน	รายละเอียดของสัญญา
Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. 121 MW Gas Fired Combined Cycle Power Plant (Ahlone) โฉนดที่ดินเลขที่ 39	คู่สัญญา : Myanma Electric Power Enterprise Ministry of Electric Power พื้นที่ : 20,262 ตารางเมตร ระยะเวลา : 15 พฤษภาคม 2556 - 15 พฤษภาคม 2586 ค่าเช่า : ปีละ 20,262 ดอลลาร์สหรัฐ

สัญญาที่สำคัญ :

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 บริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อเปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้เพื่อบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว บริษัทตกลงที่จะจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.37 ต่อปี และบริษัทจะได้รับการอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 เดือน LIBOR สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 17 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 17 ตุลาคม 2567

ข้อตกลงตามสัญญาสัมปทาน

บริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าได้ตกลงในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556 กับกระทรวงไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์โดยข้อกำหนดในสัญญาจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ทำสัญญา และมีผลต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ อัตราค่าขายไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับอัตราและสูตรที่ระบุไว้ในสัญญา และกลุ่มกิจการมีภาระต้องส่งมอบกระแสไฟฟ้าตามปริมาณขั้นต่ำให้แก่ลูกค้าตามสัญญาการซื้อขายในแต่ละปีสัญญา หากในปีสัญญาใดที่ลูกค้าไม่สามารถรับกระแสไฟฟ้าขั้นต่ำได้ตามสัญญาที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้นลูกค้าต้องชำระค่ากระแสไฟฟ้าในปริมาณที่ไม่ได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิที่จะรับกระแสไฟฟ้าสำหรับปริมาณที่ได้ชำระแล้วในปีต่อ ๆ ไป (Make-up) โดยไม่ต้องชำระค่ากระแสไฟฟ้า ตามเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานดังกล่าวกลุ่มกิจการต้องส่งมอบสินทรัพย์ให้แก่ผู้ให้สัมปทานเมื่อสัญญาสิ้นสุดลง (Built-Operate-Transfer) นอกจากนี้กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการปรับปรุงยกเครื่องครั้งใหญ่ทุกสามปี

สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับกระทรวงไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยข้อกำหนดในสัญญาจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ทำสัญญาและมีผลต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2556 เป็นต้นไป

1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.4.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ทุนจดทะเบียน	:	896,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 896,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	616,000,043 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 616,000,043 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1.00 บาท

1.4.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 20 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด
 (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. MR. HIRONOBU IRIYA	40,516,134	6.577
2. บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด	38,634,900	6.272
3. นายศักดิ์ชัย ศักดิ์ชัยเจริญกุล	31,000,000	5.032
4. DAIWA CAPITAL MARKETS SINGAPORE LIMITED	30,800,000	5.000
5. นายสุเทพ พัฒนสิน	17,150,000	2.784
6. นางสาวสุรัตนา ตฤณรตนะ	17,079,448	2.773
7. นายเจียรนัย เลิศรัชต์กุล	16,578,700	2.691
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,122,573	1.806
9. นางสาวเบญจมาศ นันทวีวัฒน์	10,294,400	1.671
10. นางสาวกรรติกา ตันธุนิตย์	9,558,041	1.552
11. นายบัลลังก์ อุพงษ์	8,315,900	1.350
12. นายวรพงษ์ วริรัฐ	7,617,300	1.237
13. นายทิวา จาริก	7,194,300	1.168
14. นายสุชัย จันทรวีวัฒน์	6,742,600	1.095
15. นายธนรัตน์ รักอริยะพงศ์	5,500,000	0.893
16. นางนิจพร จรณะจิตต์	5,297,207	0.860
17. นายวันชัย รตินธร	4,500,000	0.731
18. นางสาววันทนีย์ รุจิราวรรณกร	3,620,800	0.588
19. นายพิชิต ปลอดภัยสมบูรณ์	3,527,830	0.573
20. นายพัฒนศักดิ์ ศักดิ์ชัยเจริญกุล	3,409,000	0.553

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (TTCL) ของกรรมการและผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 63	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 64	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2564
1. นายทิวา จาริก	ประธานกรรมการบริษัท (1 มี.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64) กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน (1 ม.ค. 64 - 4 พ.ค. 64)	7,194,300	1.17	7,194,300	1.17	-
		คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	1,170,000	0.19	1,170,000	0.19
2. นายอิโรนุ อิริยา	กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	40,516,134	6.58	40,516,134	6.58	-
		คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-
3. นางนิพนธ์ จระณะจิตต์	กรรมการบริษัท	5,297,207	0.86	5,297,207	0.86	-
		คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-
4. ดร. เสด็จ อิทาคุระ (NVDR)	กรรมการบริษัท	110,000	0.02	110,000	0.02	-
		คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-
5. นายเอจิ ฮากิวาระ	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-
		คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-
6. นายวันชัย รตินธร	กรรมการบริษัท ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2564 (21 เม.ย. 64 - 31 ธ.ค. 64) ผู้บริหารสายงานฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน (5 พ.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64)	4,500,000	0.73	4,500,000	0.73	-
		คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-
7. นายทาคู อิม่าอิ	กรรมการบริษัท ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2564 (1 ม.ค. 64 - 20 เม.ย. 64) คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
8. นายมาโกโตะ นาคาโคอิ	กรรมการบริษัท รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อ จัดหาและก่อสร้าง (EPC)	-	-	-	-	-
		คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-
9. นายวรพงษ์ รวีรัฐ	กรรมการบริษัท ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2564 (21 เม.ย. 64 - 31 ธ.ค. 64) คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	7,617,300	1.24	7,617,300	1.24	-
		-	-	-	-	-
10. ร้อยตำรวจโทศิระรักษ์ พิณีจรรย์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	104,670	0.02	104,670	0.02	-
		คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-
11. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ (1 มี.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (1 มี.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64) กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน (1 มี.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64) ประธานกรรมการบริษัทภิบาล (1 มี.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64)	-	-	100.00	0.00	-
		คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (TTCL) ของกรรมการและผู้บริหาร
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 63	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 64	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2564
12. ดร.จิวิโช นางโกละ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	100,000.00	0.02	100,000.00	0.02	-
13. นายณัฐชาติ จารุจินดา ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระปี 2564 (21 เม.ย. 64 - 31 ธ.ค. 64) คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
14. นางสาวเพ็ญญา ศักดิ์ชัยเจริญกุล คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการเงินและบัญชี กรรมการบริหารความเสี่ยง	850,000	0.14	850,000	0.14	-
15. นายแบรท ลอลล์แบค คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารกลุ่มงานปฏิบัติการ หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อ จัดหาและก่อสร้าง (EPC)	-	-	-	-	-
16. นายสมชาย ชาญศิริพงศ์ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การดำเนินงานโครงการ หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อ จัดหาและก่อสร้าง (EPC)	493,000	0.08	493,000	0.08	-
17. นายสุเชษฐ วจฉลณญาณ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยสายงานธุรกิจใหม่	-	-	170,000	0.03	-
18. นายชำนาญ อัครธรรม คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจพลังงาน กรรมการบริษัท	386,000	0.06	386,000	0.06	-
19. นายชินฉิฉิ นารูอิ (NVDR) คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารกลุ่มงานปฏิบัติการ หน่วยธุรกิจพลังงาน	424,300	0.07	424,300	0.07	-
20. นายโทชิอิโร่ ซาซามูมา คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจพลังงาน หน่วยพลังงานชีวมวล	-	-	-	-	-
21. นายไพบูลย์ ศรีบ้านไผ่ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ผู้จัดการทั่วไป (บัญชี) ฝ่ายการเงินและบัญชี กรรมการบริษัท	100,000	0.02	100,000	0.02	-
		10,000	0.00	10,000	0.00	-

1.4.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 1 ชุด เป็นจำนวนเงิน 1,100 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ/กำหนดการไถ่ถอน
TTCL225A	1,100	4.20	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 12 พฤษภาคม 2565

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัทซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ จำนวน 1 ชุด เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ/กำหนดการไถ่ถอน
TTCL18PA	500	*	ไม่กำหนดระยะเวลา (Perpetual)

*อัตราดอกเบี้ยปีที่ 1-5 ร้อยละ 8.75 ต่อปี

อัตราดอกเบี้ยปีที่ 6-10 เท่ากับผลรวมของ

- (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี
- (ข) Initial Credit Spread และ
- (ค) อัตราร้อยละ 0.25 ต่อปี

อัตราดอกเบี้ยตั้งแต่ปีที่ 11 เท่ากับผลรวมของ

- (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี
- (ข) Initial Credit Spread และ
- (ค) อัตราร้อยละ 0.50 ต่อปี

อัตราดอกเบี้ยจะปรับทุก ๆ 5 ปี โดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี ณ สิ้นสุดวันทำการของสองวันทำการก่อนวันปรับอัตราดอกเบี้ย Initial Credit Spread หมายถึง อัตราร้อยละ 6.25 ต่อปี

1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.5.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและเงินสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาจ่ายเงินไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทในอดีตจนถึงปี 2564

รอบบัญชี	เงินปันผลจ่าย / หุ้น (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลจ่ายรวม (ล้านบาท)	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	อัตราเงินปันผลจ่าย ต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
ปี 2555	0.64	307.2	595.0	51.6
ปี 2556	0.70	368.0	732.2	50.3
ปี 2557	0.60	336.0	430.0	78.14
ปี 2558	0.53	296.8	580.56	51.18
ปี 2559	0.42	235.2	445.5	52.81
ปี 2560	งดจ่ายเงินปันผล		98.0 (งบการเงินรวม)	-
ปี 2561	งดจ่ายเงินปันผล		-	-
1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 62	0.18	110.88	กำไรสุทธิ และกำไร สะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-
1 ก.ค. 62 - 31 ธ.ค. 62	งดจ่ายเงินปันผล		-	-
ปี 2563	งดจ่ายเงินปันผล		-	-
ปี 2564	งดจ่ายเงินปันผล		-	-

1.5.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อย โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน หากกระแสเงินสดคงเหลือมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

2 การบริหาร และจัดการความเสี่ยง

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาประยุกต์ใช้อย่างเป็นระบบในงานออกแบบ จัดทำ และก่อสร้างโครงการ (EPC) รวมถึงการลงทุนในโครงการ เพื่อประเมินและติดตามควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนของโครงการ การส่งมอบ ผลตอบแทนจากการลงทุน ความสอดคล้องในการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆที่บังคับใช้ ผลกระทบด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสถานะทางการเงินและภาพลักษณ์ของบริษัท

โดยคณะทำงานฯ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ระบุ ประเมิน ติดตาม และทบทวน ความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ อันได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการ ความเสี่ยงที่สอดคล้องกับสถานการณ์และแนวทางการดำเนินงานของบริษัท เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัท ยอมรับได้ (ความเสี่ยงระดับปานกลาง) และมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบในการดำเนินการอย่างชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้การบริหาร ความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

โดยผลการทบทวนและพิจารณาความเสี่ยง ในปี 2564 พบว่าบริษัท มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ รัยแรงแง (COVID-19) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก

การแพร่ระบาดไปทั่วโลกของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา หรือ โควิด-19 ที่ผู้ป่วยอาจมีอาการตั้งแต่ขั้นเล็กน้อยถึงรุนแรง ทำให้รัฐบาลของประเทศต่างๆ ต้องบังคับใช้มาตรการ เพื่อควบคุมการระบาดของโรค เช่น การปิดพื้นที่ จำกัด การเดินทาง (Lockdown) กำหนดเวลาห้ามออกจากเคหสถาน (Curfew) กำหนดประเภทของธุรกิจและระยะเวลา หรือ รูปแบบ ที่อนุญาตให้ดำเนินกิจกรรมได้ (New Normal) รวมถึง ออกข้อบังคับและรณรงค์ให้ประชาชนสวมหน้ากากอนามัย เว้นระยะห่าง ทำกิจกรรมนอกบ้านเท่าที่จำเป็น (Social Distancing) และกำหนดระยะเวลาพักตัวสำหรับบุคคลที่มาจาก พื้นที่เสี่ยง (State Quarantine) ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้คน สังคม กิจกรรมทางธุรกิจ และภาวะเศรษฐกิจทั่วโลก

การแพร่ระบาดที่ยังคงยืดเยื้อมาจนถึงปัจจุบันส่งผลให้ เศรษฐกิจโลกยังไม่ฟื้นตัวกลับสู่ระดับเดิม หลายประเทศยังไม่ สามารถควบคุมการระบาดได้หรือเกิดการระบาดระลอกใหม่ ทำให้ต้องใช้มาตรการควบคุมและเฝ้าระวังที่เข้มงวดมากขึ้น โดยในส่วนของผลกระทบต่อการดำเนินโครงการก่อสร้าง ของบริษัท จากมาตรการเพื่อควบคุมการระบาดของโรคนั้น ทำให้การเคลื่อนย้ายแรงงานเพื่อไปปฏิบัติงานยังโครงการ ในต่างประเทศต้องใช้เวลาและค่าใช้จ่ายมากขึ้น เนื่องจาก ต้องปฏิบัติตามมาตรการคัดกรองโรคและเข้ากักตัวตาม สถานที่และเวลาที่กำหนด ก่อนจะได้รับอนุญาตให้ผ่านเข้า ประเทศ

ทั้งนี้บริษัทได้พิจารณากำหนดมาตรการป้องกัน และ ควบคุมการแพร่ระบาดภายในพื้นที่ทำงานและโครงการ ก่อสร้าง รวมถึงติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของ โรคอย่างใกล้ชิด เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท จะมีข้อมูลเพียงพอ สำหรับการปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องต่อการ เปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ

2. ความเสี่ยงด้านรายได้จากธุรกิจ EPC ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความพอเพียงของเงินทุน

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ส่งผลให้กิจกรรมทางธุรกิจลดลง เศรษฐกิจหดตัว และการตัดสินใจลงทุนเพื่อก่อสร้างหรือปรับปรุงโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มลูกค้าหลัก ด้านการให้บริการออกแบบ จัดซื้อจัดหา และรับเหมาก่อสร้างของบริษัทลดลง การแข่งขันในการประมูลงานเพิ่มขึ้น ทำให้รายได้จากธุรกิจ EPC ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ และอาจส่งผลกระทบต่อเงินทุนในอนาคต ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ปรับแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยจะเพิ่มสัดส่วนของการลงทุนในธุรกิจพลังงาน พลังงานทดแทน และพลังงานชีวมวลที่จะเป็นการลงทุนร่วมกับบริษัทพันธมิตร โดยบริษัทจะยังคงมีรายได้จากการออกแบบ จัดหา และก่อสร้าง (EPC) โครงการเหล่านี้ด้วย

3. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางการเมือง

ความไม่แน่นอนทางการเมืองในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ส่งผลให้โครงการที่ตั้งอยู่ในประเทศนั้นชะลอตัวลง อย่างไรก็ตามบริษัทได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการได้ตามแผนงานต่อไป

4. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความพร้อมในการปฏิบัติตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ถึงแม้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นธุรกิจในรูปแบบ บริษัทต่อบริษัท (B2B) มิได้มีการเก็บรวบรวมใช้ และประเมินผลข้อมูลส่วนบุคคลของประชาชนโดยทั่วไป แต่อย่างไรก็ตามบริษัท ได้มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการทบทวนและเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตาม พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ในส่วนที่บริษัทมีความรับผิดชอบ เช่น ข้อมูลของพนักงาน คนงานของผู้รับเหมาผู้แทนของลูกค้า เป็นต้น

5. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

บริษัทได้พิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่จากการเปลี่ยนแปลงของสังคม เศรษฐกิจ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม และอาจจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั่วโลกในช่วง 3-5 ปีข้างหน้า โดยอ้างอิงจากรายงาน Global Risks Report 2022 ที่สำรวจ Global Risks Horizon โดย World Economic Forum

โดยผลการพิจารณาพบว่า ความเสี่ยงด้าน ESG Risks ที่อาจเกิดขึ้นในช่วง 0-5 ปี นั้น บริษัทได้ระบุไว้ในรายการทะเบียนความเสี่ยงของบริษัทแล้วเกือบทั้งหมด และมีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) 1 รายการ คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ Climate Action Failure ซึ่งแม้จะยังไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ แต่บริษัทยังคงติดตามความคืบหน้าของแผนงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปรับตัวได้อย่างอย่างทันการณ์ หากความเสี่ยงดังกล่าวได้เกิดขึ้นจริงในอนาคต



3 การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (GRI 403-1: Occupational health and safety management system)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงสุดต่อความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน, คู่ค้าและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จึงแสดงเจตนารมณ์ที่จะสร้างและรักษาไว้ซึ่งสภาพการทำงานที่ปลอดภัย โดยนำเอาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 จากบริษัทบีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด

ใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัย
และความปลอดภัย (ISO 45001: 2018)



ความสำเร็จในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (GRI 403-9: Work-related injuries)

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรแสดงความสำเร็จในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดังต่อไปนี้



โครงการ MOCD2

- ผู้ว่าจ้าง : บริษัท มาบตาพุด โอลิฟินส์ จำกัด
- ที่ตั้งโครงการ : นิคมอุตสาหกรรม อาร์โอแอล จังหวัดระยอง ประเทศไทย
- ลักษณะโครงการ : ขยายกำลังการผลิตของโรงงานเอทิลีน
- ความสำเร็จด้านความปลอดภัย : ปฏิบัติงาน 13,000,000 ชั่วโมงการทำงาน โดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน
- วันที่ได้รับรางวัล : 31 มกราคม พ.ศ. 2564

โครงการ LSP LLDPE

- ผู้ว่าจ้าง : บริษัท ลองเซ็น บีโตร์เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
 ที่ตั้งโครงการ : เกาะลองเซ็น ตะวันตกเฉียงเหนือของ
 เมืองหุงเต่า จังหวัดบาห์เรียะ-หุงเต่า
 ประเทศเวียดนาม
 ลักษณะโครงการ : โครงการก่อสร้างโรงงานแอลแอลดีพีอี
 ความสำเร็จด้านความปลอดภัย : ปฏิบัติงาน 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน
 โดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นได้รับการรักษา
 ทางการแพทย์
 วันที่ได้รับรางวัล : 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2564



คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

(GRI 403-4: Worker participation, consultation and communication on occupational health and safety)

บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานขึ้น ตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549 เพื่อทำหน้าที่ในการบริหาร ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการชุดปัจจุบันมีวาระ ตั้งแต่วันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ถึงวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2566 (2 ปี)

คณะกรรมการความปลอดภัยฯ ประกอบด้วยสมาชิกดังนี้

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. นายถาวร สุขศรีสรณจิตร์ | ประธานกรรมการ (ผู้แทนนายจ้างระดับบริหาร) |
| 2. นางสาวจากรวรรณ สุขทั่วญาติ | กรรมการ (ผู้แทนนายจ้างระดับบังคับบัญชา) |
| 3. นายสรศักดิ์ ใจสงฆ์ | กรรมการ (ผู้แทนนายจ้างระดับบังคับบัญชา) |
| 4. นายสมบูรณ์ เตชะศรีวรกุล | กรรมการ (ผู้แทนนายจ้างระดับบังคับบัญชา) |
| 5. นายภาคิน พาโพธิ์พัฒนาพงศ์ | กรรมการ (ผู้แทนนายจ้างระดับบังคับบัญชา) |
| 6. นายรพี สุวภิรมย์โชติ | กรรมการ (ผู้แทนลูกจ้าง) |
| 7. นายรณภูมิ จันทร์มล | กรรมการ (ผู้แทนลูกจ้าง) |
| 8. นายพิทักษ์ สุขวรรณ | กรรมการ (ผู้แทนลูกจ้าง) |
| 9. นางสาวธนัชพร สวัสดิ์ | กรรมการ (ผู้แทนลูกจ้าง) |
| 10. นางสาวปภาวี อินสีชื่น | กรรมการ (ผู้แทนลูกจ้าง) |
| 11. นายณัฐพล ลินขจร | กรรมการและเลขานุการ
(เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ) |

การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

(GRI 403-1: Occupational health and safety management system)

เพื่อให้บรรลุตามเจตนารมณ์ที่จะสร้างและรักษาไว้ซึ่งสภาพการทำงานที่ปลอดภัย บริษัทฯ จึงได้กำหนดกฎความปลอดภัยในการทำงานสำหรับโครงการก่อสร้างไว้ ดังนี้

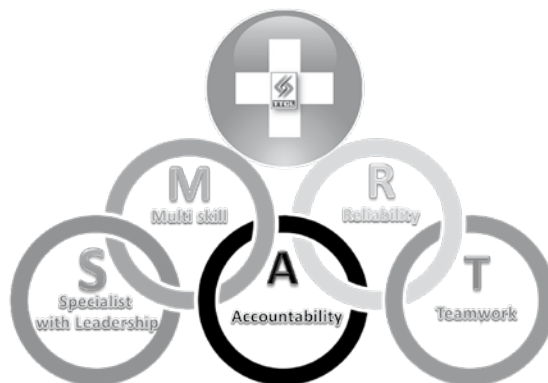


TTCL'S RULES

<p>ต้องมีใจว่าร่างกายพร้อมทำงาน</p>	<p>ต้องสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลให้ถูกต้องตามประเภทของงาน</p>	<p>ห้ามเสพสารเสพติดหรือเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์</p>
<p>ต้องหลีกเลี่ยงจากอุบัติเหตุร้าย</p>	<p>ต้องมีใบอนุญาตทำงาน</p>	<p>ต้องได้รับอนุญาตก่อนเข้าในที่อันตราย</p>
<p>ต้องใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่ผ่านการตรวจสอบแล้วเท่านั้น</p>	<p>ต้องติดตั้งนั่งร้านโดยช่างนั่งร้านเท่านั้น</p>	<p>ต้องปฏิบัติตามกฎจราจรอย่างเคร่งครัดขณะขับขี้นยานพาหนะ</p>

วิสัยทัศน์ แผนกอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2562 - 2567

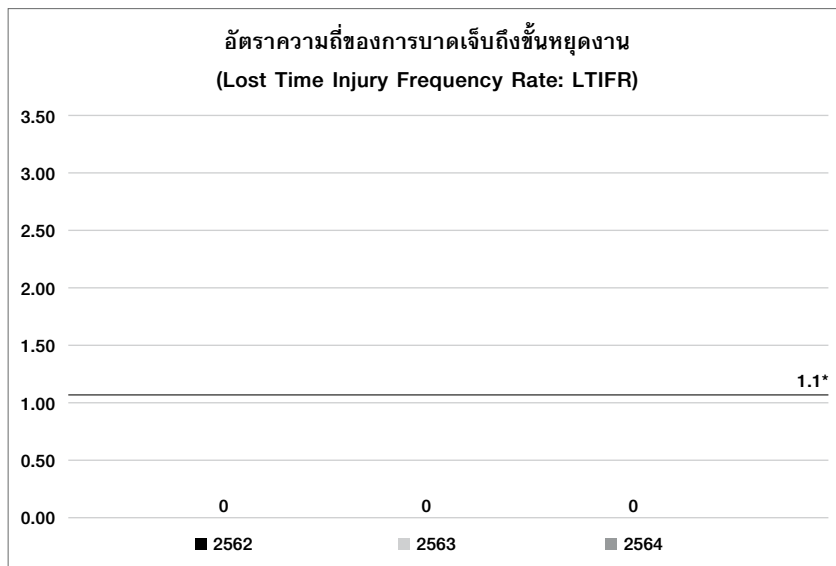
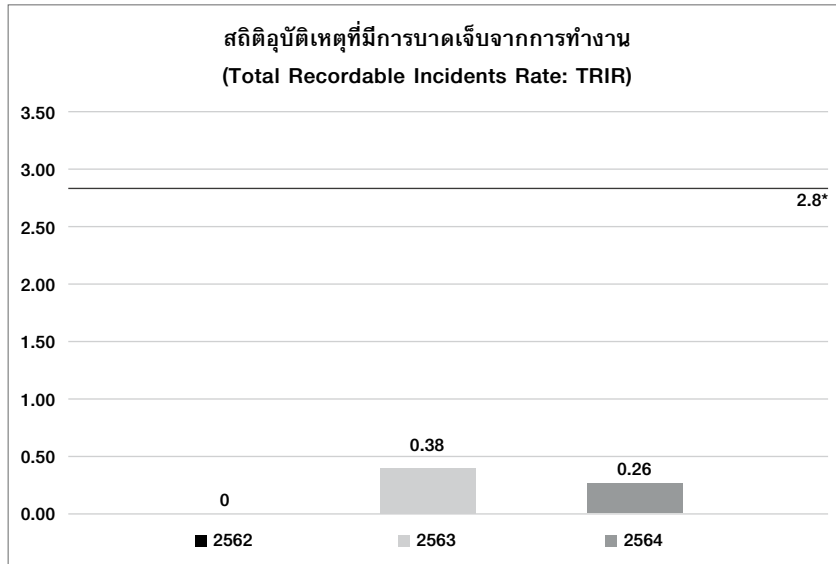
วิสัยทัศน์ของแผนกอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในการดำเนินงานและบริหารองค์กร คือ SMART HSE



“เราคือผู้นำและเชี่ยวชาญงานความปลอดภัยฯ
 รอบรู้หลากหลายหน้าที่
 ระเบียบวินัยดี มีความเชื่อถือได้
 รวมหัวใจเป็นหนึ่งเดียว”

อัตราการเกิดอุบัติเหตุ ปี 2562-2564

(GRI 403-9: Work-related injuries)



* ค่าอ้างอิง: อัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุในกิจการก่อสร้าง ที่มา : U.S. Bureau of Labor Statistics, U.S. Department of Labor, Incidence rates of nonfatal occupational injuries and illnesses by selected industry and case types, private industry, 2019 (Construction)

มาตรการควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทยตลอด พ.ศ. 2564 แผนกอาชีพอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ยังคงให้ความสำคัญต่อการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ไม่ให้เกิดขึ้นภายในพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อเป็นการป้องกันและดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงานรวมถึงผู้รับเหมาที่ร่วมงานกับบริษัทฯ แผนกอาชีพอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมจึงได้มีการกำหนดมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยวิธีการต่อไปนี้

1. จัดทำข้อกำหนดและวิธีการดำเนินงานในการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตามกฎหมาย ประกาศ/คำสั่งของทางราชการ รวมถึงข้อกำหนดของลูกค้า เพื่อบังคับใช้ในโครงการก่อสร้างเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติและควบคุมไม่ให้เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ภายในโครงการ

SP-660-009

COMPANY SUPPORTIVE REFERENCE

**COMMUNICABLE DISEASE MANAGEMENT PLAN
FOR COVID-19
@ PROJECT SITE**

REV.	DATE	DESCRIPTION	MADE	CHECKED	REVIEWED	AUTH'D
2	Nov. 01'2021	Revise as marked	<i>M.M.</i>	<i>S.M.</i>	TTCL	<i>S.M.</i>
1	Mar. 23'2021	2 nd Issued				Original signed
0	Mar. 10'2020	1 st Issued				Original signed

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
TTCL PUBLIC COMPANY LIMITED

ระเบียบปฏิบัติการป้องกัน
และควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ (โควิด-19)

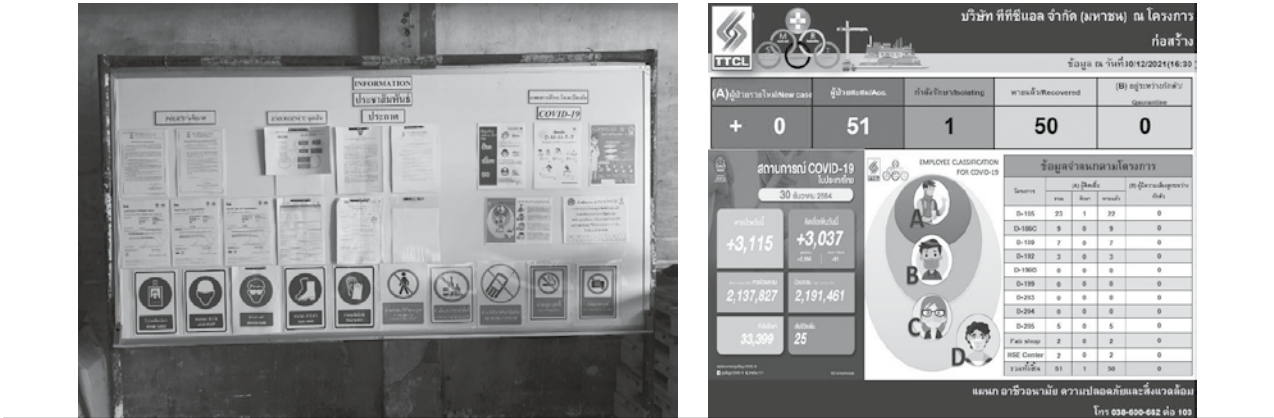
2. ดำเนินการตามมาตรการที่ระบุไว้ในระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการระบาดขึ้นภายในโครงการก่อสร้าง



3. สุ่มตรวจหาเชื้อเพื่อเฝ้าระวังและค้นหาเชิงรุก โดยการคัดกรองด้วยชุดตรวจ Antigen Test Kit (ATK) และทำการสุ่มตรวจอย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ครั้ง



4. ให้ข้อมูล คำแนะนำ และส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับวัคซีนเพื่อลดความรุนแรงของโรค ในกรณีที่เกิดการติดเชื้อ



5. แผนกอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมพื้นที่ให้ความรู้เกี่ยวกับโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในพื้นที่ชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับโครงการก่อสร้าง เพื่อเป็นการให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคและมาตรการของโครงการ เพื่อให้ชุมชนเกิดความไว้วางใจ และคลายความวิตกต่อสถานการณ์การระบาดของเชื้อในปัจจุบัน



การตอบสนองสถานการณ์ฉุกเฉิน

(GRI 403-5: Worker training on occupational health and safety)

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกซ้อมแผนตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งสำนักงานใหญ่และโครงการก่อสร้าง



ภาพการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี
ณ สำนักงานใหญ่ ร่วมกับนิติบุคคลอาคารเสริมมิตรทาวเวอร์

ภาพการฝึกซ้อมแผนตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉิน
และอพยพหนีไฟประจำปี ณ โครงการก่อสร้าง

บริษัท จัดตั้งทีมช่วยเหลือประจำสำนักงานใหญ่ขึ้น เพื่อช่วยเหลือพนักงานที่นอนพักดูอาคาร ณ ห้องพยาบาล บุตรหลานของพนักงานที่มาใช้บริการในห้อง Child care รวมถึงผู้ที่ต้องการความช่วยเหลือ ให้อพยพออกจากอาคารด้วยความปลอดภัย ในกรณีที่เกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน เช่น อัคคีภัย แผ่นดินไหว



ภาพการประชุมทีมช่วยเหลือ ณ สำนักงานใหญ่

การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (GRI 403-1: Occupational health and safety management system)

บริษัท กำหนดให้โครงการก่อสร้างต้องประเมินความสอดคล้องในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้กับโครงการ รวมถึงมีการตรวจติดตามผล เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของโครงการจะเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

โครงการจัดทำสื่อเผยแพร่บทความด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (GRI 403-4: Worker participation, consultation and communication on occupational health and safety)

บริษัท ได้จัดทำสื่อเผยแพร่บทความด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อสื่อสารบทความด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้แก่พนักงาน นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมตอบคำถามประจำฉบับ ซึ่งเป็นการกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

โครงการจัดทำสื่อเผยแพร่บทความด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึง พนักงาน คู่ค้าและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จึงนำเอาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานของบริษัท และได้ปรับปรุงพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2015 จากบริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด และยังได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 (ระบบสีเขียว) จากกระทรวงอุตสาหกรรม



ใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
(ISO 14001:2015)



ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3
ระบบสีเขียว

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

(GRI 403-1: Occupational health and safety management system)

บริษัทฯ แสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยประยุกต์ใช้มาตรฐานระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (ISO 45001 และ ISO 14001) เพื่อให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย ป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน

นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมไว้ดังนี้

1. บริษัทที่มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาไว้ซึ่งสภาพการทำงานที่ดีต่อสุขภาพ และมีความปลอดภัย เพื่อป้องกันการบาดเจ็บ หรือการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
(GRI 403-7: Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships)
2. การดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องสอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดอื่น ๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องและบังคับใช้ รวมถึงระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และโครงการ
(GRI 403-1: Occupational health and safety management system)
3. บริษัทฯ ถือว่าการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และโครงการ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน และป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นหน้าที่ และความรับผิดชอบของพนักงาน รวมถึงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น ผู้รับเหมา คู่ธุรกิจ โดยผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการเป็นผู้นำ และสนับสนุน ส่งเสริมให้เกิดความตระหนักในการทำงานด้วยความปลอดภัย และใส่ใจสิ่งแวดล้อม
(GRI 403-1: Occupational health and safety management system, 403-4: Worker participation, consultation and communication on occupational health and safety)
4. บริษัทฯ จะสนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็นต่อการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมซึ่งรวมถึงการจัดอันตราย และลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
(GRI 403-1: Occupational health and safety management system, 403-2: Hazard identification, risk assessment and incident investigation)
5. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมถึงการปรึกษาหารือ ในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
(GRI 403-4: Worker participation, consultation and communication on occupational health and safety)
6. นโยบาย และวัตถุประสงค์ รวมถึงประสิทธิผลของการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ จะต้องถูกทบทวนโดยผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์และมองหาโอกาสในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการ ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
(GRI 403-2: Hazard identification, risk assessment and incident investigation)

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์และเป้าหมายของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในการดำเนินโครงการ คือ บริษัทจะดำเนินการก่อสร้างโครงการด้วยความตระหนักถึงการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดของโครงการ โดยจะต้องไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนงานด้านสิ่งแวดล้อมและกำหนดให้มีการติดตามตรวจสอบ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบอย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมคุณภาพอากาศ

(GRI 403-7: Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการฉีดพรมน้ำลงบนถนนภายในและบริเวณโดยรอบโครงการ รวมถึงจัดให้มีการทำความสะอาดล้อรถยนต์ก่อนออกจากพื้นที่โครงการ เพื่อป้องกันและลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นจากกิจกรรมการก่อสร้างและการขนส่ง



ภาพการฉีดพรมน้ำลงบนถนนภายในและบริเวณโดยรอบโครงการ และการทำความสะอาดล้อรถยนต์ก่อนออกจากพื้นที่โครงการ

การควบคุมผลกระทบจากเสียง

(GRI 403-7: Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships)

ในกิจกรรมการก่อสร้าง เสียงที่เกิดจากการตอกเสาเข็ม และการทำความสะอาดท่อ อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียง บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบ โดยให้พิจารณาเลือกใช้เสาเข็มแบบเจาะและในการทำความสะอาดท่อ จะต้องติดตั้งอุปกรณ์ลดเสียงที่บริเวณปลายท่อ รวมทั้งกำหนดช่วงระยะเวลาในการทำงานที่แน่นอน และประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงได้รับทราบถึงการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวล่วงหน้า



ภาพการตรวจวัดระดับเสียงภายในโครงการก่อสร้าง

การจัดการขยะและของเสีย

(GRI306-2: Waste by type and disposal method)

บริษัทฯ มีแนวทางในการจัดการขยะและของเสีย โดยยึดหลักการ 3R คือ ลดการใช้ (Reduce) การใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) โดยมีกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การอบรมหลักสูตรการจัดการขยะและของเสียอันตราย การรณรงค์ให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องร่วมกันคัดแยกขยะและของเสีย เพื่อให้การจัดการขยะและของเสียเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม



ภาพสถานที่จัดเก็บและคัดแยกขยะ



การจัดการน้ำทิ้งจากกิจกรรมการก่อสร้าง

(GRI 306-1: Water discharge by quality and destination)

น้ำทิ้งจากกิจกรรมในโครงการก่อสร้างโดยส่วนมากเกิดจากน้ำฝน, น้ำใต้ดินจากงานขุด, น้ำที่ใช้ในการทดสอบแรงดันหรือทำความสะอาดท่อ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการเฝ้าระวังคุณภาพน้ำเบื้องต้น เช่น สี ความขุ่น ก่อนระบายออกจากพื้นที่โครงการ เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำทิ้งดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน

ภาพการเก็บตัวอย่างน้ำ
เพื่อนำไปทดสอบคุณภาพ

โครงการรณรงค์เพื่อสร้างความตระหนักในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

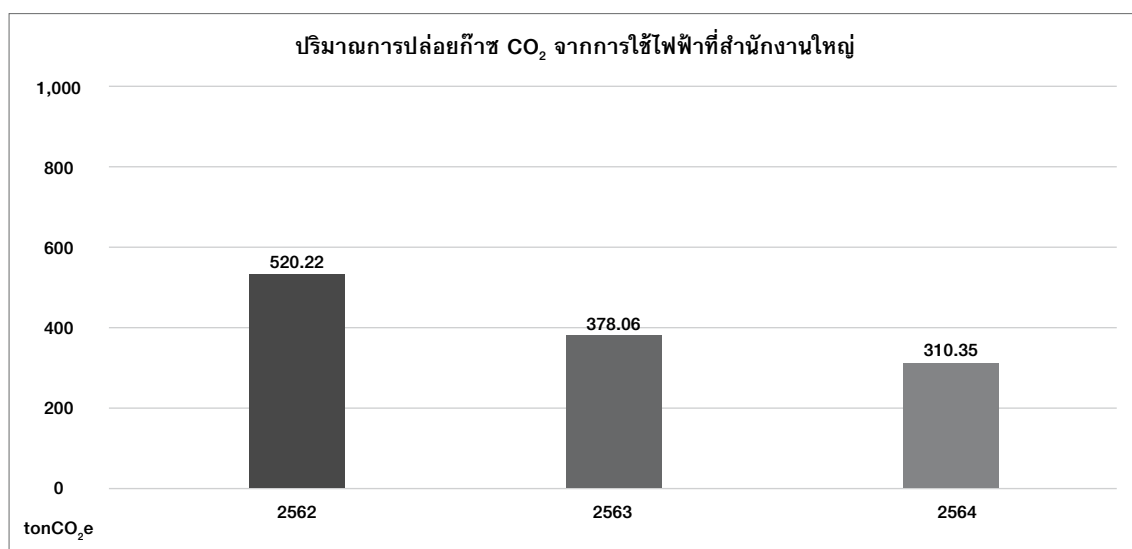
(GRI 302-4: Reduction of energy consumption)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์พลังงาน จึงจัดให้มีโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในสำนักงานขึ้น เพื่อส่งเสริมให้พนักงานเกิดความตระหนักในการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างคุ้มค่า ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและบรรเทาภาวะโลกร้อน โดยมีเป้าหมายในการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงร้อยละ 5

ตารางแสดงปริมาณการใช้ไฟฟ้าในสำนักงานใหญ่ ปี 2562-2564

เดือน	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (kWh)		
	2562	2563	2564
มกราคม	82,304	69,582	52,428
กุมภาพันธ์	100,305	78,343	52,236
มีนาคม	90,298	75,705	51,426
เมษายน	86,259	73,018	54,245
พฤษภาคม	84,992	67,390	54,335
มิถุนายน	101,630	65,567	51,811
กรกฎาคม	85,738	59,527	55,696
สิงหาคม	90,139	58,531	50,323
กันยายน	89,687	52,527	49,844
ตุลาคม	74,904	54,581	49,367
พฤศจิกายน	83,214	54,166	51,167
ธันวาคม	71,175	47,326	47,942
ผลรวม	1,040,645	756,263	620,820
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก*	721,479 kgCO₂e /kWh	452,699 kgCO₂e /kWh	310,348 kgCO₂e /kWh

*Emission Factor = 0.4999 kgCO₂e /kWh (http://thaicarbonlabel.tgo.or.th/admin/uploadfiles/emission/ts_578cd2cb78.pdf)



บริษัทได้ทำการรณรงค์เพื่อให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น รณรงค์ให้นำกระดาษที่ใช้แล้วมาใช้ซ้ำ เชิญชวนให้บทวนหรืออ่านเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์แทนการสั่งพิมพ์ รณรงค์ให้ลดการใช้น้ำ ลดการใช้ไฟฟ้า รวมถึงทยอยเปลี่ยนหลอดไฟเป็นหลอดประหยัดพลังงาน ซึ่งผลจากโครงการดังกล่าวทำให้ปริมาณการใช้ทรัพยากรข้างต้นลดลง



ภาพการรณรงค์
ให้นำกระดาษที่ใช้แล้วมาใช้ซ้ำ



ภาพการรณรงค์
ประหยัดพลังงานไฟฟ้าและน้ำ

โครงการนำไม้พาเลทจากงานก่อสร้างมาทำงอใช้ที่มีประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและการจัดการขยะที่เกิดจากการก่อสร้าง ซึ่งเป็นประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ประเด็นหลักในงานก่อสร้าง โครงการ TOP SPP EXPANSION PROJECT จึงเกิดแนวคิดที่จะนำไม้พาเลทจากงานก่อสร้าง มาแปรรูปใหม่ โดยการนำไม้พาเลทและไม้จากบรรจุภัณฑ์ที่ไม่ปนเปื้อนสารเคมี มาประกอบเป็นสิ่งของที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ เช่น กล่องเก็บอุปกรณ์เก็บกู้สารเคมีหกรั่วไหลและชั้นวางรองเท้า เป็นต้น



โครงการทำความสะอาดถนนและพื้นที่สาธารณะในชุมชนใกล้เคียง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในชุมชนและแสดงความรับผิดชอบต่อชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินการก่อสร้าง โดยโครงการ TOP SPP EXPANSION PROJECT ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการทำทำความสะอาดถนนและพื้นที่สาธารณะในชุมชนใกล้เคียงพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อเป็นการลดมลพิษด้านอากาศและเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน

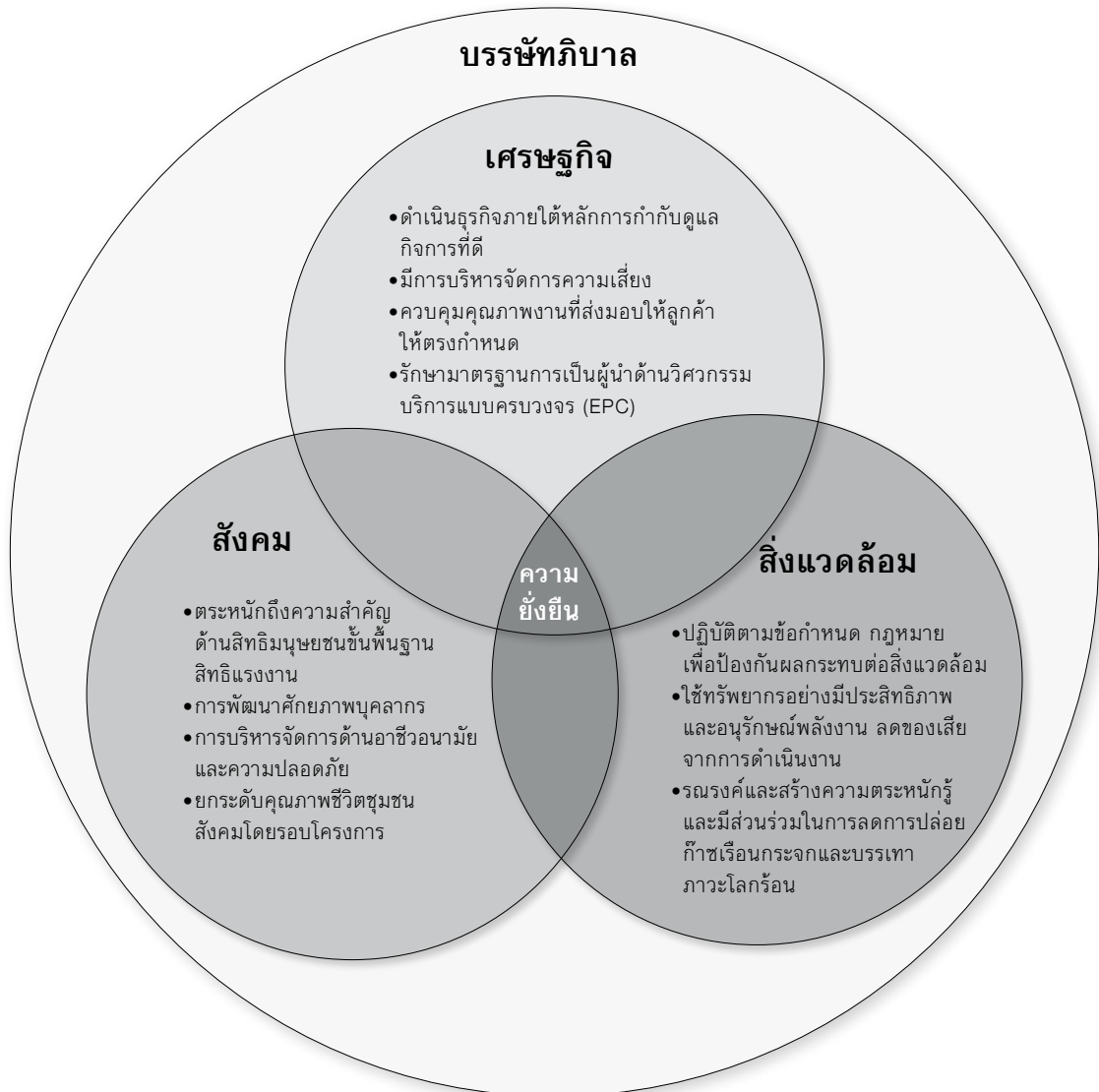


4 การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการธุรกิจเพื่อความยั่งยืน







นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) จำกัด เป็นหนึ่งในผู้นำด้านวิศวกรรมบริการ (Integrated EPC) และดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายใต้กรอบแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นความสมดุลระหว่างมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล อีกทั้งคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เช่น พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น และมีการติดตามผลเพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการดำเนินงาน รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กรตระหนักและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



บริษัทมีแนวปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานในส่วนงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเข้าถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง เท่าเทียม และเป็นธรรม โดยสื่อสารนโยบาย แนวปฏิบัติ ไปถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเพื่อสร้างเข้าใจ รวมถึงปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่บริษัทกำหนดโดยมีรายละเอียด ดังนี้

นโยบาย	หลักการสำคัญ	(SDGS)
1. จรรยาบรรณบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> • สร้างความไว้วางใจให้ลูกค้า • ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับ • ปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงานและข้อบังคับของบริษัท • เคารพในสิทธิมนุษยชน • ให้ความสำคัญต่อสุขอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสุขภาพ 	
2. จริยธรรมทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> • แนวทางการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ • แนวทางการประกอบธุรกิจ • ความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายและผู้รับเหมา • สุขอนามัยในสถานที่ทำงาน • ความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ • การรักษาความปลอดภัยในทรัพย์สินของบริษัท • การให้สิ่งตอบแทนและกิจกรรมเพื่อความบันเทิง • ระบบคอมพิวเตอร์ • ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น • ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม 	
3. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> • สิทธิของผู้ถือหุ้น • การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน • การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย • การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส • ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ 	
4. นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	<ul style="list-style-type: none"> • คำนึงตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน • นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน • บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ • แนวทางการปฏิบัติ • มาตรการแนวทางการดำเนินงาน 	
5. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจโดยยึดถือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ • การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม • ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ • การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่าง ๆ • ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานความปลอดภัย • นวัตกรรมของบริษัทที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม 	

นโยบาย	หลักการสำคัญ	(SDGS)
<p>6. นโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม</p>	<ul style="list-style-type: none"> • มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาสภาพการทำงานที่ดีต่อสุขภาพ รวมถึงป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม • การดำเนินงานของบริษัท ต้องสอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง บังคับใช้ รวมถึงระเบียบปฏิบัติของบริษัท และโครงการ • ปฏิบัติตามกฎระเบียบเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานและป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม • สนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็นต่อการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงจัดอันตราย และลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม • สนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในด้านการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม • ทบทวนการดำเนินงาน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างต่อเนื่อง 	
<p>7. นโยบายหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์</p>	<ul style="list-style-type: none"> • การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นอย่างถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา • การดูแลและรักษาข้อมูลภายใน • การเปิดเผยข้อมูล อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม • การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต 	 
<p>8. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท</p>	<ul style="list-style-type: none"> • จ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและเงินสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาขเว้นไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น 	
<p>9. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย</p>	<ul style="list-style-type: none"> • พิจารณาจากกระแสเงินสดที่เหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อย • มิได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน • เมื่อกระแสเงินสดเหลือมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมาย จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป 	
<p>10. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</p>	<ul style="list-style-type: none"> • พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ • ผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท • การจ่ายค่าตอบแทนฯ เทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน • การกำหนดค่าตอบแทนอ้างอิงจากประเภทธุรกิจและผลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย 	

นโยบาย	หลักการสำคัญ	(SDGS)
11. นโยบายบริหารงาน ด้านคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none"> • จะต้องเข้าใจและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ตลอดจนสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า • จะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและผู้ให้บริการ รวมทั้งจะสร้างสรรค์ความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อประโยชน์ร่วมกัน • ผู้บริหารของบริษัท จะต้องตระหนักอยู่เสมอว่า บุคลากรเป็นส่วนสำคัญที่สุดขององค์กรและจะต้องสนับสนุนให้ทุกคนมีส่วนร่วมอย่างเต็มที่ในการใช้ความสามารถเพื่อประโยชน์ให้แก่องค์กร • ผู้บริหารของบริษัท จะต้องบริหารทุกกิจกรรมและทรัพยากรอย่างเป็นกระบวนการเพื่อให้บรรลุจุดประสงค์ทางด้านคุณภาพที่กำหนดไว้ • จะดำเนินการในด้านระบบบริหารงานด้านคุณภาพและต้องพัฒนาอย่างต่อเนื่องบนพื้นฐานของวงจร“วางแผน - ดำเนินการ - ตรวจสอบ - ปรับปรุงแก้ไข” 	
12. นโยบายบริหารความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> • ให้มีกระบวนการและแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ในทุกระดับขององค์กร • กระบวนการบริหารความเสี่ยงจะต้องพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ โดยมีการระบุ วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการที่จำเป็น เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัท ยอมรับได้ ทั้งนี้จะต้องติดตาม ทบทวน และประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ • พนักงานและผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่ในการสนับสนุนและปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด และเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น • ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรที่จะนำพาองค์กรไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน 	
13. นโยบายการทำรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน	<ul style="list-style-type: none"> • เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้หลักการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี 	
14. นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดหลักเกณฑ์การและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน • ดำรงไว้ซึ่งความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท 	

นโยบาย	หลักการสำคัญ	(SDGS)
<p>15. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม</p>	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท โดยจะพิจารณาผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่บริษัทจะได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของบริษัท และในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งกรรมการบริหารหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารเป็นผู้แทนบริษัท ไปร่วมในการประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น และผู้แทนบริษัทมีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการของบริษัท ได้พิจารณาเห็นชอบแล้วในเรื่องสำคัญ อาทิเช่น การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและประธานกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ การเพิ่มทุนและลดทุน การให้ความเห็นชอบงบประมาณและบัญชีงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน เป็นต้น ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับลักษณะและอัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัท • หากเป็นการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน บริษัทจะมีหลักเกณฑ์ นโยบาย และกรอบในการลงทุนดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) บริษัท ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ให้บริการ Integrated EPC 2) บริษัท จะเลือกลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน และธุรกิจปิโตรเคมี เช่น โครงการโรงงานไฟฟ้า โครงการโรงงานไฟฟ้าพลังงานทางเลือก เป็นต้น 3) มีผลตอบแทนจากการลงทุน (IRR) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 4) การลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนในโครงการที่คาดว่าจะมีเงินปันผลและทำให้กระแสเงินสดของบริษัท มีความมั่นคงยิ่งขึ้น นโยบายการลงทุนของบริษัทเน้นที่จะลงทุนในระยะยาวเพื่อให้ได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลจากโครงการ 5) สัดส่วนการถือหุ้นจะขึ้นอยู่กับการเจรจาต่อรองหากเป็นการร่วมทุนกับบริษัทอื่น บริษัท ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่เนื่องจากบริษัท สามารถควบคุมความเสี่ยงในการลงทุนจากการเป็นผู้ให้บริการ Integrated EPC ซึ่งบริษัท มองว่าเป็นความเสี่ยงจากการดำเนินการก่อสร้างเป็นปัจจัยสำคัญในการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน ปัจจัยที่มีผลต่อสัดส่วนการลงทุนในอนาคต ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> - การเป็นเจ้าของโครงการ ซึ่งหากเป็นโครงการที่บริษัทริเริ่มเอง บริษัท อาจพิจารณาลงทุนโดยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ แต่หากเป็นโครงการที่บริษัท เข้าไปเป็นผู้ร่วมลงทุนโดยมีบริษัทอื่นเป็นเจ้าของโครงการ สัดส่วนการลงทุนจะขึ้นกับการเจรจาทันทีกับบริษัทที่เป็นเจ้าของโครงการ 	

นโยบาย	หลักการสำคัญ	(SDGS)
	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท อาจพิจารณาถือหุ้นในสัดส่วนที่สูงขึ้นหากบริษัท มองว่าการลงทุนในโครงการดังกล่าวจะสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับบริษัท - หากเป็นโครงการในลักษณะที่บริษัท เคยลงทุนมาก่อน เช่น โครงการโรงงานไฟฟ้า บริษัทอาจพิจารณาลงทุนในสัดส่วนที่สูงขึ้น แต่หากเป็นโครงการที่บริษัท ไม่คุ้นเคยในการลงทุน เช่น โรงงานเคมี บริษัท อาจพิจารณาลงทุนในสัดส่วนไม่สูงมาก 	

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัท

ในปี 2564 บริษัท ได้ทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนโดยพิจารณาสถานการณ์ แนวโน้ม ทิศทางการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยด้านความยั่งยืนต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งข้อกำหนด เกณฑ์ มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อสนับสนุนให้องค์กรบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการควบคุมคุณภาพของงานที่ส่งมอบให้ลูกค้า บริหารระยะเวลาในการส่งมอบงานโครงการให้ตรงตามกำหนดภายใต้การใช้งบประมาณในการดำเนินงานของโครงการที่สามารถแข่งขันได้ มุ่งเน้นการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบ และคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายและกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืนในการประเมินประเด็นที่สำคัญของบริษัท โดยได้ประยุกต์แนวทางในการวิเคราะห์ที่มาจากมาตรฐานสากล Global Reporting Initiative (GRI) ซึ่งจะครอบคลุมประเด็นทั้งด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ทั้งนี้ผลการประเมินประเด็นที่สำคัญในปี 2564 เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทาง การพัฒนาธุรกิจของบริษัทต่อไป และจากเป้าหมายในการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัททั้ง 3 ด้านนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์และประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับปี 2564 ดังนี้



ประเด็น	ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
กลยุทธ์	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจริยธรรม 2. การบริหารความเสี่ยงเพื่อให้บริการลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต 2. ให้ความสำคัญต่อการจ้างงานผลตอบแทน และสวัสดิการพนักงานอย่างเป็นธรรม 3. ให้ความสำคัญอย่างสูงสุดต่อความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน คู่ค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า 2. ให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ประเด็น	ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	<ol style="list-style-type: none"> รักษามาตรฐานการเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการ อยู่ในระดับที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง ควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ 	<ol style="list-style-type: none"> จัดหลักสูตรฝึกอบรมพนักงาน เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เคารพในความเสมอภาคเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ ยอมรับความหลากหลาย และการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ปรับปรุงพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง 	<ol style="list-style-type: none"> จัดทำนโยบายสิ่งแวดล้อม และวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ปรับปรุงพัฒนาระบบและรักษามาตรฐานการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

การบริหารจัดการและการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด และครอบคลุมการบริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนให้ครบทั้ง 3 ด้าน บริษัทจึงได้มีการจัดทำโครงการต่าง ๆ มีรายละเอียดดังนี้

เป้าหมาย (SDGs)	โครงการ	ประโยชน์ต่อบริษัท	แผนงานปี 2564	เป้าหมายปี 2565
ด้านเศรษฐกิจ / บรรษัทภิบาล				
 	พัฒนาด้านบริการที่เข้าถึงความต้องการของลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> สามารถเก็บรักษาลูกค้าไว้คงเดิม ได้รับความพึงพอใจ และความไว้วางใจ ความเชื่อมั่นสูงสุดจากลูกค้า ได้โอกาสเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ 	<ul style="list-style-type: none"> บริการงานตามความต้องการของลูกค้า เก็บรักษาลูกค้าไว้คงเดิม ให้คำปรึกษาหรือแนะนำผลงานที่ดีให้กับลูกค้าวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงานทดแทน เพื่อต่อยอดธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> มีลูกค้าเพิ่มขึ้นจากเดิมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ นำนวัตกรรมที่ได้จากการวิจัยพัฒนาไปเสนอให้กับลูกค้าเพื่อต่อยอดธุรกิจ
	กำกับดูแลการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของทีทีซีแอล ภายใต้กรอบแนวคิดการพัฒนาที่ยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม (จรรยาบรรณธุรกิจและจริยธรรมของคู่ค้าของบริษัท) สร้างความเชื่อมั่นต่อนักลงทุน สร้างมูลค่าให้องค์กร การดำเนินงานของทุกกิจกรรมทางธุรกิจมีความชัดเจน และสามารถเข้าถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผ่านการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในระดับดีเลิศ ผ่านการประเมินได้เป็นหนึ่งในบริษัทหุ้นยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> ทบทวนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานภายใต้กรอบของการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาที่ยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> รักษามาตรฐานของการเป็นบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีเลิศ รักษามาตรฐานของการเป็น 1 ในบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการรับรองจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นยั่งยืน

เป้าหมาย (SDGs)	โครงการ	ประโยชน์ต่อบริษัท	แผนงานปี 2564	เป้าหมายปี 2565
	การบริหารจัดการองค์กร และการดำเนินธุรกิจ ตามหลักสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none"> สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สร้างแรงจูงใจพนักงานในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อส่งเสริมให้การบริหารจัดการองค์กร และการดำเนินธุรกิจตามหลักสิทธิมนุษยชนมีความชัดเจน 	<ul style="list-style-type: none"> คัดเลือกคู่ค้าที่มีคุณภาพ ได้บุคลากรที่มีคุณภาพและมีการจ้างงานเพิ่มขึ้นและการลาออกของพนักงานลดลง
	การสื่อสารระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เช่น พนักงาน นักลงทุน ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้ง่ายขึ้น ถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน ชัดเจน 	<ul style="list-style-type: none"> ทบทวนช่องทางการสื่อสาร ข้อมูลองค์กรกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกช่องทาง ปรับปรุงข้อมูลให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลขององค์กรได้ง่าย ถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน และชัดเจน ทันต่อเหตุการณ์ พนักงานในองค์กรได้รับทราบข้อมูลองค์กร รวมทั้งนโยบาย กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัททั่วถึงและเท่าเทียม
ด้านสังคม				
 	Co-Working Space ลดพื้นที่ ลดค่าใช้จ่าย เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ลดค่าใช้จ่ายของบริษัท พนักงานมีความรักองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> ลดพื้นที่การทำงาน และพิจารณาการทำงานจากที่บ้านเพิ่มขึ้น Work From Home 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าใช้จ่ายในเขตพื้นที่สำนักงานลดลง พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ
	โครงการพัฒนาศักยภาพพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานมีทักษะ ความรู้ ในการปฏิบัติงานทำให้ออกมามีคุณภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> ทบทวนและจัดหาหลักสูตรที่เหมาะสมและทันสมัย เพื่อจัดอบรมพนักงานให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานมีผลการปฏิบัติงานที่ดีมีข้อผิดพลาดน้อยลง
 	การสร้างแรงจูงใจ และรักษาพนักงานที่มีคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none"> รักษานักงานที่มีคุณภาพไว้ในบริษัท ปลูกฝังให้พนักงานรักองค์กร พนักงานมีจิตสำนึกที่ดี ในการปฏิบัติงานตามหลักจรรยาบรรณบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> สื่อสารข้อมูลองค์กรกับพนักงานมากขึ้น เพิ่มช่องทางในการรับฟังข้อคิดเห็นพนักงาน เช่น แบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงานต่อองค์กร เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์ ปรับปรุงแก้ไข และบริหารจัดการ บุคลากรได้อย่างเหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> กระตุ้นพนักงานให้เข้าร่วมกิจกรรมของบริษัท สร้างบรรยากาศดีในการทำงานร่วมกันระหว่างองค์กรและพนักงาน
	การจ้างงานอย่างเป็นธรรมตามหลักสิทธิมนุษยชนโดยเคารพในความเสมอภาคเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ ยอมรับความหลากหลาย และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> ได้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถ พนักงานได้แสดงความสามารถและศักยภาพอย่างเต็มที่ 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานในองค์กรเปิดรับพนักงานที่มีความสามารถอย่างแท้จริง โดยเคารพในความเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ ยอมรับความหลากหลาย และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> มีทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพ สร้างผลงานเป็นที่ยอมรับและเพิ่มความเชื่อมั่นให้ลูกค้า

เป้าหมาย (SDGs)	โครงการ	ประโยชน์ต่อบริษัท	แผนงานปี 2564	เป้าหมายปี 2565
	ส่งเสริมการมีสุขภาพที่ดีให้กับพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> รักษาพนักงานให้คงทำงานอยู่กับบริษัท พนักงานมีสุขภาพที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนให้พนักงานออกกำลังกายและมีสุขภาพที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> ลดการเจ็บป่วยของพนักงาน พนักงานมีสุขภาพที่ดีในทางปฏิบัติงาน
	ตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> เอาใจใส่ต่อสุขภาพของพนักงาน พนักงานมีสุขภาพที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> จัดแผนตรวจสอบสุขภาพให้กับพนักงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทห่วงใยสุขภาพของพนักงาน พนักงานเอาใจใส่ในการดูแลสุขภาพ
	การฉีดวัคซีนป้องกันโรค	<ul style="list-style-type: none"> ป้องกันการติดต่อโรคให้กับพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีการฉีดวัคซีนเป็นประจำทุกปี ตรวจเช็คสุขภาพของพนักงานเป็นประจำ 	<ul style="list-style-type: none"> การลาป่วยของพนักงานน้อยลง ลดการแพร่เชื้อในบริษัท
 	จ้างงานคนในชุมชนโดยรอบโครงการให้มีอาชีพที่ดีเพื่อเลี้ยงครอบครัว	<ul style="list-style-type: none"> ให้ความช่วยเหลือชุมชนรอบ ๆ โครงการก่อสร้าง เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นให้กับชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> จ้างคนในชุมชนให้เข้ามาขายอาหารในเขตโครงการก่อสร้าง จ้างงานคนในชุมชนในตำแหน่งแม่บ้านประจำสำนักงานโครงการ เพื่อความสะดวกในการบริการอาหารให้กับพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> สร้างงานให้คนชุมชนให้มีรายได้ สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้ชุมชนโดยรอบโครงการ
	ส่งเสริมการศึกษา พัฒนาซ่อมแซมอาคารเรียนเพื่อให้เด็กในชุมชนโดยรอบโครงการก่อสร้างได้มีการศึกษาที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> การเป็นที่ยอมรับของชุมชนและสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนโดยรอบโครงการ 	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนอุปกรณ์การเรียนให้นักเรียน ให้ความรู้พื้นฐานด้านความปลอดภัยแก่นักเรียน โดยพนักงานของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> นักเรียนสามารถนำความรู้ด้านความปลอดภัยไปใช้ในชีวิตประจำวัน มีสื่อการเรียนการสอนที่ดีขึ้นเพื่อการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ
	การสร้างความร่วมมือร่วมกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย	<ul style="list-style-type: none"> สร้างความสัมพันธ์ที่ดี ช่วยเหลือชุมชนละแวกโครงการก่อสร้าง 	<ul style="list-style-type: none"> จัดแผนโครงการ CSR เพื่อเข้าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เข้าร่วมช่วยเหลือผู้มีส่วนได้เสียในกรณีเร่งด่วน 	<ul style="list-style-type: none"> สร้างการช่วยเหลือชุมชนรอบ ๆ โครงการ ชุมชนรู้จักโครงการก่อสร้างมากขึ้น

เป้าหมาย (SDGs)	โครงการ	ประโยชน์ต่อบริษัท	แผนงานปี 2564	เป้าหมายปี 2565
ด้านสิ่งแวดล้อม				
	ลดปริมาณขยะและของเสีย	<ul style="list-style-type: none"> ลดค่ากำจัดขยะและค่าใช้จ่ายโดยการนำเอาเศษไม้มาทำเฟอร์นิเจอร์ จัดเก็บขยะโดยแยกประเภทขยะเป็นประจำทุก ๆ สัปดาห์ ลดงบประมาณการจัดซื้อเฟอร์นิเจอร์ 	<ul style="list-style-type: none"> นำเศษไม้มาทำเฟอร์นิเจอร์ใช้ในโครงการ รณรงค์ประชาสัมพันธ์ลดปริมาณขยะ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำนโยบายสิ่งแวดล้อมและวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ทำพื้นที่เก็บวางขยะและของเสียให้เป็นสัดส่วน ตรวจเช็คบริเวณพื้นที่เก็บวางเป็นประจำ
	สร้างนวัตกรรมและบริการที่ยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> เสนอนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้กับลูกค้า มีลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้น ลดเวลาการก่อสร้างให้รวดเร็วยิ่งขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาโครงการไปสู่การลงทุน แสวงหาและพัฒนา นวัตกรรม และองค์ความรู้ใหม่ พัฒนาและปรับปรุงระบบการออกแบบทางวิศวกรรมให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา
	สร้างมาตรฐานความปลอดภัยด้านการทำงานและบริการ	<ul style="list-style-type: none"> ลดการเกิดอุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน ลดการเสียชีวิตของพนักงาน พนักงานและคู่ค้ามั่นใจในการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดฝึกอบรมมาตรฐานการทำงานด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานและคู่ค้าปฏิบัติตามมาตรฐานมากขึ้น ลดอุบัติเหตุ สามารถนำมาตรฐานมาใช้ในการปฏิบัติงาน สร้างความมั่นใจให้กับพนักงานและคู่ค้า
	ตรวจที่พักของบริษัทผู้รับเหมาเป็นประจำเพื่อให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและความเป็นอยู่ที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติงานสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนด ไม่ให้เกิดการมั่วสุมด้านยา เสพติด ไม่ให้เกิดการทะเลาะวิวาท ให้ผู้มีส่วนได้เสียปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด ป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 	<ul style="list-style-type: none"> เข้าตรวจที่พักเพื่อความปลอดภัยเป็นประจำ ผู้มีส่วนได้เสียจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ ดูแลความเป็นอยู่ของผู้มีส่วนได้เสีย จัดทำปรับปรุงระเบียบปฏิบัติในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 	<ul style="list-style-type: none"> ปราศจากสิ่งเสพติดหรือแอลกอฮอล์ ผู้มีส่วนได้เสียจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด ปรับปรุงพัฒนาระเบียบปฏิบัติในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อย่างต่อเนื่อง
	ตรวจประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามมาตรฐานที่กำหนด ได้รับรองมาตรฐานการทำงานและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> จัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัย ในหน้าที่ต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานเกิดความคุ้นเคย ทำการประเมินผลหลังการดำเนินงานด้านความปลอดภัยทุกครั้ง 	<ul style="list-style-type: none"> ลดอุบัติเหตุในการทำงาน พนักงานมั่นใจและมีทักษะในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ บริษัทมีชื่อเสียงด้านมาตรฐานการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
	การสร้างมาตรฐานด้านความปลอดภัยแก่พนักงานและคู่ค้าเพื่อปฏิบัติตาม	<ul style="list-style-type: none"> ลดการเกิดอุบัติเหตุ ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท สร้างมาตรฐานความปลอดภัยในการปฏิบัติงานในองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> จัดฝึกอบรมมาตรฐานด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานและคู่ค้าปฏิบัติตามมาตรฐานมากขึ้น ลดอุบัติเหตุในการทำงาน สามารถนำมาตรฐานมาใช้ในการปฏิบัติงาน สร้างความมั่นใจให้กับพนักงานและคู่ค้า

เป้าหมาย (SDGs)	โครงการ	ประโยชน์ต่อบริษัท	แผนงานปี 2564	เป้าหมายปี 2565
 	ลดการนำเข้าเชื้อเพลิงฟอสซิล	<ul style="list-style-type: none"> ลดการใช้ทรัพยากร ลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก ลดต้นทุนทรัพยากรและการจัดการของเสีย 	<ul style="list-style-type: none"> จัดแผนพัฒนาโครงการปรับปรุงคุณภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> ลดการปลดปล่อยเชื้อเพลิง ลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งและเก็บรักษา
	การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	<ul style="list-style-type: none"> ลดการใช้ทรัพยากร ลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก ลดต้นทุนทรัพยากรและการจัดการของเสีย 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนากระบวนการผลิต 	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อให้ใช้พลังงานสะอาด ไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนได้เสีย
	ลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานช่วยกันประหยัดพลังงานค่าใช้จ่ายและทรัพยากร ลดการใช้พลังงาน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดฝึกอบรมให้ความรู้การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า 	<ul style="list-style-type: none"> ลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก จัดทำโครงการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
	เสริมสร้างความรู้และความตระหนักด้านพลังงานให้แก่พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ประหยัดค่าใช้จ่าย ลดการใช้พลังงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ลดค่าใช้จ่ายในการใช้พลังงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ประหยัดค่าใช้จ่ายในองค์กรเพิ่มขึ้น ลดการใช้พลังงานในแต่ละครั้ง
	ประหยัดพลังงานที่โครงการก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> ประหยัดค่าใช้จ่าย ลดการใช้พลังงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ประหยัดค่าใช้จ่าย ลดการใช้พลังงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ประหยัดค่าใช้จ่ายในองค์กรเพิ่มขึ้น ลดการใช้พลังงานในแต่ละครั้ง

ทั้งนี้การกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย และการดำเนินงานเพื่อการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท อ้างอิงตาม Sustainable Development Goals (SDGs) เป็นตัวชี้วัดและใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน



ตัวอย่างกิจกรรมเพื่อสังคม และสนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ

เนื่องด้วยในปี 2564 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้บริษัท ต้องงดบางกิจกรรม เพื่อความปลอดภัยของพนักงาน และป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งโครงการของบริษัททั้งโครงการที่บริษัทดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง(โครงการระยะยาว) และโครงการระยะสั้น มีดังนี้

โครงการต่อเนื่อง (โครงการระยะยาว)

1) โครงการที่ทีซีแอลรวมพลังบริจาคโลหิต

รายละเอียดการดำเนินงาน



ผลลัพธ์จากการดำเนินงานเชิงปริมาณ

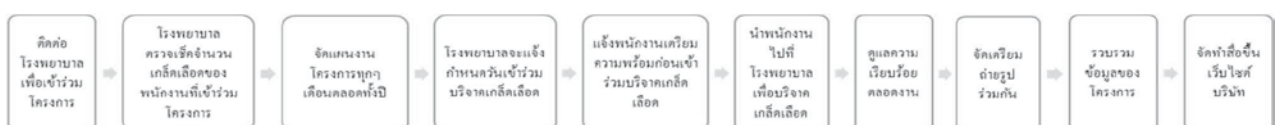
กิจกรรมจิตอาสา	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564
จำนวนพนักงาน ทั้งหมดในบริษัท ในปีที่ทำกิจกรรม (คน)	225	417	502	424	375	288	งดจัดโครงการ เนื่องด้วยมาตรการ เว้นระยะห่าง ทางสังคมในช่วง แพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (COVID-19)	งดจัดโครงการ เนื่องด้วยมาตรการ เว้นระยะห่าง ทางสังคมในช่วง แพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (COVID-19)
ปริมาณโลหิต (ซีซี)	99,250	173,550	223,350	185,550	164,650	107,550		
ผู้ป่วยได้รับการ ใช้โลหิต (คน)	200	410	495	421	350	268		

ผลลัพธ์จากการดำเนินงานเชิงคุณภาพ

- ลดความเสี่ยงจากการขาดเลือดระหว่างการรักษาผู้ป่วย
- ลดค่าใช้จ่ายจากการจัดซื้อโลหิตจากสภากาชาดไทย (ปี 2557- 2563) 1,567,700 บาท
- เป็นอีกหนึ่งช่องทางสำหรับพนักงานที่สามารถร่วมบริจาคเลือดได้สะดวกขึ้น รวมถึงโรงพยาบาลที่ร่วมดำเนินการซึ่งได้รับบริจาคเลือดในปริมาณที่มากขึ้น

โครงการที่ทีซีแอลรวมพลังบริจาคเกล็ดเลือด

2) รายละเอียดการดำเนินงาน



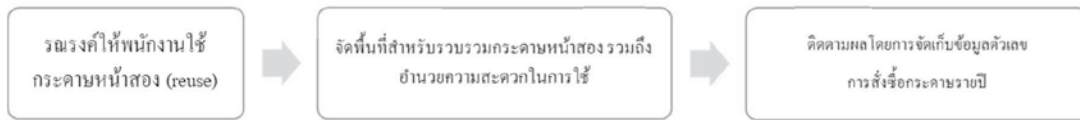
ผลลัพธ์จากการดำเนินงานเชิงปริมาณ

กิจกรรมจิตอาสา	2559	2560	2561	2562	2563	2564
จำนวนพนักงานทั้งหมด ในบริษัท ในปีที่ทำกิจกรรม (คน)	3	55	91	74	28	งดจัดโครงการเนื่องด้วย มาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม ในช่วงแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
ปริมาณเกิดเลือด (โดยประมาณ : ซีซี)	870	15,950	26,390	21,460	8,120	

ผลลัพธ์จากการดำเนินงานเชิงคุณภาพ

- เพิ่มโอกาสฟื้นฟูร่างกายให้กับผู้ป่วยที่ขาดแคลนเกิดเลือด
- ลดความเสี่ยงจากการขาดเลือดระหว่างผ่าตัดหรือการรักษาผู้ป่วย
- ลดค่าใช้จ่ายจากการจัดซื้อเกิดเลือดจากสภากาชาดไทย (ปี 2557- 2563) 2,173,600 บาท
- เพิ่มช่องทางและโอกาสให้กับพนักงานที่ประสงค์บริจาคเกิดเลือด รวมถึงโรงพยาบาลที่ร่วมดำเนินการซึ่งได้รับบริจาคเกิดเลือดในปริมาณที่มากขึ้น

3) โครงการที่ซีแอลรณรงค์เพื่อสร้างความตระหนักในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รายละเอียดการดำเนินงาน



ผลลัพธ์จากการดำเนินงานเชิงปริมาณ

โครงการ	ปี 2563	ปี 2564
จำนวนกระดาษที่ใช้ภายในสำนักงานในหนึ่งปี (หน่วย : รีม)	7,170	6,141
ค่าใช้จ่ายสำหรับกระดาษ (บาท)	667,010	566,543

ผลลัพธ์จากการดำเนินงานเชิงคุณภาพ

- ลดค่าใช้จ่ายสำหรับกระดาษในสำนักงาน มูลค่า 100,467 บาท
- ลดปัจจัยเสี่ยงที่ก่อให้เกิดภาวะโลกร้อน
- ลดปริมาณขยะที่เกิดจากการใช้กระดาษ

โครงการต่อเนื่อง (โครงการระยะยาว) อื่น ๆ

ด้านสังคม	ด้านการศึกษา / การฝึกอบรม	ด้านสิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none"> - การบริจาคอุปกรณ์สำนักงาน - วัสดุอูมิเนียมและอุปกรณ์ - การควบคุมการจราจรบริเวณโครงการก่อสร้าง - ตรวจสอบสุขภาพก่อนทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - ฝึกอบรมสำหรับพนักงาน - ปฐมนิเทศพนักงานใหม่และนักศึกษาน้องใหม่ - กิจกรรม Monthly Talk 	<ul style="list-style-type: none"> - ตรวจวัดความเข้มของแสง - ป้องกันฝุ่นและดิน - HSE Delivery - การทำความสะอาดถนนเขตโครงการก่อสร้าง - การตรวจวัดเสียง - ส่งคืนถังหมักให้กับผู้ผลิตเพื่อรีไซเคิล

โครงการระยะสั้น

ด้านสังคม	ด้านการศึกษา	ด้านสิ่งแวดล้อม
- งานวันเด็กแห่งชาติ - ช่อมแซมอุปกรณ์ - การตรวจหาสารเสพติด	- มอบเครื่องคอมพิวเตอร์	- ช่อมแผนฉุกเฉิน - รณรงค์การทำความสะอาด - ความปลอดภัยขั้นพื้นฐานและการดับเพลิงเบื้องต้น - ลดการใช้กระดาษในสำนักงานสำนักงาน

ความภาคภูมิใจขององค์กร

สร้างความมั่นคงทางเทคโนโลยีและพนักงานสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับประเทศ	ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล	ส่งเสริมการสร้างคุณค่าร่วมให้แก่สังคมและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม	การขยายการเติบโตและบริหารการลงทุนของทุกกลุ่มธุรกิจ
ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน
<ul style="list-style-type: none"> การนำเอาเทคโนโลยีการออกแบบ 3D ใช้เพื่อตรวจสอบงานก่อสร้าง นำเทคโนโลยีซอฟต์แวร์ออกแบบสำหรับระบบผลิตไฟฟ้าโซลาร์เพื่อประสิทธิภาพสูงสุด ร่วมลงนามในสัญญาการจัดหาเครื่องจักร/อุปกรณ์และก่อสร้างของโครงการ TOP SPP Expansion Project กับบริษัท ทีโอพี เอสพี จำกัด จังหวัดชลบุรี มูลค่าเงินลงทุนประมาณ 3,300 ล้านบาท ร่วมลงนามในสัญญาจ้างออกแบบวิศวกรรม จัดซื้อเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์และก่อสร้างของโครงการ 2SP Project กับ Idemitsu Advanced Materials (Malaysia) Sdn. Bhd., Pasir Gudang, Johor ประเทศมาเลเซีย มูลค่าเงินลงทุนประมาณ 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ร่วมลงนามในสัญญาการจัดหาเครื่องจักร/อุปกรณ์และก่อสร้างของโครงการ QAPCO Dual Heat Recovery Steam Generator เมืองโดฮา ประเทศกาตาร์ กับ Qatar Petrochemical Company (QAPCO) มูลค่า 32 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (1,000 ล้านบาท) 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) เป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 ได้รับการคัดเลือกให้ผ่านเกณฑ์การประเมินของ "รายชื่อบริษัทที่ยั่งยืน" ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีผลงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ที่โดดเด่น จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 ได้รับการคัดเลือกเข้ารับรางวัลประกาศเกียรติคุณ "Sustainability Disclosure Recognition" ให้กับบริษัทที่ตระหนักและให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานครอบคลุมด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (ESG) นอกเหนือจากข้อมูลทางการเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ดำเนินการพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โดยมุ่งเน้นไปที่กลุ่มพลังงานชีวมวล (Biomass Fuel) ในรูปแบบของเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอริไฟด์ (Torrefied Pellet) ซึ่งเป็นพลังงานชีวมวลประเภทหนึ่งที่พัฒนามาจากเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Biomass Pellet) ทำให้มีประสิทธิภาพในการให้พลังงานความร้อนที่สูงขึ้นใกล้เคียงกับถ่านหินซับบิทูมินัส (Sub-bituminous Coal) ร่วมกับบริษัท เอส อี เอ็ม จำกัด เตรียมการศึกษา วิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโดยใช้ก๊าซธรรมชาติเหลว ประเทศเมียนมาร์ ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นหน่วยงานกลางทำการตรวจวัดสัดส่วนพลังงานความร้อนของการใช้เชื้อเพลิงเสริมและตรวจวัดดัชนีที่ใช้ชี้วัดความสามารถในการใช้พลังงานปฏุมุณีในกระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วมกัน (Primary Energy Saving : PES) 	<ul style="list-style-type: none"> ขยายโอกาสโดยยกระดับการให้บริการเข้าสู่การเป็น Regional EPC Contractor เพื่อรับงานโครงการที่มีมูลค่าสูงในต่างประเทศ เช่น ประเทศเวียดนาม จีน สหรัฐอเมริกา มาเลเซีย สหภาพเมียนมาร์ ฟิลิปปินส์ และกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง

การดำเนินงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญในการก้าวไปสู่ความสำเร็จของบริษัท พนักงานเปรียบเสมือนทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างคุณค่า มูลค่าให้แก่องค์กร และยังเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท จึงมีการจัดทำแนวทางปฏิบัติ ข้อกำหนด และนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เป็นธรรม โปร่งใส ชัดเจน ตามหลักกฎหมายแรงงาน กฎหมายสิทธิมนุษยชนของประเทศ และสอดคล้องกับหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights; UDHR) อย่างเคร่งครัด มีการวางแผนกำลังคนมุ่งมั่นในการสรรหาพนักงาน สร้างแรงจูงใจ รักษาพนักงานที่มีคุณภาพ รวมทั้งพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยเริ่มตั้งแต่การสรรหาว่าจ้างบุคลากรให้ตรงกับความต้องการในแต่ละสายงาน พิจารณาถึงความเหมาะสมในด้านความรู้ ความสามารถ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและสามารถพัฒนาการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ในระยะยาว เพื่อให้บริษัท เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพและเติบโตอย่างยั่งยืน

การสรรหาพนักงาน

บริษัท เปิดโอกาสให้กับผู้มีศักยภาพเข้ามาเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน โดยผ่านกระบวนการสรรหาและคัดเลือกอย่างเป็นระบบ มีมาตรฐานเดียวกันในตำแหน่งงานที่มีลักษณะงานเดียวกัน เปิดโอกาสและให้ความเท่าเทียมกันในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา เพศและสถาบันการศึกษา ซึ่งครอบคลุมถึง ผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ เข้าร่วมงาน ทั้งนี้บริษัทมีสถานที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ต่างจังหวัด เปิดโอกาสการจ้างแรงงานท้องถิ่นเข้ามาทำงาน โดยมีการประชาสัมพันธ์รับสมัครงานผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้ได้ผู้สมัครที่หลากหลาย โดยมีหน่วยงานทรัพยากรบุคคลร่วมกับฝ่ายงานต่าง ๆ อาทิ ฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายดำเนินงานโครงการ เป็นต้น ร่วมวิเคราะห์ความต้องการ อัตรากำลัง กำหนดขีดความสามารถที่ต้องการ และจัดทำแผนการสรรหาบุคลากร เพื่อสรรหาและคัดเลือกผู้สมัครที่มีศักยภาพให้ทันต่อความต้องการของธุรกิจ

• การสรรหาภายในองค์กร

บริษัท มีการประชาสัมพันธ์ภายในบริษัท และใช้การจัดสรร โยกย้ายพนักงานภายในบริษัท โดยพิจารณาจากบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมกับสายงาน ทั้งนี้บริษัท ได้เปิดโอกาสให้นักศึกษาชั้นปีที่ 3 และชั้นปีที่ 4 จากมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ เข้าฝึกงานกับทางบริษัท เพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีองค์ความรู้ ทักษะ ขั้นตอนวิธีการทำงาน และความเข้าใจในสายงาน ซึ่งทำให้สามารถปรับตัวให้เข้ากับสังคมการทำงานจริง และเตรียมความพร้อมเข้าร่วมงานกับบริษัท ภายหลังจากสำเร็จการศึกษา โดยบริษัท จะคัดเลือกบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความสามารถและมีศักยภาพ ที่สอดคล้องกับความต้องการขององค์กร ซึ่งได้ผ่านการเรียนรู้และการปฏิบัติงานจริง ภายใต้อบรมและการเสนอแนะจากพนักงานที่มีความรู้ความสามารถของบริษัท ซึ่งในปี 2564 บริษัท รับนักศึกษาฝึกงานไปแล้ว 43 คน และมีการโอนย้ายส่วนงานทั้งสิ้น 42 คน

• การสรรหาภายนอกองค์กร

บริษัท เปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกที่สนใจเข้าร่วมงาน สามารถสมัครงานกับทางบริษัท ได้หลายช่องทาง เช่น การส่งจดหมาย เว็บไซต์ของบริษัท หรือเว็บไซต์ออนไลน์ที่บริษัท มีการลงประกาศรับสมัครไว้ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารการสรรหาบุคคลเข้ามาทำงาน บริษัทได้มีการประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อโซเชียลมีเดีย Facebook โดยจัดทำเพจ Recruitment TTCL เพื่อเพิ่มช่องทางการรับสมัครงานและการประชาสัมพันธ์สื่อสารข้อมูลที่สำคัญสอดคล้องกับความต้องการ เข้าถึงกลุ่มคนทุกกลุ่มได้ง่าย เพื่อจูงใจให้เข้ามาสมัครงานในบริษัท เพิ่มมากขึ้น และนอกจากนี้ ผู้ที่สนใจยังสามารถมาสมัครด้วยตนเองที่สำนักงานใหญ่

การคัดเลือกผู้สมัครงาน

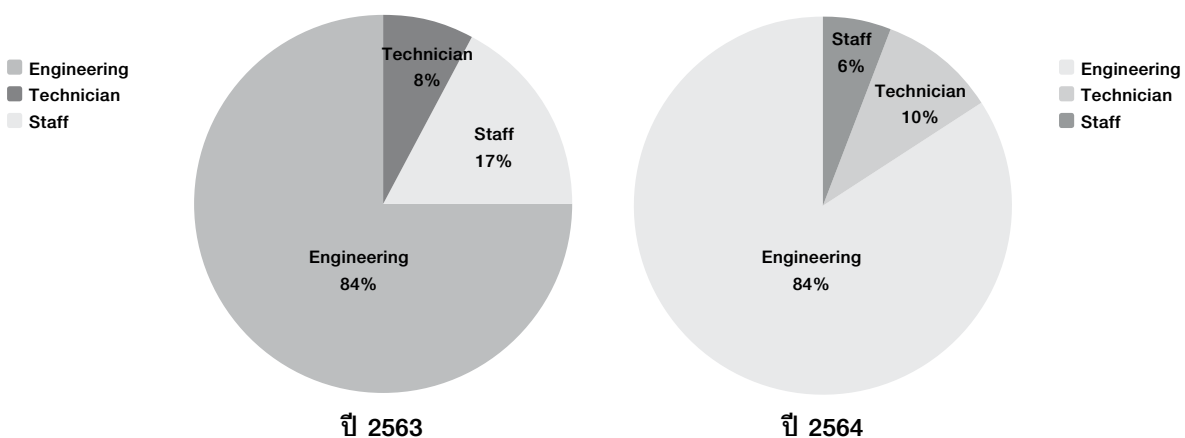
บริษัท มีการคัดเลือกผู้สมัครจาก ผู้ที่สนใจเข้าร่วมงานกับทางบริษัท จากทุกช่องทางอย่างเป็นธรรม โดยจัดให้มีการสอบสัมภาษณ์ และทำการทดสอบทักษะ ความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ มีความมุ่งมั่นตั้งใจ และมีทัศนคติเชิงบวก ซึ่งพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญของการก้าวไปสู่ความสำเร็จขององค์กร แผนกทรัพยากรบุคคล จะทำการตรวจสอบการศึกษา ประวัติการทำงานและประวัติอาชญากรรม เพื่อเป็นข้อมูลในการประเมินคุณสมบัติและความสามารถให้เหมาะสมกับตำแหน่งงาน เพื่อป้องกันการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมายคดีอาชญากรรม แรงงานบังคับและแรงงานเด็กอย่างเข้มงวด

การสร้างแรงจูงใจและการรักษาพนักงาน

บริษัท มีนโยบายในการสร้างแรงจูงใจแก่พนักงานทั้งในรูปแบบของตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน บริษัท ได้ให้ค่าตอบแทนพนักงานจากผลปฏิบัติงานของแต่ละคนผ่านการปรับอัตราค่าตอบแทนประจำปี บริษัทมีการกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมไม่มีการเลือกปฏิบัติ โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ซึ่งอัตราค่าตอบแทนนั้น บริษัท ได้มีการประเมินเทียบเคียงกับบริษัท ที่มีลักษณะธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมถึงการเลื่อนตำแหน่งตามความสามารถในการปฏิบัติงานในสายงาน

บริษัท มีการวางแผนส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความสามารถเพื่อเป็นแรงดึงดูดให้พนักงานที่ดีมีความสามารถให้อยู่กับบริษัท มีการจัดทำโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงาน โดยค่าตอบแทนจะประเมินจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนผ่านการปรับอัตราค่าตอบแทนประจำปี รวมถึงการเลื่อนตำแหน่งตามความสามารถในการปฏิบัติงานในสายงาน ทั้งนี้บริษัท มีหลักเกณฑ์การประเมินผลการทำงานของพนักงานเพื่อประเมินความรู้ ความสามารถ หน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการกระตุ้นให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผลการประเมินของพนักงานจะถูกประเมินโดยหัวหน้างานและผู้จัดการที่พนักงานสังกัดอยู่ตามลำดับขั้นและสรุปผลการประเมินเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารที่ทำหน้าที่พิจารณาในการกำหนดค่าตอบแทน ทำให้ผลการประเมินเป็นไปอย่างเที่ยงตรงและชอบธรรม

กราฟแสดงอัตราการลาออกของพนักงาน



*ข้อมูล ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยคำนวณจากจำนวนพนักงานที่ลาออก ปี 2563 จำนวน 144 คน (คิดเป็น ร้อยละ 5%) และ ปี 2564 จำนวน 190 คน (คิดเป็นร้อยละ 18%)

จำนวนพนักงานและประเภทการจ้างงาน

สถิติย้อนหลัง 2 ปี ของจำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 2,653 คน และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 1,245 คน โดยแบ่งตามหัวข้อ ดังนี้

สัดส่วนการจ้างงาน

รายการ จำนวน (คน)	2563		2564	
	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)
จำแนกตามเพศ				
ชาย 842	1,852	70%	842	68%
หญิง 403	801	30%	403	32%
จำแนกตามการจ้างงาน				
พนักงานประจำ	1,012	38%	795	64%
พนักงานสัญญาจ้าง	414	16%	270	22%
พนักงานรายวัน	1,227	46%	180	14%
จำแนกตามระดับ				
ผู้บริหารระดับสูง	35	1%	35	3%
ผู้บริหารระดับกลาง	259	10%	232	19%
ระดับปฏิบัติการ	2,359	89%	978	78%
จำแนกตามอายุ				
อายุ 30 ปี	869	33%	339	27%
อายุ 31 - 50 ปี	1,545	58%	774	62%
อายุ 51 ขึ้นไป	239	9%	132	11%
จำแนกตามสถานที่ปฏิบัติงาน				
สำนักงานใหญ่	971	37%	766	62%
โครงการในประเทศ	1,639	62%	365	29%
โครงการต่างประเทศ	43	1%	114	9%

การจ้างงานใหม่และการพ้นสภาพ/เลิกจ้าง*

รายการ จำนวน (คน)	2563		2564	
	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)
พนักงานเข้าใหม่ จำแนกตามเพศ				
ชาย	773	29 %	209	17%
หญิง	437	16 %	94	8%
พนักงานเข้าใหม่ จำแนกตามช่วงอายุ				
อายุน้อยกว่า 30 ปี	530	20 %	162	13%
อายุ 31 - 50 ปี	594	22 %	119	10%
อายุ 51 ปีขึ้นไป	86	3 %	22	2%
พนักงานพ้นสภาพ/เลิกจ้าง จำแนกตามเพศ				
ชาย	889	34 %	951	76%
หญิง	350	13 %	431	35%
พนักงานพ้นสภาพ/เลิกจ้าง จำแนกตามช่วงอายุ				
อายุ 30ปี	513	19 %	480	39%
อายุ 31-50 ปี	628	24 %	766	61%
อายุ 51 ขึ้นไป	98	4 %	136	11%

*พนักงานพ้นสภาพ/เลิกจ้าง หมายถึง พนักงานที่ลาออก ไล่ออก เกษียณอายุ หรือ เสียชีวิต

จำนวนพนักงานหญิงที่ลาคลอดแล้วกลับมาปฏิบัติงาน

รายการ	2563 (คน)	2564 (คน)
จำนวนพนักงานที่ลาคลอด	12	9
จำนวนพนักงานที่กลับมาปฏิบัติงานต่อ	9	8

ทั้งนี้ บริษัท มีการทบทวนและวางแผนอัตราค่าจ้างประจำปี เพื่อให้สามารถจัดเตรียมบุคลากรให้สอดคล้องและเพียงพอกับปริมาณงานและจำนวนหน่วยงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละปี เพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีศักยภาพในจำนวนและช่วงเวลาที่เหมาะสม

ลักษณะการจ้างงานและค่าตอบแทน

• ลักษณะการจ้างงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจ้างงาน โดยมีข้อกำหนด นโยบาย และมีหลักเกณฑ์อย่างเป็นธรรม เสมอภาค เหมาะสม โดยยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชน กำหนดมาตรฐานการว่าจ้างและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมเสมอภาคเหมาะสม ซึ่งจะแบ่งตามประสบการณ์ สายงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยยอมรับในความแตกต่าง ไม่มีการแบ่งแยกหรือเลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นเพศ ศาสนา เชื้อชาติ ชนชั้นและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามหลักการของการเคารพสิทธิมนุษยชน ครอบคลุมถึงกลุ่มสตรี ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสต่าง ๆ โดยให้ขึ้นอยู่กับความปลอดภัยของสวัสดิภาพ สุขภาพ อาชีวอนามัยของพนักงาน รวมถึงการต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก หรือแรงงานต่างด้าวอย่างผิดกฎหมาย มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและไม่เลือกปฏิบัติภายใต้นโยบายสิทธิมนุษยชน กว้างขวาง ข้อบังคับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องและไม่มีนโยบายการปิดกั้นสิทธิเสรีภาพด้านการทำงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงาน ทั้งนี้พนักงานทุกคนจะได้รับสิทธิประโยชน์และสวัสดิการตามกฎหมายแรงงานไทยที่พึงได้รับและได้รับการดูแลในเรื่องของคุณภาพชีวิต ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานประกอบการตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งการจ้างงานจะแบ่งตามประสบการณ์ สายงาน ทั้งนี้ การจ้างงานแบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่

1. พนักงานประจำ

เป็นพนักงานที่บริษัท ตกลงจ้างงานและได้รับการบรรจุให้เป็นพนักงานประจำโดยได้รับค่าจ้างเป็นรายเดือน พนักงานสามารถทำงานได้จนครบวาระเกษียณอายุ หากพนักงานปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทุจริตต่อหน้าที่ ไม่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับของบริษัท หรือมีการกระทำที่จงใจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

1. พนักงานตามสัญญาจ้าง

เป็นพนักงานที่บริษัท ตกลงว่าจ้างให้ทำงานกับบริษัท โดยมีสัญญาจ้างเป็นหนังสือที่กำหนดระยะเวลาจ้างเริ่มต้นและสิ้นสุดที่แน่นอนและได้รับค่าจ้างเป็นรายเดือน

1. พนักงานรายวัน

เป็นพนักงานที่บริษัท ตกลงว่าจ้างเป็นพนักงานโดยกำหนดอัตราค่าจ้างเป็นรายวัน หรือรายชั่วโมงหรือตามผลงาน ทั้งนี้ ในกรณีที่สภาพงานที่ต้องทำมีลักษณะต่อเนื่องเป็นการประจำและจำเป็นต้องผลิตและสลับเปลี่ยนกันทำงาน บริษัท อาจว่าจ้างกำหนดให้พนักงานทำงานเป็นกะตามตารางกะที่บริษัท กำหนด ก็ได้

• ค่าตอบแทนการทำงาน

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของค่าตอบแทนการทำงานว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้พนักงานมีความเป็นอยู่ที่ดี และมีความมั่นคงในอาชีพการงานซึ่งส่งผลให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความภาคภูมิใจและพร้อมที่จะสร้างผลงานให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัท มีแนวปฏิบัติสำหรับการกำหนดค่าตอบแทนการทำงานของพนักงานในระดับไม่ต่ำกว่าค่าแรงขั้นต่ำของประเทศตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัท จะมีมาตรฐานการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานและบุคลากรอย่างเหมาะสม ตามหน้าที่และความรับผิดชอบ มีการกำหนดค่าจ้างแบบเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยกเพศ ศาสนา เชื้อชาติ ครอบคลุมถึงกลุ่มสตรี ผู้พิการหรือกลุ่มด้อยโอกาสต่าง ๆ โดยจะมีการแจ้งตำแหน่งงาน ค่าจ้างและ

ค่าตอบแทน รวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ เบื้องต้นก่อนวันเริ่มงานให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทในเรื่องการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและการเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นสำคัญ และในแต่ละปีบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการทำงานเพื่อปรับค่าตอบแทนให้กับพนักงานตามผลงานที่ผ่านมา โดยจะแยกหลักเกณฑ์การประเมินออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ระดับพนักงานปฏิบัติงาน
2. ระดับผู้ช่วยหัวหน้างานและหัวหน้างานหรือสูงกว่า

และสรุปผลการประเมินเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารที่ทำหน้าที่พิจารณาในการกำหนดค่าจ้าง ค่าตอบแทนหรือค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ซึ่งจะกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท พิจารณาทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงให้สอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ เพื่อสร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของพนักงาน รวมถึงการจัดตั้งอำนวยความสะดวกในการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยและมีสุขอนามัยที่ดีในระหว่างการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการจ่ายค่าจ้าง เงินเดือน และสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างครบถ้วนและตรงเวลาตลอดมา และในการจ่ายค่าตอบแทนต่าง ๆ บริษัท ได้วางแผนการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ

อัตราส่วนเงินเดือนและค่าตอบแทนระหว่างพนักงานชาย-หญิง

การจ่ายค่าจ้าง	2563 (บาท)	2564 (บาท)
ค่าจ้างและค่าตอบแทนพนักงาน จำแนกตามเพศ		
เพศชาย	85,309,341	50,390,227
เพศหญิง	26,316,565	17,352,679

การกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส)

การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ของบริษัท เป็นการจ่ายแบบพิจารณาตามผลงานขององค์กร เป็นตัวชี้วัดที่สะท้อนให้เห็นผลสัมฤทธิ์ของความพยายามที่พนักงานทุ่มเทให้กับองค์กรและการจ่ายโบนัสรูปแบบนี้ช่วยกระตุ้นให้พนักงานมีความพยายามมากขึ้น เพื่อให้องค์กรมีประสิทธิภาพด้านผลประกอบการที่ดี ซึ่งจะมีผลต่อโบนัสของเขาเอง ทั้งยังเป็นแรงดึงดูดให้คนสนใจมาร่วมงานกับองค์กร และช่วยรักษาความสัมพันธ์ของพนักงานต่อองค์กร โดยกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลประกอบการในแต่ละปี

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นสวัสดิการรูปแบบหนึ่งที่นายจ้างให้แก่ลูกจ้างซึ่งการเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นสวัสดิการที่เน้นสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพให้แก่พนักงานและครอบครัว นอกจากนี้จะทำให้ลูกจ้างมีเงินก้อนไว้สำหรับใช้จ่ายเมื่อเกษียณอายุ และมีหลักประกันทางการเงินให้แก่ครอบครัวแล้วลูกจ้างยังได้ประโยชน์อื่น ๆ เช่น ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี เป็นต้น

การเสริมสร้างศักยภาพและการพัฒนาพนักงาน

บริษัท ได้เล็งเห็นถึงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ทั้งทางด้านความรู้ ทักษะ ความสามารถในด้านต่าง ๆ โดยการพัฒนาอย่างเหมาะสมอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับการเจริญเติบโตของธุรกิจและให้ตรงกับความต้องการในการทำงานแต่ละลักษณะงาน เน้นการเสริมสร้างทักษะในด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานใหม่และการเพิ่มความชำนาญในสายงานสำหรับพนักงานทุกส่วน โดยจัดโครงการอบรมที่มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานและเพิ่มทักษะในการสื่อสาร เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจขององค์กร

ผลการดำเนินงานการเสริมสร้างศักยภาพและการพัฒนาพนักงานในปี 2564

บริษัท มีการจัดกิจกรรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญเชิงวิชาชีพตามตำแหน่งงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีความคิดสร้างสรรค์และเพื่อให้เข้าใจถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจน และในปี 2564 แบ่งการอบรมศักยภาพพนักงานออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1. การฝึกอบรมทั่วไป (Company General Training)

1.1 หลักสูตรสำหรับพนักงานใหม่ (การปฐมนิเทศพนักงานใหม่)

เป็นหลักสูตรเบื้องต้นที่พนักงานใหม่จะได้รับการอบรม มีดังนี้

- กฎระเบียบข้อบังคับบริษัท
- นโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- นโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- ความรู้และความเข้าใจนโยบายทางด้านไอทีในเรื่องการรักษาข้อมูลความลับของบริษัท ในปี 2564 ได้มีการอบรมไปแล้วทั้งสิ้น 92 คน



รูปภาพการอบรมหลักสูตรสำหรับพนักงานใหม่

1.2 หลักสูตรความปลอดภัยเบื้องต้น

(GRI 403-5: Worker training on occupational health and safety)

สำหรับพนักงานเพื่อลดการเกิดอันตรายต่อสุขภาพและส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน เช่น หลักสูตร “ความปลอดภัยเบื้องต้นสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่” ในปี 2564 ได้มีการอบรมไปแล้วทั้งสิ้น 63 คน



รูปภาพการอบรมหลักสูตรความปลอดภัยเบื้องต้นฯ

1.3 หลักสูตรการอบรมและสัมมนาสำหรับผู้บริหาร

- การประเมินคุณภาพการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น “ตีวเข้มให้เต็ม 100” เพื่อ AGM 2564
- THSI One-on-One Coaching
- การประเมินผลการทำงานในสถานการณ์โควิด -19 และข้อพึงระวังในการเลิกจ้าง
- Fraud: Prevention and Detection
- แบบประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น : ตีวเข้มให้เต็ม 100” AGM Checklist 2564
- การนำเสนอบริการการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ผ่าน e-Service Platform ของกลุ่มตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- THSI Exclusive Coaching 2021 - Beginner-การประเมินเพื่อความยั่งยืน
- THSI 1-on-1 Advisory 2021
- Director’s Briefing AGM-จ่ายปันผลและออกหุ้นกู้คณะกรรมการต้องพิจารณาอะไร
- แนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM)
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด
- ทิศทาง CSR ปี 2564: Building Resilient Enterprise และการเสวนาเรื่อง Post-COVID Strategies: From ‘Recovery’ to ‘Resilience’
- แนะนำมาตรฐาน GRI303: Water and Effluents 2018(Update)
- THSI Exclusive Coaching: เตรียมความพร้อมก่อนการประเมิน
- Online Working Paper for Better Corruption Prevention (ยกระดับการดาซ้ทำการ เชี่ยวชาญสอบทานต้านคอร์รัปชั่น)
- Director’s Briefing- Women on Boards: Why now and How to?
- The women’s empowerment principles
- IOD Open House 2021
- นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน
- แนะนำมาตรฐาน GRI 403: Occupational Health and Safety 2018(Update)
- Director’s Briefing - What Your Board Needs to Know about C-suite Succession in Time of Uncertainty
- Director Accreditation Program DAP 183/2021
- Children’s Right
- How to write an effective MD&A
- ESG-In process Forum #2 - การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ
- Children Right: Advance course
- การเตรียมพร้อมจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report
- กิจกรรมเสวนาเตรียมตัวให้ Prompt One Report
- การดำเนินธุรกิจโดยมี ESG in Process
- How to manage the company’s Finance & Accounting and communicate with stakeholders during COVID-19 crisis
- SD Professional Sharing 3/2021: Climate Change ความเสี่ยงที่ธุรกิจไม่ควรมองข้ามและการรายงานก๊าซเรือนกระจกใน One Report
- Director’s Briefing- How boards have risen the COVID-19 challenge and what’s next
- แนะนำมาตรฐาน GRI 207
- TLCA CFO PDP#4 : How finance leaders are adapting within the new normal

- Directors Accreditation Program (DAP-185/2021)
- แนวปฏิบัติการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและข้อควรรู้เกี่ยวกับนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
- ESG-in-process forum: การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม
- เตรียมความพร้อมปรับเปลี่ยนเพื่อความยั่งยืนกับ One Report
- การเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ใน One Report
- การบริหารและการดูแลพนักงานในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19
- การบริหารความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
- Sustainable Supply Chain Management รุ่นที่ 2
- แนะนำมาตรฐาน GRI 306: Waste 2020 (update)
- การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม
- การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม
- แนะนำมาตรฐาน GRI 101: General Disclosures (Update)
- บทบาทเลขานุการบริษัทในการยกระดับ CG ด้าน ANTI-CORRUPTION
- Understanding Climate Change as Business Drivers
- การสรรหากรรมการมีกระบวนการอย่างไรให้ถูกต้องตามหลัก CG โดย TLCA
- Independent Director Forum: It's Time for Board Meeting Reformation
- ทิศทาง ESG: จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ
- Chairman Forum Charring a Virtual Board Meeting
- เทคนิคการจัดหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM)
- หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ปี 2566
- Company Secretary Forum Empowering Board Evaluation Through the Company Secretary Lens
- แนะนำบริการ e-Stamp Duty (การชำระอากรแสตมป์ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์)
- Company Secretary Refreshment Training Program
- Stepping from One Report to Global Report and Updating standards of Global Reporting
- DAP e-shareholder Meeting
- Modern Slavery “ Tackling the greatest human rights challenge of our time”

2. การฝึกอบรมขณะปฏิบัติงาน (On the Job Training)

ในปี 2564 ที่ผ่านมา มีพนักงานได้รับการอบรมขณะปฏิบัติงานทั้งสิ้น 45 คน

3. การฝึกอบรมพิเศษ (Special Training)

บริษัท ได้จัดโครงการฝึกอบรมพิเศษให้กับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อพัฒนาให้เกิดศักยภาพในตัวบุคลากร เรียนรู้เทคนิคเฉพาะแต่ละสายงาน เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและสามารถนำมาวิเคราะห์ แก้ไขปัญหาในการทำงาน



รูปภาพหลักสูตรการฝึกอบรมพิเศษ

4. การฝึกอบรมด้านวิศวกรรมและการดำเนินงานในโครงการ

(Engineering and Project Execution Training)

เป็นการอบรมที่จัดขึ้นเพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจในงานของพนักงานในแต่ละแผนก โดยจะมีการแบ่งการอบรมออกเป็น 2 ประเภท คือ การอบรมสำหรับพนักงานใหม่ และการอบรมสำหรับพนักงานที่มีประสบการณ์ทำงานโดยจะเป็นการอบรมในเรื่องงานด้านวิศวกรรมเฉพาะด้าน ซึ่งจะทำให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถในงานที่ได้รับมอบหมายได้ดียิ่งขึ้น



รูปภาพการอบรมด้านวิศวกรรมและการดำเนินงานในโครงการ

งบประมาณในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานปี 2564

หัวข้อ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	เฉลี่ยต่อคน (บาท)
การฝึกอบรมพนักงานภายในบริษัท จำนวน 379 คน	85,120	224.59
การฝึกอบรมพนักงานภายนอกบริษัท จำนวน 42 คน	242,605.60	5,776.32

ผลการดำเนินงานด้านการอบรม

แนวทาง	วิธีการ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผลการดำเนินงาน
การอบรมภายใน (In-House Training)	การอบรมทั่วไป (Company General Training)	-	จัดอบรมทั้งปี รวม 116 หลักสูตร
	การอบรมขณะปฏิบัติงาน (On the Job Training)	-	
	การอบรมพิเศษ (Special Training)	85,120	
	การฝึกอบรมด้านวิศวกรรมและการดำเนินงานในโครงการ (Engineering and Project Execution Training)	-	
การอบรมภายนอก (Public Training)	การส่งพนักงานไปอบรมในหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันภายนอก ตามตำแหน่งและหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	242,605.60	จัดอบรมทั้งปี รวม 70 หลักสูตร

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมปี 2564

สถิติจากจำนวนพนักงานที่เข้ารับการอบรมจำนวนทั้งสิ้น 421 คน โดยแบ่งตามหัวข้อ ดังนี้

รายการพนักงานที่เข้ารับการอบรม	จำนวน (ชั่วโมง)	เฉลี่ยต่อคน(ชั่วโมง)
จำแนกตามส่วนงาน		
ส่วนงานบริหาร (13 คน)	50	3.85
ส่วนงานโครงการ (239 คน)	1,895	7.93
ส่วนงานวิศวกรรม (148 คน)	915	6.18
ส่วนงานสนับสนุน (21 คน)	102	4.86
จำแนกตามเพศ		
เพศหญิง (139 คน)	888.5	6.39
เพศชาย (282 คน)	2,073.5	7.35
จำแนกตามประเภท		
การอบรมภายใน (379 คน)	2,673	7.05
การอบรมภายนอก (42 คน)	289	6.88
รวมชั่วโมงการฝึกอบรม	2,962	7.04

หลังการอบรมและพัฒนาศักยภาพบุคลากร ได้มีการประเมินผลความพึงพอใจของพนักงาน เพื่อพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรและแนวทางในการเสริมสร้างความรู้ ความสามารถของบุคลากรให้ขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายและได้แสดงศักยภาพในการทำงานได้อย่างเต็มที่มีกระบวนการในการติดตามผลการปฏิบัติงานหลังจากการเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพ โดยให้หัวหน้างานประเมินผลการทำงานหลังจากการอบรมอย่างต่อเนื่อง

การดูแลพนักงานในด้านสวัสดิการ

นอกเหนือจากสวัสดิการขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัท ได้จัดให้มีสวัสดิการส่วนเพิ่มเติม โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านสวัสดิการพนักงานที่มาจากการเลือกตั้งโดยจัดตั้งขึ้นใหม่ทุก ๆ 2 ปี และให้สิทธิพนักงานทุกระดับในการสมัครเป็นคณะกรรมการด้านสวัสดิการเพื่อเป็นตัวแทนในการร่วมเจรจาต่อรองกับบริษัท เกี่ยวกับสวัสดิการ ข้อปฏิบัติหรือข้อตกลงที่มีผลกระทบต่อพนักงาน มีกล่องรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของพนักงานโดยตรงและผ่านช่องทางคณะกรรมการเพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือร่วมใจของพนักงานและบริษัท ในการดูแลสวัสดิการที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานทุก ๆ ด้าน ตัวอย่างเช่น การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความสามัคคีภายในบริษัท ประจำปี ตัวอย่างเช่น งานปีใหม่ งานกีฬา เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัท ได้ทำการขึ้นทะเบียนพนักงานกับสำนักงานประกันสังคมและนำเงินสมทบกองทุนประกันสังคมทั้งในส่วนของนายจ้างและลูกจ้างซึ่งในปี 2564 โดยบริษัท ได้มีการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม แบ่งออกดังนี้

ส่วนของนายจ้างเป็นเงิน	8,025,480 บาท
ส่วนของลูกจ้าง เป็นเงิน	6,821,580 บาท

ตารางรายงานการดูแลพนักงานในด้านสวัสดิการ

รายละเอียดการดูแลพนักงาน	ปี 2563	ปี 2564
	(คน)	(คน)
การตรวจสุขภาพประจำปี	1,561	817
สวัสดิการประกันสุขภาพ	1,014	791
สวัสดิการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่	930	304
สวัสดิการผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ	2	-
สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	797	627
สวัสดิการอื่น ๆ		
- กระเช้าเยี่ยมไข้	26	10
- พวงหรีด	33	13
- ช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต	3	1
- ช่วยเหลือกรณีญาติพนักงานเสียชีวิต	58	31
- สนับสนุนเงินแสดงความยินดีกรณีแต่งงาน	33	11
- สนับสนุนค่ารักษาพยาบาลพนักงานชาวต่างชาติ / สัญญาจ้างที่ทำงานต่างประเทศ	8	3
- สนับสนุนค่ารักษาพยาบาลพนักงานรายวัน	3	6
- สนับสนุนชุดตรวจแอนติเจน เทสต์ คิท (Antigen Test Kit – ATK)	-	4,713
- สนับสนุนชุดยามาตรฐานสำหรับกลุ่มผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19และผู้มีความเสี่ยงสูง	-	21
- สนับสนุนยาฟ้าทะลายโจรสำหรับกลุ่มผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19และผู้มีความเสี่ยงสูง	-	12

การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

สิ่งแวดล้อมและมาตรฐานความปลอดภัย เป็นปัจจัยที่ทางบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญสูงสุด ทั้งเพื่อพนักงาน สิ่งแวดล้อม คู่ค้า ลูกค้า ผู้อยู่อาศัยในชุมชนโดยรอบ และผู้มีส่วนได้เสียใด ๆ ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของทางบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ด้วยเหตุนี้ บริษัท จึงนำระบบการจัดการอาชีวอนามัย ปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานของบริษัท และได้พัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001:2018 และ ISO 14001:2015 รวมถึงมีการอบรมให้ความรู้กับพนักงาน การติดตามผลงานโครงการต่าง ๆ ที่ร่วมทำทั้งภายในองค์กรและชุมชนโดยรอบ ดังรายละเอียดในหัวข้อ การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ของรายงาน 56-1 One Report ฉบับนี้

การบริหารจัดการคู่ค้าอย่างยั่งยืน
การบริหารจัดการคู่ค้า

บริษัท ได้ดำเนินงานภายใต้ระเบียบและข้อปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าและบริการที่ส่งมอบให้บริษัท มีคุณภาพตรงตามความต้องการและเป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญา มาตรฐาน และสอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท คู่ค้าของบริษัทจะถูกคัดเลือกและประเมินผลบนพื้นฐานของเกณฑ์ทางการจัดการทางด้านคุณภาพ ข้อมูลทางด้านเทคนิค ต้นทุนทางการเงิน มาตรฐานการคุ้มครองด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย กฎหมายแรงงานและความรับผิดชอบต่อสังคม

การประเมินความเสี่ยงและจัดกลุ่มลูกค้า

บริษัท ได้พัฒนาการประเมินความเสี่ยงของลูกค้าอย่างเป็นระบบ โดยมีการวิเคราะห์ความสำคัญของลูกค้า (Critical Analysis) จากมูลค่าการซื้อขาย ความถี่ในการซื้อขายสินค้าและบริการที่ไม่สามารถหาทดแทนได้ รวมทั้งสินค้าและส่วนประกอบที่มีความสำคัญเป็นต้น

บริษัท ได้จัดกลุ่มลูกค้าในการบริหารห่วงโซ่อุปทานโดยจัดกลุ่มลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม คือ

1) ลูกค้าทั่วไป (General Supplier) ซึ่งเป็นทั้งผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายและผู้ให้บริการให้บริษัท โดยตรง

2) ลูกค้าสำคัญ (Critical Supplier) ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งผลการประเมินในปี 2564 ยังคงเหมือนปี 2563 ดังนี้



จรรยาบรรณธุรกิจของลูกค้าที่ซีแอล

บริษัท ได้มีการจัดทำ จรรยาบรรณธุรกิจของลูกค้าที่ซีแอล (TTCL's Supplier Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมประเด็นทางด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจ สิทธิมนุษยชนและแรงงาน อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและ โดยคาดหวังว่าผู้ค้าจะปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักสิ่งแวดล้อม รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดจรรยาบรรณนี้ในการสร้างความตระหนักให้กับลูกค้าและนำมาซึ่งการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานร่วมกับบริษัท ที่จะส่งผลให้เกิดการเจริญเติบโตไปพร้อม ๆ กันอย่างสมดุล มั่นคงและยั่งยืน

การประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากลูกค้า

บริษัท มีแนวปฏิบัติและวิธีการเพื่อระบุความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากลูกค้าของบริษัท โดยคณะทำงานประเมินความเสี่ยงได้ ดำเนินการทบทวนและประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากลูกค้าเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผลการประเมินในปี 2564 ผลของความเสี่ยงในระดับต่ำ

การพัฒนาและยกระดับการดำเนินงานของลูกค้าสู่ความยั่งยืน

บริษัท ได้ดำเนินการพัฒนาและยกระดับการดำเนินงานของลูกค้าผ่านโครงการการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนใหญ่ เพื่อที่จะสนับสนุนให้ลูกค้าสร้างความตระหนักในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของลูกค้าที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ก่อสร้างให้เป็นไปตามหลักการที่ดี ประกอบด้วย การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การควบคุมคุณภาพ และการจัดการของเสีย โดยมีการวางแผนร่วมกัน มีการสื่อสารแผนงานต่อผู้เกี่ยวข้อง ติดตามและประเมินผล รวมทั้งมีการตรวจสอบผลของการดำเนินงาน

การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีของทีทีซีแอล

บริษัท ให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ในการดำเนินงานด้านการออกแบบวิศวกรรม ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และการก่อสร้างโครงการ (EPC) รวมทั้งธุรกิจพลังงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ควบคุมคุณภาพของงาน ลดความผิดพลาด และลดต้นทุนในการออกแบบก่อสร้าง รวมถึงการต่อยอดทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทมีการร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษา และบริษัทในเครือ ทั้งในและต่างประเทศ ในการพัฒนาเทคโนโลยี ดังนี้

1. เทคโนโลยีการออกแบบการก่อสร้าง

- การนำเอาเทคโนโลยีการออกแบบที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในการออกแบบทางด้านวิศวกรรม เช่น
 - การออกแบบ 3D เพื่อตรวจสอบงานก่อสร้างก่อนทำการสั่งซื้อเครื่องจักร และวัสดุ อุปกรณ์
 - การสร้างภาพเสมือนจริง (3D Visualization) มาใช้ในการนำเสนองานให้กับลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละโครงการก่อสร้าง
 - การพัฒนาซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการออกแบบทางวิศวกรรมกระบวนการ (Process Engineering) ขึ้นเองเพื่อใช้ภายในองค์กร
- การนำเอาเทคนิคการตรวจสอบงานก่อสร้างที่ทันสมัยมาใช้ในโครงการ เช่น
 - การตรวจสอบงานเชื่อมและวัสดุด้วยวิธี PAUT (Phase Array Ultrasonic Test) ช่วยลดระยะเวลา เพิ่มความแม่นยำ และความยุ่งยากที่พบในการตรวจสอบงานเชื่อมด้วย X-Ray

2. เทคโนโลยีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Energy Efficient)

- โครงการพัฒนาซอฟต์แวร์ เพื่อสนับสนุนการเดินโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Machine Learning & Deep Learning) ร่วมกับบริษัทพัฒนาโครงการซอฟต์แวร์ด้านปัญญาประดิษฐ์จากประเทศญี่ปุ่น
- โครงการ LNG Tri-Generation เพื่อส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิง LNG เพื่อทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) น้ำมันเตา และถ่านหินในโรงงานอุตสาหกรรมที่ไม่ได้อยู่ในแนวเส้นทางก๊าซธรรมชาติ โดยการผลิตไฟฟ้าไอน้ำหรือความเย็นร่วมกัน ส่งผลให้เกิดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดต้นทุนโดยรวมของการใช้พลังงาน

3. เทคโนโลยีสำหรับการผลิต และบริการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน (Alternatives Energy)

- โครงการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ดทอร์รีไฟด์ เพื่อการเผาไหม้ร่วมกับถ่านหิน จากไม้ยางพารา ไม้โตเร็ว และวัสดุเหลือใช้จากการเกษตร

การผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอร์รีไฟด์มีความจำเป็นที่ต้องนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการผลิต เพื่อให้ได้มาซึ่งคุณภาพสูงสุด ด้วยเหตุนี้ บริษัทได้ควรวมกิจการในบริษัทแบล็ควูดเทคโนโลยี (Blackwood Technology) ซึ่งเป็นบริษัทสัญชาติเนเธอร์แลนด์ ที่เป็นเจ้าของสิทธิบัตรทางปัญญาในเทคโนโลยีทอร์รีแฟคชั่น ซึ่งต่อมาบริษัทได้มีการติดตั้งหน่วยการผลิตระดับปฏิบัติการวิจัยขึ้นมาในประเทศไทย เพื่อการวิจัย พัฒนา การวิเคราะห์ ทดสอบ และทดลองผลิต เชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ดทอร์รีไฟด์ จากชีวมวลต่าง ๆ ที่มีอยู่ในประเทศไทย และต่างประเทศ เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าภายนอก และเพื่อการวิจัย และ พัฒนาโครงการของบริษัทเอง โดยบริษัทได้มีการพัฒนามาอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งในปี 2564 บริษัท ได้ทำการสร้างโรงงานสาธิตสำหรับการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลทอร์รีไฟด์ขึ้นในประเทศไทยโดยใช้แบล็ควูดเทคโนโลยี โดยมีรายละเอียดของโครงการพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทนด้านเชื้อเพลิงชีวมวล ดังนี้

โครงการพัฒนารัฐกิจพลังงานทดแทนด้านเชื้อเพลิงชีวมวล

รายละเอียดโครงการ



เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในธุรกิจเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ดทรีโพลีเอสเตอร์ บริษัทพร้อมที่จะให้บริการที่หลากหลายทั้งในส่วนการศึกษาความเป็นไปได้ทางวิศวกรรมและการออกแบบเบื้องต้น งานออกแบบด้านวิศวกรรม งานจัดซื้อ งานก่อสร้าง การลงทุน การควบคุม ดำเนินงานและ ซ่อมบำรุงรักษาโรงงานเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและทำให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ผลลัพธ์จากการดำเนินงานเชิงปริมาณ

หัวข้อ	2563-2564
ปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดลง (-CO ₂ /ปี)	27,000
ปริมาณไม้อะคาเซียหรือไม้กระถินที่ใช้ (ตัน/ปี)	40,000

- โครงการวิจัยและพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ (Floating Solar Energy) เพื่อเป็นการต่อยอดนวัตกรรมด้านพลังงานทดแทนให้กับประเทศไทย รวมทั้งเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพลังงานทางเลือก เพื่อขับเคลื่อนประเทศไทยสู่การใช้พลังงานสะอาดอย่างยั่งยืน และช่วยลดวิกฤตภาวะฉุกเฉินด้านสภาพภูมิอากาศ ซึ่งในปี 2564 บริษัทได้รับการคัดเลือกจากมหาวิทยาลัยสุรนารีให้เป็นผู้ดำเนินการติดตั้ง ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำและได้เริ่มติดตั้งระบบดังกล่าวในโครงการวิจัยและพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำเฟสที่ 1 โดยมีแบ่งกลุ่มการวิจัยออกเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้
 - กลุ่มที่ 1 : ทุ่นลอยน้ำสีเทา แผงแบบ Mono-Crystalline
 - กลุ่มที่ 2 : ทุ่นลอยน้ำสีเทา แผงแบบ Double glass Mono-Crystalline
 - กลุ่มที่ 3 : ทุ่นลอยน้ำสีดำ แผงแบบ Mono-Crystalline
 - กลุ่มที่ 4 : ทุ่นลอยน้ำสีดำ แผงแบบ Double glass Mono-Crystalline

ทั้งนี้ผลที่ได้ เพื่อนำองค์ความรู้มาสร้างสรรค่นวัตกรรมด้านพลังงานทดแทนใหม่ๆ ให้กับประเทศไทยและพร้อมส่งเสริมให้ประเทศไทยก้าวสู่การเป็นผู้นำด้านโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำอย่างครบวงจร

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การดำเนินงานของบริษัทที่ผ่านมาได้ยึดหลักการบริหารจัดการธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกกิจกรรมของการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นความพึงพอใจของลูกค้า โดยการรักษาคุณภาพงานและส่งมอบทันตามกำหนด การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และโครงการก่อสร้าง การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อรองรับงานในอนาคต

กิจกรรมหลัก

การประมูลงาน

**การออกแบบ
ด้านวิศวกรรม**

**การจัดซื้อจัดหา
เครื่องจักรและอุปกรณ์**

**การดำเนินงาน
ก่อสร้าง**

**การส่งมอบงาน
และการรับประกัน**

คำนึงถึงผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

- การออกแบบทางด้านวิศวกรรมเบื้องต้น
- การประเมินปริมาณงาน (BOQ)
- ทวนสอบราคากลางของบริษัท
- ขอราคาจากผู้ให้บริการและผู้รับเหมา
- รวบรวมราคาเพื่อประมูล
- ลูกค้ายินยอมงานออกแบบวิศวกรรมเบื้องต้นและราคาประมูล
- ได้รับการว่าจ้าง

- การออกแบบรายละเอียดทางด้านวิศวกรรมให้สอดคล้องกับข้อกำหนดลูกค้า
- การออกแบบรายละเอียดทางด้านวิศวกรรมให้สอดคล้องกับกฎหมายด้านความปลอดภัย
- การออกแบบรายละเอียดทางด้านวิศวกรรมให้สอดคล้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- การติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการเพื่อขอใบอนุญาตก่อสร้าง
- การติดต่อประสานงานกับหน่วยงานส่งเสริมการลงทุน (BOI) และศุลกากรเพื่อนำของเข้าประเทศ

- ตรวจสอบและคัดเลือกผู้ให้บริการที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม
- ตรวจสอบและติดตามผู้ให้บริการเพื่อควบคุมกระบวนการผลิตให้มีคุณภาพและแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด
- กระบวนการตรวจสอบเพื่อตรวจรับสินค้าให้เป็นไปตามการออกแบบด้านวิศวกรรม

- ตรวจสอบและคัดเลือกผู้รับเหมาสำหรับงานก่อสร้าง
- ตรวจสอบและติดตามผู้รับเหมาเพื่อควบคุมงานก่อสร้างให้มีคุณภาพและแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด
- ตรวจสอบและติดตามผู้รับเหมาเพื่อควบคุมงานก่อสร้างให้เป็นไปตามกฎหมายมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดของลูกค้า

- การส่งมอบงานตามข้อกำหนดความต้องการของลูกค้า
- การรับประกันคุณภาพหลังส่งมอบงานตามสัญญาว่าจ้าง
- การประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำไปแก้ไข/ปรับปรุงในโครงการต่อไป

กิจกรรมสนับสนุน

การคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่และปรับปรุงผลิตภัณฑ์เดิม	การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การศึกษาและสรรหาบุคลากร	กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์
--	---	----------------------

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปี 2564 จากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ บริษัทได้บ่งชี้ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าและประเด็นผลกระทบของบริษัทโดยทำการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท เชื่อมโยงเข้ากับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักในห่วงโซ่คุณค่า และวิเคราะห์ผลกระทบที่จะเกิดขึ้นไปที่แต่ละกลุ่ม

ตารางแสดงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

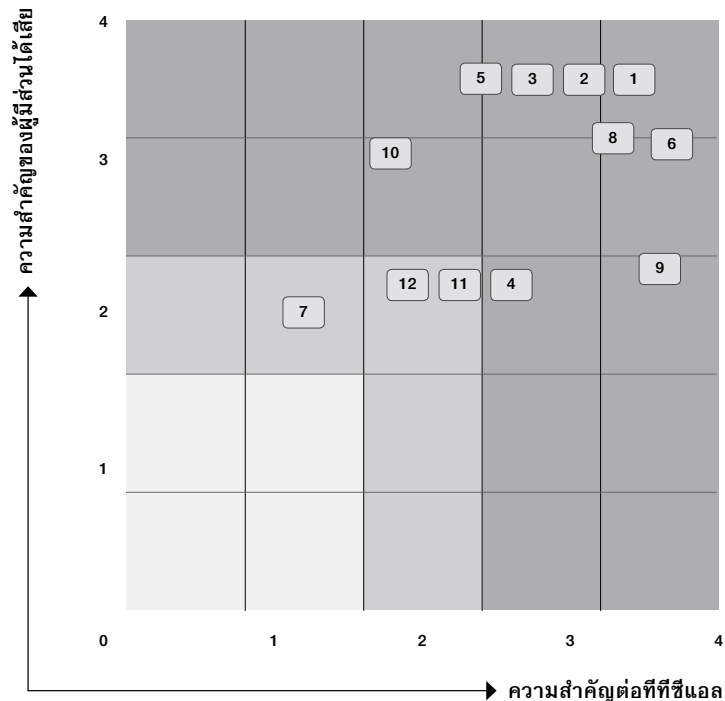
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม	การดำเนินงานในปี 2564
ลูกค้า/ เจ้าของโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> สินค้าและบริการมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับในระดับสากล การดำเนินงานปราศจากอุบัติเหตุในการทำงาน ส่งมอบสินค้าและบริการตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา บริการหลังการขายที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมชมกิจการ รายงานประจำปี สื่อสารผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมายอื่น ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้งานโครงการก่อสร้าง (EPC) และงานออกแบบด้านวิศวกรรม ทั้งในและต่างประเทศ อุบัติเหตุที่เกิดจากการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานหรือเสียชีวิตเป็นศูนย์ (0) มาตรการการตรวจคัดกรองโรคไวรัส COVID-19 ก่อนเข้าพื้นที่โครงการ
คู่ค้า/ผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับโอกาสในการทำธุรกิจในระยะยาว สัญญาว่าจ้างที่ได้รับ การยอมรับร่วมกัน (mutually agreed/win-win) 	<ul style="list-style-type: none"> สื่อสารผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมายอื่น ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้าที่ซีแอลเพื่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าที่มีความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้
พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> โอกาสทางธุรกิจ ผลกำไรและการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ การแลกเปลี่ยนข้อมูล ความรู้ และเทคโนโลยี 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมชมกิจการ รายงานประจำปี สื่อสารผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมายอื่น ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ทำการก่อสร้างโรงงานสาธิตสำหรับผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลทอรีไฟต์ในประเทศไทย โดยใช้เทคโนโลยีจากพันธมิตรทางธุรกิจ และทำการวิจัยพัฒนาคุณภาพเพื่อต่อยอดธุรกิจในอนาคต
พนักงาน / คนงาน	<ul style="list-style-type: none"> เงื่อนไขการจ้างงาน ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมตามกฎหมายแรงงาน สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ได้รับโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและโอกาสในความเจริญก้าวหน้าในสายงาน การสื่อสารข้อมูลข่าวสารขององค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> ช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของบริษัท การสื่อสารผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ คณะกรรมการสวัสดิการพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> วางแผนการปรับปรุงพื้นที่สำนักงานเพื่อจัดทำเป็น Co-Working Space และพิจารณาการทำงานจากที่บ้าน Work From Home ปรับปรุงช่องทางการสื่อสารให้เข้าถึงพนักงานมากขึ้น ร่างนโยบายสิทธิ-มนุษยชน ซึ่งครอบคลุมเรื่องการจ้างงานที่เป็นธรรม

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม	การดำเนินงานในปี 2564
ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> • ผลประกอบการที่ดี • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและตรงเวลา • การจ่ายเงินปันผล 	<ul style="list-style-type: none"> • ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี • รายงานประจำปี • สื่อสารผ่านสื่อต่าง ๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมายอื่น ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> • เปิดเผยข้อมูลสำคัญให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • เปิดเผยข้อมูลสำคัญบนเว็บไซต์ของบริษัท
หน่วยงานกำกับ	<ul style="list-style-type: none"> • การกำกับดูแลกิจการที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> • สื่อสารผ่านสื่อต่าง ๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมายอื่น ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> • ได้รับการประเมิน CGR อยู่ในระดับดีเลิศ • ผ่านการประเมินเป็นหุ้นยั่งยืน • ได้รับประกาศเกียรติคุณด้านการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน
ชุมชน (community)	<ul style="list-style-type: none"> • การพัฒนาและสนับสนุนกิจกรรมชุมชน • สร้างงานและสร้างรายได้ให้กับชุมชน • ไม่มีผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> • สื่อสารผ่านสื่อต่าง ๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมายอื่น ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> • มีการจ้างงานคนในชุมชนในพื้นที่โครงการก่อสร้าง • การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดการขยะ ฝุ่น เสียง ที่เกิดจากการดำเนินงานก่อสร้าง และไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากชุมชนในพื้นที่โครงการ

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของทีซีแอล

ประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน หลักการคัดเลือกประเด็นสำคัญ (Materiality) เพื่อให้การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท บรรลุเป้าหมายตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม และวัดผลได้ บริษัท จึงได้มีการรวบรวมประเมินและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่มีผลต่อการ ดำเนินธุรกิจโดยส่วนงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัท สามารถหาแนวทางและวางแผนการจัดการได้อย่างเหมาะสม โดยประเด็นสำคัญที่ได้จากการวิเคราะห์และจัดลำดับที่ผ่านการทวนสอบโดยคณะทำงาน มีดังนี้

ผลการประเมินประเด็นสำคัญ



ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
1. นโยบาย โครงสร้างและระบบกำกับดูแลกิจการ	6. สิทธิมนุษยชน / การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	9. นโยบายและการปฏิบัติตามมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยงองค์กร	7. ความรับผิดชอบต่อชุมชน/สังคม และการจ้างแรงงานท้องถิ่น	10. การจัดการก๊าซเรือนกระจก
3. การจัดการห่วงโซ่อุปทาน	8. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	11. การจัดการขยะและของเสีย
4. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP)		12. การจัดการพลังงาน การอนุรักษ์ทรัพยากรและประสิทธิภาพของทรัพยากร
5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคุณภาพงาน		

ด้านเศรษฐกิจ



กลยุทธ์ ด้านการกำกับดูแลผลการดำเนินงานต้องอยู่ในระดับ ดีเลิศ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย สร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่การเพิ่มมูลค่าจากการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว บริษัท ได้มีการสื่อสารและเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและหลักในการปฏิบัติดังกล่าวแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท รวมถึงเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท

การบริหารจัดการประเด็น

บริษัท จึงมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนโยบายสำคัญภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. จรรยาบรรณบริษัท และจริยธรรมทางธุรกิจ
3. นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
4. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน
5. นโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์
6. นโยบายบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มอบหมายให้คณะทำงาน ร่วมกับหน่วยงานเลขานุการบริษัทจัดทำแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการดังนี้

1. วางแผนการดำเนินงานกิจกรรมที่สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. โครงการการฝึกอบรมและ/หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท
3. ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการรวมทั้งทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ปีละ 4 ครั้ง

วิธีการจัดการเพื่อสนับสนุนแผนงานและโครงการที่กำหนด

1. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อกำหนดและหลักเกณฑ์จากแบบประเมินที่ได้รับจากหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น
2. เข้าร่วมกิจกรรมการประเมินตนเองด้านการกำกับดูแลกิจการ การเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน
3. ทบทวนและปรับปรุงเนื้อหาของนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
4. ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการตามข้อเสนอแนะที่ได้รับจากหน่วยงานที่ทำการประเมิน

กระบวนการติดตามผลการดำเนินงานและการแก้ไข

1. ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสเพื่อติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ
2. ติดตามการแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียนจากช่องทางการแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียน
3. สื่อสารข้อมูลถึงพนักงานเรื่องการกำกับดูแลกิจการ เช่น การฝึกอบรม ประกาศ และจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
4. การเปิดเผยข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ชัดเจน โปร่งใสและตรวจสอบได้

เป้าหมายและผลการดำเนินงาน

เป้าหมายระยะยาว (3-5 ปี)

1. รักษาผลประเมิน CGR ให้อยู่ในระดับ "ดีเลิศ" ต่อเนื่องอีก 5 ปี (2564 - 2568)
2. รักษาผลคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยอย่างต่อเนื่องอีก 5 ปี (2564 - 2568)
3. รักษามาตรฐานการเป็นบริษัทจดทะเบียนในรายชื่อหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างต่อเนื่องอีก 5 ปี (2564-2568)
4. รักษามาตรฐานให้ผ่านเกณฑ์รับรองเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) อย่างต่อเนื่องอีก 3 วาระ วาระละ 3 ปี

เป้าหมายรายปีและผลการดำเนินงาน 3 ปีย้อนหลัง

เป้าหมายปี 2565	ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ		
	2564	2563	2562
1. ผ่านการประเมิน CGR อยู่ในระดับ "ดีเลิศ"	ดีเลิศ	ดีเลิศ	ดีเลิศ
2. ได้คะแนนการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม	100	100	99
3. ผ่านการประเมินเป็นหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์	อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน	อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน	อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน
4. ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิก CAC เป็นวาระที่ 3		ผ่านการรับบริการเป็นสมาชิก CAC วาระที่ 2	

ประเด็นอื่นๆ ด้านเศรษฐกิจ

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัท สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทมีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาประยุกต์ใช้ในกิจกรรมหลักขององค์กร ได้แก่ งานออกแบบ จัดทำ และก่อสร้างโครงการ (EPC) รวมถึงการลงทุนในโครงการเพื่อประเมินและติดตามควบคุมปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนของโครงการ การส่งมอบ ผลตอบแทนจากการลงทุน ทั้งนี้ บริษัทมีการทบทวนและพิจารณาความเสี่ยงทุกปี โดยคณะทำงานฯ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ระบุ ประเมิน ติดตาม และทบทวน ความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญอันได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจ ดังรายละเอียดในหัวข้อการบริหารและจัดการความเสี่ยงของรายงาน 56-1 One Report ฉบับนี้

การจัดการห่วงโซ่อุปทาน

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในแต่ละกระบวนการดำเนินงานของห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ ได้แก่ การประมูลงาน การออกแบบด้านวิศวกรรม การจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ การดำเนินงานก่อสร้าง การส่งมอบงานและการรับประกัน ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติขั้นตอนการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมเพื่อให้การดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้กรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ โดยปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท และจริยธรรมทางธุรกิจ นอกจากนี้นโยบายหลัก บริษัท ยังเล็งเห็นความสำคัญในการทำธุรกิจกับคู่ค้าโดยได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้า ซึ่งครอบคลุมประเด็นทางด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจ หลักสิทธิมนุษยชนและแรงงาน อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้กับคู่ค้า นำมาซึ่งการพัฒนาการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน

การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management (BCM)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ผ่านมาส่งผลกระทบต่อในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจึงได้มีการวางแผนการดำเนินงานภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว โดยการให้พนักงานในแต่ละหน่วยงานทำงานจากที่บ้าน (Work From Home) และการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความปลอดภัยของพนักงาน และลดความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในสถานที่ทำงาน ดังนั้น บริษัทจึงศึกษาและพิจารณากำหนดแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) เพื่อเตรียมพร้อมเมื่อต้องประสบกับสถานการณ์ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจได้ในอนาคต รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ขององค์กร ซึ่งการกำหนดแผน BCP นั้น บริษัทอยู่ในระหว่างการพิจารณากำหนดแนวทาง ร่วมกับตัวแทนคณะทำงานจากหลายส่วนงานขององค์กร เพื่อเสนอต่อกรรมการบริหารในการพิจารณาและกำหนดเป็นนโยบายต่อไป

ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคุณภาพงาน

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการสร้างความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นกับลูกค้า รวมทั้งควบคุมคุณภาพงานที่ส่งมอบ โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารด้านคุณภาพ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานคุณภาพ และรักษามาตรฐานเพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจต่อลูกค้า ทั้งนี้ บริษัท ได้ผ่านการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ มาตรฐาน ISO 9001:2015 รายละเอียดแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ในหัวข้อ ธุรกิจของเรา >> ระบบการจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

https://www.ttcl.com/business/qoe/quality_management_system

ด้านสังคม



กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัท มุ่งเน้นและให้ความสำคัญในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยได้นำระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) มาใช้เป็นหลักในการดำเนินการและการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง และได้จัดทำนโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ทั้งนี้ แผนกความปลอดภัย อาชีวอนามัยเป็นผู้รับผิดชอบ เพื่อกำหนดแผนงานและวิธีการประเมินสำคัญด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยดังนี้

แผนงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

1. การจัดประชุมคณะทำงาน ฝ่ายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
2. การวางแผนการดำเนินงานกิจกรรมที่สอดคล้องกับนโยบาย
3. การประชุมติดตามผลการดำเนินงาน

วิธีการจัดการเพื่อสนับสนุนแผนงานและโครงการที่กำหนด

1. ทบทวนระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
2. วิเคราะห์และประเมินผลโดยแบ่งเป็น 4 ส่วน
 - 2.1 บริบทองค์กร
 - 2.2 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 - 2.3 การปฏิบัติตามพันธกิจและกฎหมาย
3. การวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาส
4. จัดทำแผนงานเพื่อดำเนินการปรับปรุงพัฒนาระบบการดำเนินการของบริษัท
5. ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานและรายงานผล

การวัดผลโครงการ

1. สถิติอุบัติเหตุตามค่าอ้างอิง (TRIR และ LTIFR)
2. สถิติการเจ็บป่วยและโรคจากการทำงานของพนักงาน
3. ความสอดคล้องในการดำเนินงานตามข้อกำหนดและกฎหมาย

กระบวนการติดตามผลการดำเนินงานและการแก้ไข

1. ประชุมติดตามผลการดำเนินงานประจำสัปดาห์
2. ประชุมติดตามผลการดำเนินงานประจำเดือน
3. ประชุมติดตามผลการดำเนินงานประจำปี

เป้าหมายและผลการดำเนินงาน

เป้าหมายระยะยาว (3-5 ปี)

1. สถิติอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงานและคู่ธุรกิจเป็น 0 ภายในปี 2568
2. สถิติการเจ็บป่วยและโรคจากการทำงานของพนักงานเป็น 0
3. ดำเนินงานสอดคล้องตามกฎหมาย

เป้าหมายรายปีและผลการดำเนินงาน 3 ปีย้อนหลัง

เป้าหมายปี 2565	สถิติการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน		
	2564	2563	2562
สถิติการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงานเป็น 0	0	0	0

ประเด็นอื่นๆ ด้านสังคม

ด้านสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท เล็งเห็นความสำคัญด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งคู่ค้า ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้หลักสิทธิมนุษยชน และนอกจากระบุไว้เป็นแนวปฏิบัติในจรรยาบรรณธุรกิจ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ยังพิจารณาออกเป็นนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานที่ครอบคลุมทั้งทางด้านการทำธุรกิจกับคู่ค้า และการปฏิบัติต่อแรงงาน พนักงาน รวมทั้งการจ้างงานอย่างเป็นธรรม ซึ่งอยู่ในระหว่างการร่างนโยบาย โดยจะนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริหารและประกาศใช้ในองค์กรภายในปี 2565

ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และการจ้างงานท้องถิ่น

จากการดำเนินงานด้านการก่อสร้างโครงการ บริษัทตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการใช้ชีวิตประจำวัน ของชุมชนเป็นสำคัญ โดยได้มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบโครงการ โดยมีการบริหารจัดการด้านการกำจัดขยะของเสีย ผู้คนที่เกิดจากการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ และเครื่องจักร การควบคุมมลพิษทางเสียง นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการจ้างงานคนในชุมชนในตำแหน่งงานที่สามารถทำได้ เช่น แม่บ้าน พนักงานขับรถ และยังเปิดโอกาสให้คนในชุมชนเข้ามาขายอาหารในบริเวณโรงอาหารโครงการ ซึ่งมุ่งหวังให้เกิดการสร้างรายได้ในครัวเรือนของคนในชุมชน และลดต้นทุนในการจ้างงานจากคนภายนอกพื้นที่

ด้านสิ่งแวดล้อม



กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

ตามที่บริษัท ได้ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นในกระบวนการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามข้อกำหนดของระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 และที่ผ่านมามีบริษัท ได้รวมนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเข้ากับนโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินด้านสิ่งแวดล้อมมีความชัดเจนและกำหนดแนวทางการบริหารให้สอดคล้องกับการบริหารให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้แนวคิดในการจัดทำนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยผนวกอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ร่วมกับแผนประกัน และควบคุมคุณภาพเป็นผู้รับผิดชอบแผนงานด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

แผนงานด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

1. ประชุมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในแผนกอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
2. จัดทำนโยบายสิ่งแวดล้อม
3. นำเสนอนโยบายต่อผู้บริหาร
4. สื่อสารนโยบายให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง

การวัดผลโครงการ

- มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ที่ผ่านการอนุมัติและประกาศใช้โดยผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

กระบวนการติดตามผลการดำเนินงานและการแก้ไข

1. ประชุมทีมงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสรุปผลสำเร็จประจำเดือน
2. ประชุมทีมงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสรุปผลสำเร็จประจำปี

เป้าหมายและผลการดำเนินงาน

- นำเสนอร่างนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมให้ผู้บริหารพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้ในปี 2565

ประเด็นอื่นๆ ด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการขยะและของเสีย

การจัดการขยะและของเสียเป็นหนึ่งในกิจกรรมการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทมุ่งเน้นบริหารงานและดำเนินงานก่อสร้างให้เกิดขยะและของเสียน้อยที่สุด อีกทั้งการนำเอาขยะและของเสียกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การคัดแยกขยะในโครงการก่อสร้าง และการทำเฟอร์นิเจอร์จากเศษไม้พาเลท ซึ่งมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 บริษัทจะดำเนินการเก็บข้อมูลในการจัดการขยะและของเสียเพื่อนำมาเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานและปรับปรุง พัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

การจัดการก๊าซเรือนกระจก การจัดการพลังงาน การอนุรักษ์ทรัพยากร และประสิทธิภาพของทรัพยากร

บริษัท ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งมีผลให้เกิดภาวะโลกร้อน ทำให้บริษัทต้องพิจารณาในขั้นตอนการดำเนินงานโครงการ รวมถึงการสร้างความรู้ให้กับพนักงานในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การลดใช้กระดาษ การคัดแยกขวดพลาสติกเพื่อนำไปรีไซเคิล เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานทดแทน โดยทำการวิจัย พัฒนา ร่วมกับ ผู้ร่วมลงทุน และสถาบันการศึกษา เพื่อผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน สามารถลดก๊าซคาร์บอนได้อ็อกไซด์ ซึ่งเป็นปัจจัยก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก และส่งผลให้เกิดภาวะโลกร้อน ซึ่งปัจจุบันมีโครงการซึ่งอยู่ระหว่างการวิจัย พัฒนา 2 โครงการได้แก่

- 1) โครงการพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทนด้านเชื้อเพลิงชีวมวล
- 2) โครงการวิจัยและพัฒนากระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ

สรุปผลการดำเนินงานในปี ที่ผ่านมา ทั้ง 3 ด้าน

ด้านบรรษัทภิบาล

เป้าหมาย	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	หมายเหตุ
รักษาผลประเมิน CGR ประจำปีให้อยู่ในระดับ "ดีเลิศ"	ดีเลิศ	ดีเลิศ	ดีเลิศ	
รักษาผลคะแนนประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปีให้ได้เต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย	100 คะแนน	100 คะแนน	99 คะแนน	
รักษามาตรฐานการเป็นบริษัทจดทะเบียนในรายชื่อหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน	อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน	อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน	
รักษามาตรฐานให้ผ่านเกณฑ์การรับรองเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) อย่างต่อเนื่อง (3 ปี ต่อ 1 วาระ)	←	ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิก CAC วาระที่ 2	→	ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิก CAC วาระที่ 1 ปี 2559

ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายด้านสังคม

เป้าหมาย	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	หมายเหตุ
ผลการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าอยู่ระดับ พอใจมาก หรือ ร้อยละ 80 ขึ้นไป 4.01 - 5.00 (ร้อยละ 80 ขึ้นไป) พอใจมาก 3.51 - 4.00 (ร้อยละ 70 ขึ้นไป) พอใจ 2.51 - 3.50 (ร้อยละ 50 ขึ้นไป) ไม่พอใจ 1.00 - 2.50 (น้อยกว่าร้อยละ 50) ต้องปรับปรุง	พอใจมาก (80% ขึ้นไป)	พอใจมาก (80% ขึ้นไป)	พอใจมาก (80% ขึ้นไป)	
บริหารงานโครงการก่อสร้างโดยไม่ส่งผลกระทบต่อ ชุมชนโดยรอบ และไม่ให้เกิดข้อร้องเรียนจากชุมชน	ไม่มี ข้อร้องเรียน	ไม่มี ข้อร้องเรียน	ไม่มี ข้อร้องเรียน	

ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	หมายเหตุ
ปริมาณขยะจากโครงการนำมาใช้มากกว่า 10% ต่อปี	ไม่มีข้อมูล	ไม่มีข้อมูล	ไม่มีข้อมูล	เริ่มเก็บ ปี 2564
ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องการจัดการขยะของโครงการ	ไม่มี ข้อร้องเรียน	ไม่มี ข้อร้องเรียน	ไม่มี ข้อร้องเรียน	



5 รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2564



งบการเงินของบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับการสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(นายทิวา จารีก)
ประธานกรรมการบริษัท

(นายอิโรโนบุ อิริยา)
กรรมการบริษัท

6 การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

6.1 ภาพรวม

6.1.1 สรุปภาพรวมการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญ

■ สรุปภาพรวมการดำเนินงาน

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้รวมเป็นจำนวน 6,347 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเป็นจำนวน 871 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปี 2563 และมีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 292 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 138 โดยรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงจะอธิบายไว้ในส่วนถัดไป

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีมูลค่างานคงเหลือในมือ (Backlog) จำนวน 8,520 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่มีมูลค่างานคงเหลือในมือจำนวน 7,250 ล้านบาท ระหว่างปีบริษัทและบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาก่อสร้างที่สำคัญดังต่อไปนี้

- โครงการก่อสร้างโรงงานเคมีคอล อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ มูลค่าโครงการ 200 ล้านบาท
- โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า จังหวัดขอนแก่น มูลค่าโครงการประมาณ 240 ล้านบาท
- โครงการก่อสร้างถังเก็บก๊าซ จังหวัดชลบุรี และ จังหวัดระยอง มูลค่าโครงการประมาณ 1,530 ล้านบาท
- โครงการก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำ เมืองโศธา ประเทศกาตาร์ มูลค่าโครงการประมาณ 1,000 ล้านบาท
- โครงการจัดการระบบน้ำเสีย เขต Thanh Hoa ประเทศเวียดนาม มูลค่าโครงการประมาณ 500 ล้านบาท
- โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ เขต Bac Ninh ประเทศเวียดนาม มูลค่าโครงการประมาณ 2,000 ล้านบาท

- โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเชื้อเพลิงชีวมวล เขต Binh Dinh ประเทศเวียดนาม มูลค่าโครงการประมาณ 900 ล้านบาท

■ ปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญในการลงทุนและพัฒนาโครงการเกี่ยวกับธุรกิจพลังงาน

- เดือนมกราคม TTCL Power Myanmar Company Limited (TPMC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Electric Power Generation Enterprise ภายใต้การดูแลของกระทรวงไฟฟ้าและพลังงานสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สำหรับโครงการ Ahlone LNG to Power Project ขนาดกำลังการผลิต 388 MW มูลค่าโครงการประมาณ 685 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 20,550 ล้านบาท สถานที่ตั้งโครงการ ณ เขตย่างกุ้ง
- เดือนพฤษภาคม บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ TKC Solar Technology Corporation ในประเทศเวียดนาม เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
- เดือนมิถุนายน บริษัทได้มีการจำหน่ายหุ้นสามัญของ Global New Energy Tsuno Company Limited (GNE Tsuno) ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 10 MWac ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เป็นจำนวนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด รวมถึงหนี้ค้างชำระ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 104 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์การจำหน่ายหุ้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของ

- บริษัท ดังนั้น GNE Tsuno สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท
- เดือนมิถุนายนเดียวกัน บริษัทได้มีการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท ไบโอ แนซเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BNE) ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ 1.2 MW ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นจำนวนร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 17.64 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ของการทำรายการ เนื่องจากความไม่สม่ำเสมอของน้ำเสียจากโรงงานเอทานอล ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตก๊าซมีเทน ทำให้ต้องยุติการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า ดังนั้น BNE สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
 - เดือนกรกฎาคม บริษัท โภบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด และ TTCL Solar Power Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนให้แก่บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท เอสซีจี คลีนเนอร์ยี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 2 และ 48 ตามลำดับ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 9 ล้านบาท เพื่อลงทุนในโครงการมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ซึ่งเป็นโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนทุ่นลอยน้ำ (Solar Floating) ขนาดกำลังการผลิต 1.5 เมกะวัตต์ ระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20 ปี และมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 36 ล้านบาท
 - เดือนตุลาคม บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญใน Ha Tien Energy Corporation (HATIECO) ดำเนินธุรกิจผลิตพลังงานชีวมวล (White Pellet) กำลังการผลิต 150,000 ตันต่อปี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นจำนวนร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้แก่ Idemitsu Kosan Co.,Ltd. (IKC) เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 390 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ของการทำรายการ เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการเพิ่มเติมในอนาคตกับ IKC ซึ่งเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ระยะยาว ทำให้ HATIECO สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

นอกจากนี้ยังสามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาพรวมธุรกิจของการดำเนินธุรกิจในทุกข้อลักษณะการประกอบธุรกิจและบริการ และข้อมูลโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

6.1.2 ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ช่วงไตรมาสที่ 2 และ 3 ปี 2564 ที่ภาครัฐของประเทศไทย เวียดนามและมาเลเซียมีประกาศล็อกดาวน์อย่างเข้มข้นนั้น ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบต่อการดำเนินการก่อสร้างโครงการที่มีอยู่ปัจจุบัน เนื่องจากต้องปฏิบัติตามมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาด COVID-19 ของทางภาครัฐและเจ้าของโครงการต่างๆ อย่างเคร่งครัด ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานในโครงการต่างๆ อย่างไรก็ดีตามบริษัทก็พยายามที่จะดำเนินงานการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

ช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทยและทั่วโลกดูดีขึ้น ทำให้หลายประเทศตัดสินใจคลายล็อกดาวน์และเริ่มเปิดประเทศกันมากขึ้นรวมถึงประเทศไทยด้วย ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกในปี 2565 พ้นตัวขึ้นจากปีก่อน รวมถึงทิศทางราคาน้ำมันดิบที่มีการปรับสูงขึ้น ปัจจัยดังกล่าวเป็นส่วนสำคัญที่จะสนับสนุนให้ภาคเอกชนโดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีมีการขยายการลงทุนเพิ่มมากขึ้น ทำให้คาดการณ์ว่าในปี 2565 บริษัทจะได้รับงานก่อสร้างโครงการใหม่เพิ่มขึ้นจากปี 2564 และทำให้ผลการดำเนินงานปรับตัวดีขึ้นตามเช่นกัน สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อการตลาดและภาวะการแข่งขัน

6.1.3 นโยบายกลยุทธ์

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อการตลาดและภาวะการแข่งขัน

6.1.4 สายกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งประเภทรายได้เป็น 3 ประเภท 1) รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ 2) รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า 3) รายได้จากการขายสินค้า ตามตารางดังต่อไปนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม	ดำเนินการโดย	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
		มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ปิโตรเคมี	บมจ. ทีทีซีแอล	8,182.17	77.95	5,790.96	84.30	3,158.78	49.77
	TTCL Vietnam Corporation Limited	1,523.61	14.51	716.56	10.43	731.16	11.52
	TMSP Sdn. Bhd.	-	0.00	167.10	2.43	463.10	7.30
	TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd.	52.26	0.50	83.49	1.22	3.53	0.06
รวมรายได้จากการก่อสร้างอุตสาหกรรมปิโตรเคมี		9,758.04	92.96	6,758.12	98.38	4,356.58	68.64
พลังงาน	บมจ. ทีทีซีแอล	206.84	1.97	52.78	0.77	1,865.02	29.38
รวมรายได้จากการก่อสร้างอุตสาหกรรมพลังงาน		206.84	1.97	52.78	0.77	1,865.02	29.38
อื่น ๆ	บมจ. ทีทีซีแอล	67.75	0.65	-	0.00	71.53	1.13
	TTCL Power Holding Pte. Ltd.	10.82	0.10	-	0.00	-	0.00
รวมรายได้จากการก่อสร้างอุตสาหกรรมอื่น ๆ		78.57	0.75	-	0.00	71.53	1.13
บริหารงานโรงไฟฟ้า	บมจ. ทีทีซีแอล	43.76	0.42	47.86	0.70	50.32	0.79
	Toyo Thai Power Myanmar Co.,Ltd.	405.64	3.86	-	0.00	-	0.00
	Bio Natural Energy Company Limited	4.10	0.04	1.39	0.02	0.84	0.01
รวมรายได้จากการผลิตไฟฟ้า		453.50	4.32	49.25	0.72	51.16	0.81
รายได้จากการขายสินค้า	Ha Tien Energy Corporation	-	0.00	9.26	0.13	2.76	0.04
รวมรายได้จากการขายสินค้า		-	0.00	9.26	0.13	2.76	0.04
รวมรายได้		10,496.96	100.00	6,869.41	100.00	6,347.04	100.00

ปี 2564 บริษัทมีรายได้ทั้งหมด 3 ประเภท

- 1) รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ (EPC) เป็นจำนวน 6,293 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99 ของรายได้รวม แบ่งเป็นรายได้ในประเทศเป็นจำนวน 5,095 ล้านบาท และรายได้จากต่างประเทศเป็นจำนวน 1,198 ล้านบาท
- 2) รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า เป็นจำนวน 51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้รวม แบ่งเป็นรายได้ในประเทศเป็นจำนวน 1 ล้านบาท และรายได้จากต่างประเทศ 50 ล้านบาท
- 3) รายได้จากการขายสินค้าเป็นจำนวน 3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0 ของรายได้รวม ทำให้บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 6,347 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สาเหตุของรายได้ที่ลดลงมาจากผลกระทบของ Covid-19 ที่ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย เป็นสาเหตุให้กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้ามีการชะลอการลงทุน นอกจากนี้มาตรการปิดพื้นที่ (lockdown) ของรัฐบาลประเทศมาเลเซียและประเทศเวียดนามส่งผลกระทบต่อความคืบหน้าการก่อสร้างโครงการในทั้งสองประเทศ โดยเฉพาะในช่วง ไตรมาสที่ 2 และ ไตรมาสที่ 3 ปี 2564

6.1.5 ผู้สอบบัญชีให้ข้อสังเกตในงบการเงิน

ผู้สอบบัญชีได้ให้ข้อสังเกตในงบการเงินทั้งหมด 2 ประเด็นดังต่อไปนี้

- 1) การแก้ไขงบการเงินรวมของปีก่อน เพื่อปรับปรุงย้อนหลังรายการบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามที่บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 93.34 ได้พบข้อผิดพลาดอันเกิดจากการคำนวณต้นทุนในการก่อสร้าง

- 2) การประมาณผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือนของงานก่อสร้างในโครงการเหมืองเกลือ (Rock Salt project) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เนื่องจากงานก่อสร้างในโครงการดังกล่าวมีการหยุดชั่วคราวรวมถึงมีการหยุดทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการนี้ในปี 2560 และในช่วงปลายปี 2561 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ข้อสรุปว่าจะหยุดดำเนินการโครงการนี้และตัดสินใจดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ตามกฎหมายโดยเริ่มเข้าสู่กระบวนการพิจารณาของคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อเรียกร้องการรับชำระหนี้และค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจากโครงการ

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปี 2564 ในส่วนของความเห็นของผู้สอบบัญชี และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3 12 และ 13

6.1.6 การเลือกนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ไม่มี

6.1.7 รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-recurring items)

กลุ่มบริษัทมีรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทยังคงรับรู้ผลการด้อยค่าไตรมาสละ 69.10 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 9 ที่เริ่มถือปฏิบัติในปี 2563 และจะสิ้นสุดการรับรู้ผลการด้อยค่าในปี 2565
- 2) การชำระคืนหุ้นกู้ครบกำหนดในเดือน มกราคม เป็นจำนวนเงิน 1,175 ล้านบาท
- 3) บริษัท โภกพล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด และ TTCL Solar Power Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มจุดทะเบียนให้แก่ บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท เอสซีจี คลีนเนอร์ยี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 2 และ 48 ตามลำดับ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งหมด 9 ล้านบาท
- 4) การจำหน่ายหุ้นสามัญของ Global New Energy Tsuno Company Limited เป็นจำนวนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นสามัญประมาณ 5 ล้านบาท
- 5) การจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท โบโอ แนชเชอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด เป็นจำนวนร้อยละ 70 ของหุ้นทั้งหมด และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นสามัญประมาณ 160 ล้านบาท
- 6) การจำหน่ายหุ้นสามัญของ Ha Tien Energy Corporation เป็นจำนวนร้อยละ 90 ของหุ้นทั้งหมด และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นสามัญประมาณ 307 ล้านบาท



รูปนี้เดี่ยวเปลี่ยนนะคะ
มันซ้ำ

6.2 ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 871 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการก่อสร้างและให้บริการที่ลดลง

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 146 ล้านบาท ทำให้กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดอยู่ที่จำนวน 460 ล้านบาท

กำไรสุทธิสำหรับงวดจำนวน 292 ล้านบาท เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 289 ล้านบาท และกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานถูกบันทึกอยู่ที่ 0.40 บาทต่อหุ้น

6.2.1 วิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

	31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2563		เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ	6,293.12	99%	6,810.90	99%	-8%
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	51.16	1%	49.25	1%	4%
รายได้จากการขายสินค้า	2.76	0%	9.26	0%	-70%
รวมรายได้	6,347.04	100%	6,869.41	100%	-8%
หัก ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ	(5,455.82)	86%	(5,952.71)	87%	-9%
หัก ต้นทุนจากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	(12.70)	0%	(19.94)	0%	-36%
หัก ต้นทุนจากการขายสินค้า	(7.34)	0%	(6.49)	0%	13%
รวมต้นทุน	(5,475.86)	86%	(5,979.15)	87%	-8%
กำไรขั้นต้น	871.18	14%	890.27	13%	-2%
บวก รายได้อื่น	99.55	2%	114.74	2%	-13%
บวก กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	165.62	3%	0.00	0%	100%
บวก กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	308.65	5%	0.00	0%	100%
หัก ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,135.94)	18%	(1,012.75)	15%	12%
บวก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	65.14	1%	365.32	5%	-82%
หัก ขาดทุนจากการยกหนี้	(65.85)	1%	0.00	0%	100%
บวก ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า	222.63	4%	92.99	1%	139%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	531.00	8%	450.57	7%	18%
หัก ต้นทุนทางการเงิน	(115.63)	2%	(201.35)	3%	-43%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	415.37	7%	249.22	4%	67%
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(122.93)	2%	(126.38)	2%	-3%
กำไรสำหรับงวด	292.44	4.6%	122.84	1.8%	138%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21.02	0%	14.97	0%	40%
บวก/(หัก) ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็น	146.47	2%	(23.41)	0%	726%
เงินตราต่างประเทศ					
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	459.93	7%	114.40	2%	302%
การแบ่งปันกำไรสำหรับงวด:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	289.13		128.66		
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.31		(5.82)		
	292.44		122.84		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.40		0.14		

6.2.2 การวิเคราะห์รายได้ ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

รายได้รวมถูกบันทึกอยู่ที่ 6,347 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

รายได้	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ (EPC)	6,293.12	6,810.90	-8%
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	51.16	49.25	4%
รายได้จากการขายสินค้า	2.76	9.26	-70%
รวมรายได้	6,347.04	6,869.41	-8%

- ธุรกิจ EPC

รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการลดลงร้อยละ 8 อยู่ที่ 6,293 ล้านบาท เป็นผลกระทบจาก Covid-19 ที่ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย เป็นสาเหตุให้กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้ามีการชะลอการลงทุน นอกจากนี้มาตรการปิดพื้นที่ (lockdown) ของรัฐบาลประเทศมาเลเซียและประเทศเวียดนามส่งผลกระทบต่อความคืบหน้าการก่อสร้างโครงการในทั้งสองประเทศ โดยเฉพาะในช่วงไตรมาสที่ 2 และ ไตรมาสที่ 3 ปี 2564

- ธุรกิจโรงไฟฟ้า

รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 อยู่ที่ 51 ล้านบาท

- โรงเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด-White Pellets

รายได้จากการขายสินค้าสำหรับงวด 12 เดือน ลดลงร้อยละ 70 อยู่ที่ 3 ล้านบาท

6.2.3 ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

เปรียบเทียบกำไรขั้นต้น

31 ธ.ค. 2564	รายได้	ต้นทุน	กำไรขั้นต้น
งานก่อสร้างและให้บริการ	6,293.12	(5,455.82)	837.30
งานบริหารงานโรงไฟฟ้า	51.16	(12.70)	38.46
การขายสินค้า	2.76	(7.34)	(4.58)
รวมรายได้	6,347.04	(5,475.86)	871.18

กำไรขั้นต้นประกอบด้วยงานก่อสร้างและให้บริการจำนวน 837 ล้านบาท งานบริหารงานโรงไฟฟ้าจำนวน 38 ล้านบาท และการขายสินค้า (White Pellet) จำนวน -5 ล้านบาท ขาดทุนขั้นต้นจากการขายสินค้าเกิดจากการส่งสินค้าตัวอย่าง White Pellet ไปยังบริษัทสาธารณูปโภคในประเทศญี่ปุ่น

อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมสำหรับงวดนี้อยู่ที่ร้อยละ 14 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13 ในช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา สาเหตุการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการกลับรายการต้นทุนของโครงการที่เสร็จสมบูรณ์แล้ว ซึ่งบริษัทไม่มีการให้หลักประกันกับทางเจ้าของโครงการอีกต่อไป

6.2.4 รายได้อื่น กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

- รายได้อื่นลดลงร้อยละ 13 อยู่ที่ 100 ล้านบาท มาจากการลดลงของดอกเบี้ยรับ
- กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยถูกบันทึกที่จำนวน 166 ล้านบาท เนื่องจากกำไรจากการขาย GNE- Tsuno และ BNE
- กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนถูกบันทึกที่จำนวน 307 ล้านบาท เนื่องจากกำไรจากการขาย HATIECO
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ที่ 65 ล้านบาท สาเหตุมาจากการอ่อนค่าของสกุลเงินบาทระหว่างงวด

6.2.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และขาดทุนจากการยกหนี้

- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 อยู่ที่ 1,136 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการนำเสนอผลงานและการจัดประเภทใหม่ของค่าธรรมเนียมทางกฎหมายจากต้นทุนการก่อสร้างและบริการเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร และสำหรับงวด 12 เดือน ปี 2564 บริษัท บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 276 ล้านบาท (จากมาตรฐานรายงานทางการเงินของไทย ฉบับที่ 9)
- ขาดทุนจากการยกหนี้จำนวน 66 ล้านบาท เนื่องจากการขาย GNE-Tsuno

6.2.6 ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมทุนจากการลงทุนใน TTGP เพิ่มขึ้นร้อยละ 139 อยู่ที่ 223 ล้านบาท เนื่องจากโรงไฟฟ้าในประเทศเมียนมาร์ได้เดินเครื่องเต็มกำลังการผลิต นอกจากนี้ระหว่างช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2564 TTGP ได้รับเงินเคลมประกันจำนวน 60 ล้านบาท เนื่องจากได้ค้นพบอุปกรณ์ชำรุดในช่วงที่โรงไฟฟ้ามีการหยุดดำเนินการบางส่วนเพื่อซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2563

6.2.7 ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้

ต้นทุนทางการเงินสำหรับงวดลดลงร้อยละ 43 อยู่ที่ 116 ล้านบาท เนื่องมาจากการชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 2,400 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2563 และ 1,075 ล้านบาท ในเดือนมกราคม 2564 ซึ่งมีส่วนช่วยลดต้นทุนทางการเงินของบริษัท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดลดลง 3 ล้านบาท เป็น 123 ล้านบาท

6.2.8 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	Favorable/Unfavorable
1. อัตรากำไรขั้นต้น	13.73%	12.96%	Favorable
2. อัตรากำไรสุทธิ	4.61%	1.79%	Favorable
3. อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย	4.59	2.24	Favorable
4. กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.40	0.14	Favorable

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	Favorable/Unfavorable
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.91	1.08	Unfavorable
2. อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	3.65	4.54	Favorable
3. อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.02	1.39	Favorable

อัตราส่วนผู้ถือหุ้น	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	Favorable/Unfavorable
1. มูลค่าหุ้นตามบัญชี	4.77	4.06	Favorable
2. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	2.14%	0.89%	Favorable
3. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	9.96%	4.91%	Favorable

6.3 ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

6.3.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	% เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,471.49	10,341.79	(870.30)	(8.42%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,173.70	3,514.33	659.37	18.76%
รวมสินทรัพย์	13,645.19	13,856.12	(210.93)	(1.52%)

ณ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์รวมอยู่ที่ 13,645 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

สินทรัพย์หมุนเวียนรวม ลดลง 870 ล้านบาทหรือร้อยละ 8 อันเป็นผลมาจากรายการดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 904 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายคืนหุ้นกู้ จำนวน 1,075 ล้านบาท ในเดือนมกราคม 2564.
- ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป เพิ่มขึ้น 353 ล้านบาท หรือร้อยละ 19 เนื่องจากบริษัทได้มีการออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้าจากโครงการในประเทศและต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีการควบคุมปริมาณลูกหนี้การค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม หากพิจารณาถึงสัดส่วนของอายุลูกหนี้การค้า จะประกอบด้วยอายุของลูกหนี้การค้าหลัก ๆ 2 ช่วง
 - 1) อายุลูกหนี้การค้ายังไม่ครบกำหนดชำระคิดเป็นร้อยละ 36 ส่วนมากมาจากโครงการก่อสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบัน และ
 - 2) อายุลูกหนี้การค้ามากกว่า 12 เดือน (ก่อนหัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่า) คิดเป็นร้อยละ 53 ส่วนมากมาจากโครงการ Rock Salt ที่ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อเรียกร้องการรับชำระหนี้และค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจากโครงการ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าลูกหนี้การค้าที่มีอายุยาวนานเกินกว่า 6 เดือนจะยังสามารถเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวได้ ดังนั้นจึงไม่มีการตั้งค่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าเพิ่มเติม โดยกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการตั้งผลขาดทุนจากการด้อยค่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งการวิเคราะห์อายุลูกหนี้แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ลูกค้าทั่วไปลดลง 474 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นลดลง 147 ล้านบาท เนื่องจากมีการจัดประเภทตามระยะเวลาของรายการจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี
- ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย เพิ่มขึ้น 158 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม เพิ่มขึ้น 659 ล้านบาท หรือร้อยละ 19 อันเป็นผลมาจากรายการดังต่อไปนี้

- ลูกหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 261 ล้านบาท เนื่องจากมีการจัดประเภทตามระยะเวลาของรายการจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี
- เงินให้กู้ยืมจากกิจการอื่น เพิ่มขึ้น 255 ล้านบาท ซึ่งเป็นการย้ายมาจากเงินให้กู้ยืมในส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและการประเมินมูลค่าใหม่ของอัตราแลกเปลี่ยนไทยบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ
- เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 225 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากส่วนแบ่งกำไรจาก Ahlone Power Plant
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพิ่มขึ้น 557 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้มีการลงทุนในบริษัท Idemitsu Green Energy Vietnam Co., Ltd. จำนวน 546 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทได้มีการลงทุนในบริษัท Medical Devices And Biomaterial Plant Joint Stock Company จำนวน 11 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลง 339 ล้านบาท เนื่องจากการขายกิจการของ GNE-Tsuno BNE และ HATIECO ซึ่งทำให้มีการตัดสินทรัพย์ของ GNE-Tsuno จำนวน 177 ล้านบาท BNE จำนวน 30 ล้านบาท และ HATIECO จำนวน 132 ล้านบาท
- สิทธิการใช้สินทรัพย์ ลดลง 131 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ยุติสัญญาเช่าตึกในบางพื้นที่เพื่อลดค่าใช้จ่ายของบริษัท

6.3.2 การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	%เปลี่ยนแปลง
หนี้สินหมุนเวียน	10,354.46	9,588.12	766.35	7.99%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	354.95	1,764.95	(1,410.00)	(79.89%)
รวมหนี้สิน	10,709.42	11,353.06	(643.65)	(5.67%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,935.78	2,503.06	432.72	17.29%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	13,645.19	13,856.12	(210.93)	(1.52%)

ณ 31 ธันวาคม 2564 หนี้สินรวมอยู่ที่ 10,709 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับสิ้นปีที่ผ่านมา

หนี้สินหมุนเวียนรวม เพิ่มขึ้น 766 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 อันเป็นผลมาจากรายการดังต่อไปนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 660 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการใช้วงเงินกู้ยืม และสินเชื่อเพื่อการนำเข้า สำหรับการนำเข้าเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อที่จะสนับสนุนโครงการก่อสร้าง
- เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป ลดลง 224 ล้านบาท
- ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย ลดลง 709 ล้านบาท เนื่องจากการกลับรายการของต้นทุนโครงการก่อสร้างที่แล้วเสร็จจากที่กล่าวไปข้างต้นและการเรียกเก็บเงินจากผู้ค้าซึ่งส่วนใหญ่มาจากโครงการต่างประเทศ

- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง เพิ่มขึ้น 834 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการรับเงินชั่วคราวจาก Vietnam National Chemical Group ผู้ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ Rock Salt ตามคำพิพากษาของศาลเวียดนาม และได้รับเงินจ่ายล่วงหน้าจากโครงการใหม่ๆ

หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม ลดลง 1,410 ล้านบาท หรือร้อยละ 80 อันเป็นผลมาจากการดังต่อไปนี้

- หนี้สินตามสัญญาเช่า ลดลง 133 ล้านบาท จากการยุติสัญญาเช่าตึกในบางพื้นที่เพื่อลดค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- จัดประเภทตามระยะเวลาของรายการหุ้นกู้จำนวน 1,099 ล้านบาท จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
- รายได้รอการรับรู้ ลดลง 126 ล้านบาท เป็นรายได้จากเงินอุดหนุนจากรัฐบาลให้กับ BNE สำหรับคาร์บอนเครดิต ซึ่งรายการนี้ได้ถูกตัดออกไปจากการขายกิจการของ BNE

ส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 2,936 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 ยอดคงเหลือของผู้ถือหุ้น ณ ต้นปีเป็นจำนวน 2,585 ล้านบาท และได้มีการปรับยอดจากปีที่ผ่านมา -82 ล้านบาท ทำให้ผลจากการเปลี่ยนแปลงของยอดคงเหลือ ณ ต้นปีอยู่ที่ 2,503 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงวดประกอบด้วย 1) ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับงวดของหุ้นกู้ด้อยสิทธิ -44 ล้านบาท 2) การเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนของการลงทุนในบริษัทย่อย -42 ล้านบาท 3) การเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการขายบริษัทย่อย 60 ล้านบาท 4) เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน 1 ล้านบาท 5) กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด 460 ล้านบาท ดังนั้นส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 2,936 ล้านบาท

6.4 สภาพคล่องและความเพียงพอเงินทุน

6.4.1 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(209.21)	(404.20)	(195.00)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(136.29)	(408.86)	(272.57)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(527.91)	(2,342.88)	(1,814.97)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(873.41)	(3,155.95)	(2,282.54)
ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นงวด	1,777.18	4,959.66	(3,182.48)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(30.94)	(26.53)	(4.41)
ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	872.83	1,777.18	(904.35)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด คงเหลือ 873 ล้านบาท ลดลง 904 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันกับปีที่ผ่านมา การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดจากการรวมเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 209 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 136 ล้านบาท และเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 528 ล้านบาท โดยทั้งหมดมีรายละเอียดดังนี้

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการดำเนินงาน 209 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญคือ

- ลูกหนี้การค้า 574 ล้านบาท
- + สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา 236 ล้านบาท
- ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย 750 ล้านบาท
- + เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง 779 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 136 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญคือ

- + เงินสดรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง 116 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง 129 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 113 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 528 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญคือ

- + เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 658 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ 1,075 ล้านบาท
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 31 ล้านบาท

6.4.2 ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 0.91 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 0.30 เท่าลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 1.08 เท่าและ 0.38 เท่าตามลำดับ สาเหตุหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง เนื่องจากบริษัทมีการจ่ายคืนหุ้นกู้ในปี 2564

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3.65 เท่า ลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 4.54 เท่า สาเหตุหลักมาจากการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้และส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวดีขึ้นจากผลการดำเนินงานในปี 2564 และบริษัทมีอัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 5.41 เท่า ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 2.71 เท่า สาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ปรับตัวดีขึ้น และดอกเบี้ยจ่ายลดลง

6.4.3 รายจ่ายลงทุน และแหล่งเงินทุน

รายจ่ายลงทุน

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้งเป็นจำนวน 52 ล้านบาท เพื่อเป็นการสร้างโรงงานทดลองชีวมวลัดเม็ด โดยใช้เทคโนโลยีของ Blackwood ที่บริษัทได้มีการเข้าซื้อธุรกิจในปีที่ผ่านมา ซึ่งโรงงานดังกล่าวเป็นการสร้างเพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาธุรกิจของบริษัทที่ทางผู้บริหารของกลุ่มได้วางเอาไว้

แหล่งเงินทุน

บริษัทมีแหล่งเงินทุนประกอบด้วย

1. เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง
 2. เงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทจะใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และโครงการก่อสร้างต่าง ๆ
 3. วงเงินสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่ได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมไม่เกิน 6,000 ล้านบาท
- ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีการออกและเสนอขายหุ้นกู้เป็นจำนวน 1,600 ล้านบาท คงเหลือวงเงินเป็นจำนวน 4,400 ล้านบาท

6.4.4 ความเพียงพอของสภาพคล่อง

บริษัทมั่นใจว่าบริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินงาน และมีความสามารถในการชำระหนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปี 2564 ในส่วนของความเห็นของผู้สอบบัญชี และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และ 25

6.4.5 ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ

บริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สิน (หนี้สินตามงบการเงินรวมที่มีภาระต้องชำระดอกเบี้ย) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ตลอดอายุของหุ้นกู้ ไม่เกิน 3:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสหรือวันสิ้นปีบัญชีตลอดอายุของหุ้นกู้ โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม เท่ากับ 1.02 เท่าและ 1.39 เท่าตามลำดับ

6.5 การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการการระนองงบดุล

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 40

6.6 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

หากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ยังมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ก็จะเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากนักลงทุนทั้งในและนอกประเทศอาจชะลอการลงทุนออกไป อีกทั้งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนก็อาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานเช่นกัน เนื่องจากบริษัทมีรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ สามารถดูแนวทางการลดผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวได้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

7 ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.1 ข้อมูลสำคัญอื่น

7.1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) บริษัทเดิมชื่อ บริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	TTCL Public Company Limited เดิมชื่อ Toyo-Thai Corporation Public Company Limited
ชื่อย่อ	:	TTCL
ทะเบียนเลขที่	:	0107551000185
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ชั้น 27-30 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
Home Page	:	www.ttcl.com
โทรศัพท์	:	0 2260 8505
โทรสาร	:	0 2260 8525-6
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง โรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร (Integrated Engineering, Procurement and Construction, Integrated EPC) โดยมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าผู้ประกอบการ ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ พลังงาน และอุตสาหกรรมอื่นๆ
ทุนจดทะเบียน	:	896,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 896,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	616,000,043 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 616,000,043 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
มูลค่าหุ้น	:	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	:	1 มกราคม - 31 ธันวาคม

7.1.2 ข้อมูลทั่วไปของบริษัที่ออกหลักทรัพย์

- นายทะเบียนบริษัทหลักทรัพย์** : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ จำกัด (ประเทศไทย)
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0 2009 9000 โทรสาร : 0 2009 9991
- บริษัทผู้สอบบัญชี** : บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด
87/1 อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ฮอลล์ ซีซั่นส์ เฟลส
ชั้น 18 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
- ผู้สอบบัญชี** : รายชื่อผู้สอบบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564
- | | |
|----------------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายสมคิด เตียตระกูล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2785 |
| 2. นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนัชชาลัย | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6549 |
| 3. นายนิรินทร์ จุระมงคล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8593 |
| 4. นางสาวอมรจิต เบ้าหล่อเพชร | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10853 |
| 5. นางสาวศรัณญา อัครมหาพาณิชย์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9919 |
| 6. นางสาวลักขมิ ดีตระกูลวัฒนผล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9056 |
- ที่ปรึกษากฎหมาย** : สำนักกฎหมาย ไอพีซีที แอสโซซิเอทส์
2034 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ชั้น 11 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่
แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มกิจการมีคดีฟ้องร้อง ดังต่อไปนี้

1. วันที่ 11 กันยายน 2562 บริษัทรับเหมาช่วงแห่งหนึ่งในประเทศมาเลเซียได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการ โดยบริษัทผู้รับเหมาช่วงอ้างว่าบริษัทย่อยดังกล่าวผิดสัญญาและยกเลิกสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เป็นเหตุให้บริษัทรับเหมาช่วงดังกล่าวได้รับความเสียหาย โดยบริษัทรับเหมาช่วงฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 142.43 ล้านบาท (หรือเทียบเท่าประมาณ 1,058.14 ล้านบาท) ดังต่อไปนี้ (ก) ค่างานส่วนที่ผู้รับเหมาช่วงพิจารณาว่าควรได้รับเพิ่มเติมนอกเหนือจากสัญญาจ้างผู้รับเหมาช่วง (ข) ค่าความเสียหายทั่วไปที่เกิดขึ้นจากการที่บริษัทย่อยดังกล่าวผิดสัญญาและยกเลิกสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง (ค) ดอกเบี้ยจากค่าเสียหายที่ได้รับ และ (ง) ต้นทุนอื่น ๆ

วันที่ 10 ตุลาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องและขอเรียกร้องแย้งต่อสำนักงานอนุญาโตตุลาการ โดยเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้ (ก) ค่าใช้จ่ายซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวออกแทนผู้รับเหมาช่วงเป็นจำนวน 68.19 ล้านบาท (หรือเทียบเท่าประมาณ 506.74 ล้านบาท) (ข) ค่าซ่อมแซมความชำรุดบกพร่องของงานก่อสร้าง ภายใต้สัญญาจ้างผู้รับเหมาช่วง ซึ่งอยู่ระหว่างการประเมินความเสียหาย (ค) ดอกเบี้ยจากค่าความเสียหายตาม (ก) และ (ข) และ (ง) ต้นทุนอื่น ๆ เมื่อประเมินค่าความเสียหายที่แจ้งโดยผู้รับเหมาช่วงหักกับค่างานล่วงเวลาที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระไปแล้ว รวมไปถึงค่าความเสียหายภายใต้ข้อเรียกร้องแย้งของบริษัทย่อยดังกล่าว นั้น จะทำให้ผู้รับเหมาช่วงจะต้องจ่ายคืนบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 26.72 ล้านบาท (หรือเทียบเท่าประมาณ 202.56 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระภายใต้หนังสือคำประกันแล้วเป็นจำนวนเงิน 14.90 ล้านบาท (หรือเทียบเท่าประมาณ 113.20 ล้านบาท) จึงทำให้บริษัทรับเหมาช่วงยังคงต้องชำระคืนให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวน 11.80 ล้านบาท (หรือเทียบเท่าประมาณ 87.69 ล้านบาท)

วันที่ 12 ธันวาคม 2562 คณะอนุญาโตตุลาการได้เรียกประชุมและออกคำสั่งเพื่อกำหนดกระบวนการและแนวทางให้กับคู่ความทั้งสองฝ่าย เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563 บริษัทรับเหมาช่วงดังกล่าวได้ยื่นคำฟ้องต่อคณะอนุญาโตตุลาการ และบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการจะยื่นคำคัดค้านคำร้องและขอเรียกร้องแย้งในวันที่ 16 มีนาคม 2563 ตามคำสั่งของคณะอนุญาโตตุลาการ บริษัทรับเหมาช่วงได้ส่งคำตอบแย้งต่อคำคัดค้านคำร้องและขอเรียกร้องแย้งของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2563 และบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ส่งคำตอบแย้งต่อคำตอบแย้งของบริษัทรับเหมาช่วงต่อคณะอนุญาโตตุลาการอีกครั้งหนึ่งเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563 คณะอนุญาโตตุลาการกำหนดให้คู่ความนำส่งคำให้การพยานบุคคลของแต่ละฝ่ายเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 และคู่ความได้จัดส่งตามกำหนด ซึ่งแต่ละฝ่ายจะต้องจัดทำคำให้การพยานบุคคลของคู่ความต่อไป

วันที่ 3 ตุลาคม 2563 บริษัทได้รับหมายศาลจากบริษัทรับเหมาช่วงดังกล่าว โดยได้ยื่นฟ้องบริษัทเป็นจำเลยต่อศาลในประเทศไทย โดยอ้างว่า บริษัทในฐานะผู้ค้าประกันตามสัญญาประกันโดยบริษัทแม่ โดยบริษัทรับเหมาช่วงฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 172.30 ล้านบาท (หรือเทียบเท่าประมาณ 1,314.44 ล้านบาท) พร้อมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ซึ่งมีผลบังคับใช้ 23 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาล พร้อมกับยื่นคำร้องขอให้ศาลวินิจฉัยเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจศาลตามพระราชบัญญัติอนุญาโตตุลาการ และพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ และวิธีพิจารณาคดีทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ ขอให้ศาลจำหน่ายคดี เนื่องจากเห็นว่าคดีมีปัญหาข้อกฎหมายเกี่ยวกับอำนาจศาล เนื่องจากสถานการณ์ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในประเทศไทย ศาลกำหนดนัดไต่สวนคำร้องในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565

- 2 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 กลุ่มกิจการ (ในฐานะผู้เรียกร้อง)ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อคณะอนุญาโตตุลาการฯ ในเรื่องเกี่ยวกับการกระทำผิดสัญญาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ว่าด้วยงานก่อสร้างในประเทศ งานจัดหาวัสดุในประเทศ และงานจัดหาวัสดุต่างประเทศสำหรับโครงการโรงไฟฟ้ากับผู้ว่าจ้างก่อสร้างโครงการในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง (ในฐานะผู้ถูกเรียกร้อง) โดยกลุ่มกิจการเรียกร้องให้รับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้ (ก) ค่างวดงานค้ำชำระและค่าเปลี่ยนแปลงงานพร้อมดอกเบี้ยผิมนัดร้อยละ 12 จำนวนถึงวันเสนอข้อพิพาท เป็นจำนวน 340.09 ล้านบาท และจำนวน 21.94 ล้านโครนสวีเดน และจำนวน 0.03 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ (ข) ดอกเบี้ยผิมนัดชำระจากจำนวนเงินที่ค้ำชำระใน (ก) ในอัตราร้อยละ 12 ต่อปีนับแต่วันที่เสนอข้อพิพาท (ค) คินหลักประกันการชำระเงินล่วงหน้า และหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา รวมถึงชำระค่าธรรมเนียมการออกหลักประกันที่กลุ่มกิจการชำระให้แก่ธนาคารผู้ออกหลักประกันจำนวน 1.99 ล้านบาท และจำนวน 0.05 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 0.55 ล้านโครนสวีเดน (ง) ค่าเสียหายจำนวน 500 ล้านบาท (จ) ออกหนังสือรับมอบงานอย่างมีเงื่อนไข ระบุวันที่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขรับมอบงานอย่างมีเงื่อนไขจนครบถ้วน และออกหนังสือรับมอบงานครั้งสุดท้ายให้แก่ผู้เรียกร้อง โดยระบุว่ากลุ่มกิจการได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขการรับมอบงานครั้งสุดท้ายจนครบถ้วนแล้ว และ(ฉ) ชำระค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายของอนุญาโตตุลาการ ค่าใช้จ่ายงานธุรการของสถาบันฯ และค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่กลุ่มกิจการต้องเสียไปในกระบวนการอนุญาโตตุลาการครั้งนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแต่ไม่จำกัดอยู่เพียงค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 ผู้ถูกเรียกร้องได้ยื่นคำคัดค้านและข้อเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการฯ โดยปฏิเสธข้ออ้างในคำเสนอพิพาทและเรียกร้องแย้งให้กลุ่มกิจการชำระหนี้อันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เช่น ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงทรัพย์สินและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามสัญญา ค่าเสียหายที่กำหนดไว้ล่วงหน้าสำหรับความล่าช้าในการก่อสร้างและสมรรถนะของงานที่ไม่เป็นไปตามที่รับรอง ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเกี่ยวกับการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ค่าเสียหายจากการหยุดชะงักของธุรกิจ รวมทั้งค่าเสียหายและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เป็นจำนวน 1,611.56 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 อนุญาโตตุลาการที่แต่งตั้งโดยคู่พิพาทแต่ละฝ่ายได้ลงนามแต่งตั้งประธานคณะอนุญาโตตุลาการ โดยคณะอนุญาโตตุลาการมีคำสั่งอนุญาตให้แก่ขอเพิ่มเติมคำคัดค้านและข้อเรียกร้องแย้ง และให้กลุ่มกิจการทำคำแก้ข้อเรียกร้องแย้งฉบับเพิ่มเติมนำเสนอส่งสถาบันอนุญาโตตุลาการ ภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563 คณะอนุญาโตตุลาการได้กำหนดประเด็นข้อพิพาทในการดำเนินกระบวนการพิจารณาผู้เรียกร้องทั้งสองสมาชิกในฐานะสมาชิกของ Consortium มีอำนาจเรียกร้องให้ผู้คัดค้านรับผิดชอบตามสัญญา Turnkey หรือไม่ และผู้เรียกร้องหรือผู้คัดค้านฝ่ายใดเป็นฝ่ายผิดสัญญา ฝ่ายที่ผิดสัญญาจะต้องรับผิดชอบในความเสียหายของอีกฝ่ายหรือไม่เพียงใด และได้กำหนดนัดคู่พิพาททั้งสองฝ่ายยื่นบัญชีरणพร้อมทั้งพยานเอกสารที่ประสงค์จะนำมาอ้างอิงในการดำเนินกระบวนการพิจารณา ภายในวันที่ 24 สิงหาคม 2563 กำหนดวันนัดสืบพยาน วันที่ 30 ตุลาคม 2563 คู่พิพาททั้งสองฝ่ายยื่นคำแถลงการณ์ปิดคดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ ภายในวันที่ 7 มีนาคม 2564 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ได้ดำเนินการสืบพยานผู้เรียกร้องและผู้คัดค้านเสร็จสิ้น คณะอนุญาโตตุลาการกำหนดมีคำชี้ขาดในคดี ภายหลังจากสืบพยานในคดีข้อพิพาทเรื่องเกี่ยวกับการกระทำผิดสัญญาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ว่าด้วยงานก่อสร้างในประเทศ งานจัดหาวัสดุในประเทศและงานจัดหาวัสดุต่างประเทศสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า กับผู้ว่าจ้างก่อสร้างโครงการในนิคมอุตสาหกรรมบางปูเสร็จสิ้น และแถลงการณ์ปิดคดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ ภายในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาไม่ตั้งสำรองหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดที่จะมีคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และผลของคดีก็ยังไม่มีความไม่แน่นอน

3. เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 กลุ่มกิจการ (ในฐานะผู้เรียกร้อง) ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ ในเรื่องเกี่ยวกับการกระทำผิดสัญญาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ว่าด้วยงานก่อสร้างในประเทศ งานจัดหาวัสดุในประเทศ และงานจัดหาวัสดุต่างประเทศสำหรับโครงการโรงไฟฟ้ากับผู้ว่าจ้างก่อสร้างโครงการในนิคมอุตสาหกรรมบางปู (ในฐานะผู้ถูกเรียกร้อง) โดยกลุ่มกิจการเรียกร้องให้รับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้ (ก) ค่าวงงานค่าจ้าง ค่าใช้จ่ายจากการสำรองแรงงานและค่าเปลี่ยนแปลงงานพร้อมดอกเบี้ยผิดนัดร้อยละ 12 ต่อปี คำนวณถึงวันเสนอข้อพิพาท เป็นจำนวน 555.89 ล้านบาท และจำนวน 41.64 ล้านโครนสวีเดน และจำนวน 0.05 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ (ข) ดอกเบี้ยผิดนัดชำระจากจำนวนเงินที่ค้างชำระใน (ก) ในอัตราร้อยละ 12 ต่อปีนับแต่วันที่เสนอข้อพิพาท (ค) ค่าหลักประกันการชำระเงินล่วงหน้า และหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา รวมถึงชำระค่าธรรมเนียมการออกหลักประกันที่กลุ่มกิจการชำระให้แก่ธนาคารผู้ออกหลักประกันจำนวน 3.69 ล้านบาท และจำนวน 0.09 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 1.09 ล้านโครนสวีเดน (ง) ค่าเสียหายจำนวน 1,000 ล้านบาท (จ) ออกหนังสือรับมอบงานอย่างมีเงื่อนไข ระบุวันที่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขรับมอบงานอย่างมีเงื่อนไขจนครบถ้วน และออกหนังสือรับมอบงานครั้งสุดท้ายให้แก่ ผู้เรียกร้องโดยระบุว่ากลุ่มกิจการได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขการรับมอบงานครั้งสุดท้ายจนครบถ้วนแล้ว และ (ฉ) ชำระค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายของอนุญาโตตุลาการ ค่าใช้จ่ายงานธุรการของสถาบันฯ และค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่กลุ่มกิจการต้องเสียไปในกระบวนการอนุญาโตตุลาการ ครั้งนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแต่ไม่จำกัดอยู่เพียงค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ผู้ถูกเรียกร้องได้ยื่นคำคัดค้านและข้อเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ โดยปฏิเสธข้ออ้างในคำเสนอพิพาทและเรียกร้องแย้งให้กลุ่มกิจการชำระหนี้อันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เช่น ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงทรัพย์สินและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามสัญญา ค่าเสียหายที่กำหนดไว้ล่วงหน้าสำหรับความล่าช้าในการก่อสร้างและสมรรถนะของงานที่ไม่เป็นไปตามที่รับรอง ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเกี่ยวกับการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ค่าเสียหายจากการหยุดชะงักของธุรกิจ รวมทั้งค่าเสียหายและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เป็นจำนวน 4,247.64 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 อนุญาโตตุลาการที่แต่งตั้งโดยคู่พิพาทแต่ละฝ่ายได้ลงนามแต่งตั้งประธาน คณะอนุญาโตตุลาการ โดยคณะอนุญาโตตุลาการมีคำสั่งอนุญาตให้แก้ไขเพิ่มเติมคำคัดค้านและ ข้อเรียกร้องแย้ง และให้กลุ่มกิจการทำคำแก้ข้อเรียกร้องแย้งฉบับเพิ่มเติมนำส่งสถาบันอนุญาโตตุลาการฯ ภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563 คณะอนุญาโตตุลาการได้กำหนดประเด็นข้อพิพาทในการดำเนินกระบวนการพิจารณา ผู้เรียกร้องทั้งสองสมาชิกในฐานะสมาชิกของ Consortium มีอำนาจเรียกร้องให้ผู้คัดค้านรับผิดชอบตามสัญญา Turnkey หรือไม่ และผู้เรียกร้องหรือผู้คัดค้านฝ่ายใดเป็นฝ่ายผิดสัญญา ฝ่ายที่ผิดสัญญาจะต้องรับผิดชอบ ในความเสียหายของอีกฝ่ายหรือไม่เพียงใด และได้กำหนดนัดคู่พิพาททั้งสองฝ่ายยื่นบัญชีरणพยานพร้อมทั้งพยานเอกสารที่ประสงค์จะนำมาอ้างอิงในการดำเนินกระบวนการพิจารณา ภายในวันที่ 4 สิงหาคม 2564 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 คณะอนุญาโตตุลาการ ผู้เรียกร้องและผู้คัดค้านขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การพยานเนื่องด้วยสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 คณะอนุญาโตตุลาการอนุญาตให้ขยายระยะเวลายื่นคำให้การ ภายในวันที่ 3 กันยายน 2564 และเลื่อนกำหนดวันนัดสืบพยานฝ่ายผู้เรียกร้องในนัดแรกเป็นวันที่ 5 ตุลาคม 2564

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 การสืบพยานของฝ่ายผู้เรียกร้องดำเนินการเสร็จสิ้น และการสืบพยานของฝ่ายผู้คัดค้านแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้ คู่พิพาททั้งสองฝ่ายยื่นคำแถลงการณ์ปิดคดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ ภายในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาไม่ตั้งสำรองหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดที่จะมีค่าขีดขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และผลของคดียังมีความไม่แน่นอน

4. เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทรับเหมาแห่งหนึ่ง (ในฐานะผู้เรียกร้อง) ได้ยื่นคำร้องเสนอข้อพิพาทต่อหอการค้าระหว่างประเทศ ฝ่ายศาลอนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศ (ICC International Court of Arbitration) ณ ประเทศสิงคโปร์ ในรูปแบบคณะอนุญาโตตุลาการในเรื่องเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างคังข้างชาระ และการก่อสร้างล่าช้ากว่าสัญญาในงานจัดหาวัดต่างประเทศ, การจัดหาวัดในประเทศ และการก่อสร้างโครงการในประเทศมาเลเซีย ต่อกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นผู้รับเหมาช่วง (ในฐานะผู้ถูกเรียกร้อง) โดยกลุ่มบริษัทรับเหมาเรียกร้องให้รับผิดชอบค่าเสียหายเป็นจำนวน 65.51 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งประกอบด้วยเรื่องดังต่อไปนี้ (ก) ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างซึ่งบริษัทรับเหมาได้ชำระให้ก่อนเป็นจำนวน 26.67 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ข) ค่าใช้จ่ายทางการเงิน 0.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ (ค) ค่าปรับเนื่องจากการก่อสร้างล่าช้าเป็นจำนวน 37.88 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2564 กลุ่มบริษัท (ในฐานะผู้ถูกเรียกร้อง) ได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องและข้อเรียกร้องแย้งต่อคณะอนุญาโตตุลาการ เนื่องจากคู่ความมีสัญญาผูกพันต่อกันหลายฉบับ กลุ่มกิจการจึงขอให้ศาลอนุญาโตตุลาการเจาะจงขอบเขตอำนาจการพิจารณาก่อนเข้าสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ ศาลอนุญาโตตุลาการเห็นด้วยในเรื่องพิจารณาของเขตอำนาจ แต่ยังไม่สามารถระบุได้จนกว่าจะทราบรายละเอียด จึงกำหนดให้คณะอนุญาโตตุลาการเริ่มกระบวนการไปก่อนชั่วคราวหนึ่ง

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 ศาลได้จัดตั้งสมาชิก 3 คน เป็นคณะอนุญาโตตุลาการ เพื่อร่างประเด็นและขอบเขตการพิจารณา (Term of Reference) และกำหนดให้กลุ่มบริษัทรับเหมา (ผู้เรียกร้อง) ยื่นคำร้องเสนอข้อพิพาทใหม่ในวันที่ 8 ตุลาคม 2564 และให้กลุ่มกิจการซึ่งเป็นผู้รับเหมาช่วง (ผู้ถูกเรียกร้อง) ยื่นคำคัดค้านคำร้องและข้อเรียกร้องแย้งในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทรับเหมา (ผู้เรียกร้อง) จะต้องส่งคำตอบแย้งถึง คำคัดค้านคำร้องและข้อเรียกร้องแย้งของผู้รับเหมาช่วง (ผู้ถูกเรียกร้อง) ในวันที่ 10 ธันวาคม 2564 และกำหนดให้กลุ่มบริษัทรับเหมา (ผู้เรียกร้อง) ส่งคำตอบแย้งต่อคำตอบถึงคำคัดค้านคำร้องและข้อเรียกร้องแย้งของกลุ่มบริษัทรับเหมา (ผู้เรียกร้อง) ในวันที่ 14 มกราคม 2565 ต่อไป และศาลอนุญาโตตุลาการจะเริ่มพิจารณาในเรื่องขอบเขตอำนาจการพิจารณาในวันที่ 3 มีนาคม 2565

7.3 ตลาดรอง

ไม่มี

7.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย

สำนักงานใหญ่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยยึดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงหลักเกณฑ์ตาม ASEAN CG Scorecard และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการบริษัทเป็น ผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ หากหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัททบทวนเป็นประจำทุกปี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี: _____

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย สร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่ความเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ แบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการสื่อสาร และเผยแพร่แนวทางการกำกับดูแลกิจการและหลักในการปฏิบัติดังกล่าวแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมถึงเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ttcl.com)

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ: _____

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลให้ในรอบปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการประเมินตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีจากองค์กรและหน่วยงานต่าง ๆ ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม **“100 คะแนน”** จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
- บริษัทฯ ได้รับคะแนนระดับ **“ดีเลิศ”** (Excellent) จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 (CGR 2021) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- บริษัทฯ ได้รับการประกาศเป็น 1 ใน 146 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการคัดเลือกให้ผ่านเกณฑ์การประเมินรายชื่อหุ้นยั่งยืนประจำปี 2564 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล ประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition ประจำปี 2564 จากสถาบันไทยพัฒนา

สำหรับรายงานการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแล
กิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2564 สรุปได้ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้
สิทธิขั้นพื้นฐานทางกฎหมาย ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วม
ประชุม และออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการ การพิจารณาส่วนแบ่งในผลกำไร (เงินปันผล)
การได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอ เป็นต้น นอกจากนี้
สิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ดูแลเอาใจใส่
สิทธิของผู้ถือหุ้นมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การให้ข้อมูลที่
สำคัญผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ การจัดให้นักวิเคราะห์
และนักลงทุนเยี่ยมชมกิจการ เป็นต้น

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด
(มหาชน) ในการประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม
2564 ได้มีมติให้เรียกประชุมและกำหนดวาระการประชุม
โดยกำหนดให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2564
**ในวันพุธที่ 21 เมษายน 2564 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบ
การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพียงรูปแบบ
เดียวเท่านั้น** ภายใต้พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุม
ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
โดยถ่ายทอดสด ณ ชั้น 27 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์
159/41-44 สุขุมวิท 21 ถนนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น:

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
เป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของ
บริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาวาระ
พิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์
ของผู้ถือหุ้น ซึ่งจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น
คณะกรรมการบริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็น
กรณีไป

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ
ไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 ซึ่งยังคงต้องเฝ้าระวัง
และรักษาระยะห่างทางสังคมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีการจำกัด
ผู้เข้าร่วมประชุม เพื่อปฏิบัติตามคำสั่งศูนย์ปฏิบัติการ
แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019
อย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้แจ้งแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้ถือหุ้นในการ
ลงทะเบียน วิธีมอบฉันทะและข้อปฏิบัติสำหรับการเข้าร่วม
การประชุมผู้ถือหุ้นฯ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ในหนังสือเชิญ
ประชุมฯ และหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564 รวมทั้งเผยแพร่วิดีโอคลิป
การเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การรับชม
การถ่ายทอดการประชุม การออกเสียงลงคะแนนและการ
ถามคำถามในที่ประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกช่องทางหนึ่ง
นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการบันทึกภาพและเสียง
ตลอดการประชุมผู้ถือหุ้นฯ โดยภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม
บริษัทฯ ได้นำภาพและเสียงที่ได้บันทึกไว้มาเผยแพร่ผ่านทาง
เว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ ผู้ถือหุ้น
ที่มอบฉันทะและไม่ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง (บริษัทฯ
ได้จัดเตรียมเอกสารแนบมาให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ)

โดยมีแนวทางปฏิบัติให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านทาง
หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นปี 2564 หน้า 104 ดังต่อไปนี้
การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์มีขั้นตอนการ
ลงทะเบียนที่แตกต่างกับการประชุมปกติ บริษัทฯ จึงขอแจ้ง
แนวทางปฏิบัติดังนี้

เอกสารที่ต้องแสดงเพื่อเข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

1. ผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดา

1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

- (1) แบบแจ้งการประชุมที่บริษัทได้จัดส่งมาพร้อม
หนังสือเชิญประชุม
- (2) บัตรประจำตัวประชาชนของผู้ถือหุ้นที่ยังไม่
หมดอายุ กรณีมีการเปลี่ยนชื่อหรือสกุลให้ยื่นหลักฐาน
ประกอบด้วย

* กรณีผู้ถือหุ้นไม่ได้มีสัญชาติไทยสามารถใช้หนังสือเดินทาง
ที่ยังไม่หมดอายุ กรณีมีการเปลี่ยนชื่อหรือสกุล ให้ยื่นหลักฐาน
ประกอบด้วย

1.2 กรณีมอบฉันทะ

- (1) แบบแจ้งการประชุมที่บริษัทได้จัดส่งมาพร้อม
หนังสือเชิญประชุม
- (2) หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. หรือ
แบบ ค. (เอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุม 2.1)
ที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุม ซึ่งได้กรอกข้อความ
ครบถ้วนถูกต้อง และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและ
ผู้รับมอบฉันทะ พร้อมติดอากรแสตมป์ 20 บาท

(3) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้ถือหุ้นที่ยังไม่หมดอายุ (กรณีมีการเปลี่ยนชื่อหรือสกุลให้ยื่นหลักฐานประกอบด้วย) หรือสำเนาหนังสือเดินทางกรณีผู้ถือหุ้นไม่ได้มีสัญชาติไทย และผู้ถือหุ้นได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง

(4) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้รับมอบฉันทะที่ยังไม่หมดอายุ หรือสำเนาหนังสือเดินทางกรณีผู้รับมอบฉันทะไม่ได้มีสัญชาติไทย และผู้รับมอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง

ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งตามความประสงค์ หรือจะเลือกมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นก็ได้ โดยกรรมการอิสระจะลงมติในแต่ละวาระตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดไว้ในหนังสือมอบฉันทะ รายชื่อกรรมการอิสระมีดังต่อไปนี้

1. ร.ต.ท.ศิวะรักษ์ พินิจารมณ อายุ 70 ปี

ประธานกรรมการตรวจสอบ

(กรรมการอิสระ และไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมครั้งนี้ ยกเว้นการได้รับค่าตอบแทนกรรมการในวาระ 8)

ที่อยู่ : เลขที่ 7 ซอยรามอินทรา 42 แยก 2 แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230

2. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ อายุ 67 ปี

กรรมการตรวจสอบ

(กรรมการอิสระ และไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมครั้งนี้ ยกเว้นการได้รับค่าตอบแทนกรรมการในวาระ 8)

ที่อยู่ : เลขที่ 299/127 หมู่ที่ 10 ตำบลหาดคำ อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย 43000

3. ดร.ริวโซ นางาโอะคะ อายุ 85 ปี

กรรมการตรวจสอบ

(กรรมการอิสระ และไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมครั้งนี้ ยกเว้นการได้รับค่าตอบแทนกรรมการในวาระ 8)

ที่อยู่ : 4-25-13 มิตรชีวาตาลี วากาบากู ชิบะ ประเทศญี่ปุ่น

หมายเหตุ : เนื่องจากการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นฯ จะใช้ภาษาไทยเป็นหลัก จึงอาจจะเกิดความไม่สะดวกในการรับมอบฉันทะ

2. ผู้ถือหุ้นนิติบุคคล

2.1 กรณีผู้มีอำนาจลงนามแทนนิติบุคคล เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

(1) แบบแจ้งการประชุมที่บริษัทได้จัดส่งมาพร้อมหนังสือเชิญประชุม

(2) แบบฟอร์มลงทะเบียนสำหรับผู้แทนนิติบุคคล (เอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุม 2.3) ซึ่งได้กรอกข้อความครบถ้วนถูกต้อง และลงลายมือชื่อของผู้แทนนิติบุคคล

(3) สำเนาหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้น ซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้เข้าร่วมประชุมมีอำนาจกระทำการแทนนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น

(4) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้แทนนิติบุคคลที่ยังไม่หมดอายุ หรือสำเนาหนังสือเดินทางกรณีผู้แทนนิติบุคคลไม่ได้มีสัญชาติไทย และผู้แทนนิติบุคคลได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง

* กรณีผู้ถือหุ้นเป็นนิติบุคคลจดทะเบียนในต่างประเทศ กรุณารับรองสำเนาหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นโดยโนตารีพับลิกด้วย

** หากอำนาจกระทำการแทนนิติบุคคลประกอบด้วยกรลงนามของกรรมการตั้งแต่ 2 ท่านขึ้นไป กรุณาดำเนินการมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าประชุมแทนนิติบุคคลตามข้อ 2.2

2.2 กรณีมอบฉันทะ

(1) แบบแจ้งการประชุมที่บริษัทได้จัดส่งมาพร้อมหนังสือเชิญประชุม

(2) หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. หรือแบบ ค. (เอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุม 2.1) ที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุม ซึ่งได้กรอกข้อความครบถ้วนถูกต้อง และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะพร้อมติดอากรแสตมป์ 20 บาท

(3) สำเนาหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้น ซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบฉันทะมีอำนาจกระทำการแทนนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น

(4) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้แทนนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้มอบฉันทะที่ยังไม่หมดอายุ หรือสำเนาหนังสือเดินทางกรณีผู้แทนนิติบุคคลไม่ได้มีสัญชาติไทย และผู้แทนนิติบุคคลลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง

5) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้รับมอบ
ฉันทะที่ยังไม่หมดอายุ หรือสำเนาหนังสือเดินทางกรณี
ผู้รับมอบฉันทะไม่ได้มีสัญชาติไทย และผู้รับมอบฉันทะ
ได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง

* กรณีผู้ถือหุ้นเป็นนิติบุคคลจดทะเบียนในต่างประเทศ กรุณา
รับรองสำเนาหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้น
โดยโนตารีพับลิกด้วย

ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง
ตามความประสงค์ หรือจะเลือกมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ
ของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
ก็ได้ โดยกรรมการอิสระจะลงมติในแต่ละวาระตามที่ผู้ถือหุ้น
กำหนดไว้ในหนังสือมอบฉันทะ รายละเอียดกรรมการอิสระมีดังต่อไปนี้

1. ร.ต.ท.ศิวะรักษ์ พิณีจรรย์มณี อายุ 70 ปี

ประธานกรรมการตรวจสอบ

(กรรมการอิสระ และไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอ
ในการประชุมครั้งนี้ ยกเว้นการได้รับค่าตอบแทน
กรรมการในวาระ 8)

ที่อยู่ : เลขที่ 7 ซอยรามอินทรา 42 แยก 2
แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230

2. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ อายุ 67 ปี

กรรมการตรวจสอบ

(กรรมการอิสระ และไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอ
ในการประชุมครั้งนี้ ยกเว้นการได้รับค่าตอบแทน
กรรมการในวาระ 8)

ที่อยู่ : เลขที่ 299/127 หมู่ที่ 10 ตำบลหาดคำ
อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย 43000

3. ดร.ริวโซ นางาโอเคะ อายุ 85 ปี

กรรมการตรวจสอบ

(กรรมการอิสระ และไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอ
ในการประชุมครั้งนี้ ยกเว้นการได้รับค่าตอบแทน
กรรมการในวาระ 8)

ที่อยู่ : 4-25-13 มิตรชีวาตาดิ วากาบากุ ชิเบะ ประเทศ
ญี่ปุ่น

หมายเหตุ : เนื่องจากการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นฯ
จะใช้ภาษาไทยเป็นหลัก จึงอาจจะเกิดความไม่สะดวกในการ
รับมอบฉันทะ

การลงทะเบียนยืนยันตัวตนและการส่งเอกสารเพื่อเข้าร่วมประชุม

1. ผู้ถือหุ้นประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

1.1 การแจ้งความประสงค์เพื่อเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น
ผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งความประสงค์เพื่อเข้าร่วม
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ
e-Service Platform ได้ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2564
ถึง 19 เมษายน 2564 โดยกรอกข้อมูลในแบบแจ้ง
การประชุมและใช้บัตรประชาชนตัวจริงลงทะเบียนได้ที่
[https://portal.eservice.set.](https://portal.eservice.set.or.th/Account/?refer=lenA7ZSnp%2bUibgFYI3OsP4%2f4J%2bwdXsiYIq5r0fgjF5LS4JI3i%2fTGLw%3d%3d)

[or.th/Account/?refer=lenA7
ZSnp%2bUibgFYI3OsP4%
2f4J%2bwdXsiYIq5r0fgjF
5LS4JI3i%2fTGLw%3d%3d](https://portal.eservice.set.or.th/Account/?refer=lenA7ZSnp%2bUibgFYI3OsP4%2f4J%2bwdXsiYIq5r0fgjF5LS4JI3i%2fTGLw%3d%3d)
หรือสแกน QR code นี้



ทั้งนี้ กรุณาลงทะเบียนผ่านระบบ e-Service
Platformล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วันก่อนวันที่ 21 เมษายน
2564 เพื่อความสะดวกและความรวดเร็วในการเข้าร่วมประชุม
ในวันประชุม

การเข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ผู้เข้าร่วม
ประชุมต้องดาวน์โหลด (Download) โปรแกรม WebEx
เพื่อเข้าร่วมประชุม ได้ที่ [https://www.webex.com/
downloads.html](https://www.webex.com/downloads.html) และในการลงทะเบียนสามารถใช้
คอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก แท็บเล็ต
หรือ โทรศัพท์มือถือที่เป็น Smartphone ที่มีกล้องถ่ายรูป
ลงทะเบียนผ่าน Web Browser ได้แก่ **Google Chrome,**
Safari หรือ Internet Explorer โดยรองรับทั้งระบบ
ปฏิบัติการ **IOS และ Android**

โปรดศึกษาวิธีการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
การรับชมการถ่ายทอดการประชุม การออกเสียงลงคะแนน
และการถามคำถามในที่ประชุม
ได้ที่ “คู่มือการใช้งานระบบการ
ประชุมอิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)”
ที่ [https://www.set.or.th/th/
eservice/shareholder.html](https://www.set.or.th/th/eservice/shareholder.html)
หรือสแกน QR code นี้



- 1.2 การแจ้งผลการยืนยันตัวตนเพื่อเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ภายหลังจากที่ผู้ถือหุ้นยืนยันตัวตนผ่านระบบ e-Service Platform และบริษัทตรวจสอบความถูกต้องแล้ว บริษัทจะแจ้งชื่อเข้าใช้งาน (Username) และรหัสผ่าน (Password) เพื่อใช้ในการล็อกอิน (Log-in) เข้าสู่ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Service Platform) ทางอีเมล (E-mail) ที่ผู้ถือหุ้นได้แจ้งแก่บริษัท

2. ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุม และมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ

ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นก็ได้ โดยกรรมการอิสระจะลงมติในแต่ละวาระตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดไว้ในหนังสือมอบฉันทะ รายชื่อกรรมการอิสระมีดังต่อไปนี้

1. ร.ต.ท.ศิวัชรักษ์ พิณจารมณ อายุ 70 ปี

ประธานกรรมการตรวจสอบ

(กรรมการอิสระ และไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมครั้งนี้ ยกเว้นการได้รับค่าตอบแทนกรรมการในวาระ 8)

ที่อยู่ : เลขที่ 7 ซอยรามอินทรา 42 แยก 2 แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230

2. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ อายุ 67 ปี

กรรมการตรวจสอบ

(กรรมการอิสระ และไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมครั้งนี้ ยกเว้นการได้รับค่าตอบแทนกรรมการในวาระ 8)

ที่อยู่ : เลขที่ 299/127 หมู่ที่ 10 ตำบลหาดคำ อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย 43000

3. ดร.ริวโซ นางาโอกะ อายุ 85 ปี

กรรมการตรวจสอบ

(กรรมการอิสระ และไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมครั้งนี้ ยกเว้นการได้รับค่าตอบแทนกรรมการในวาระ 8)

ที่อยู่ : 4-25-13 มิตรชีวาตาดิ วากาบากุ ชิเบะ ประเทศญี่ปุ่น

หมายเหตุ : เนื่องจากการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นฯ จะใช้ภาษาไทยเป็นหลัก จึงอาจจะเกิดความไม่สะดวกในการรับมอบฉันทะ

ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ โดยกรอกข้อมูลในแบบแจ้งการประชุมและหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. หรือ แบบ ค. (เอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุม 2.1) เลือกกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นต้องการ มอบฉันทะท่านใดท่านหนึ่ง พร้อมแนบสำเนาเอกสารแสดงตนที่ส่วนราชการออกให้ของผู้มอบฉันทะและเอกสารประกอบตาม “เอกสารที่ต้องแสดงเพื่อเข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์” ข้อ 1.2 หรือ 2.2 ตามกรณี และดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ส่งภาพถ่ายของเอกสารทั้งหมดข้างต้นมาที่อีเมล adm.cs@ttcl.com หรือ แฟกซ์หมายเลข 02-260-8525-6
2. จัดส่งเอกสารทั้งหมดข้างต้นฉบับจริงใส่ซองไปรษณีย์ตอบรับ ส่งกลับมายังบริษัทฯ

เลขานุการบริษัท

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์

ชั้น 27-30 ซ.สุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โดยเอกสารฉบับจริงจะต้องมาถึงบริษัทฯ ภายในเวลาทำการของวันที่ 12 เมษายน 2564 เนื่องจากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เวลาตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นไปอย่างถูกต้อง

บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ไม่รับลงทะเบียนเพื่อเข้าประชุมหากเอกสารฉบับจริงส่งมาถึงบริษัทฯ ภายหลังจากกำหนดเวลาที่ระบุข้างต้นหรือ กรณีที่เอกสารหรือหลักฐานไม่ครบถ้วนหรือไม่ถูกต้อง หรือ ไม่เป็นไปตามเงื่อนไข

3. ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมและมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะ

- 3.1 การแจ้งความประสงค์เพื่อเข้าร่วมประชุมโดยผู้รับมอบฉันทะ

ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะกรอกข้อมูลในแบบแจ้งการประชุมพร้อมจัดเตรียมเอกสารที่ได้ระบุไว้ใน “เอกสารที่ต้องแสดงเพื่อเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์” ข้อ 1.2 หรือ 2.2 ตามกรณี และดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ส่งภาพถ่ายของเอกสารทั้งหมดข้างต้นมาที่อีเมล adm.cs@ttcl.com หรือ แฟกซ์หมายเลข 02-2608525-6
2. จัดส่งเอกสารทั้งหมดข้างต้นฉบับจริงใส่ซองไปรษณีย์ตอบรับ ส่งกลับมายังบริษัทฯ

เลขานุการบริษัท**บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)****เลขที่ 159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์****ชั้น 27-30 ซ.สุขุมวิท 21 (อโศก)****แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110**

โดยเอกสารฉบับจริงจะต้องมาถึงบริษัทฯ ภายในเวลาทำการของวันที่ 12 เมษายน 2564 เนื่องจากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เวลาตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นไปอย่างถูกต้อง

บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ไม่รับลงทะเบียนเพื่อเข้าประชุมหากเอกสารฉบับจริงส่งมาถึงบริษัทฯ หลังกำหนดเวลาที่ระบุข้างต้นหรือ กรณีที่เอกสารหรือหลักฐานไม่ครบถ้วนหรือไม่ถูกต้อง หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข

3.2 การแจ้งผลการยืนยันตัวตนเพื่อเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารมอบฉันทะที่ส่งมาถึงบริษัทฯ แล้ว จะแจ้งชื่อเข้าใช้งาน (Username) และรหัสผ่าน (Password) เพื่อใช้ในการล็อกอิน (Log-in) เข้าสู่ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Service Platform) ทางอีเมล (E-mail) ของผู้รับมอบฉันทะที่ผู้ถือหุ้นได้แจ้งแก่บริษัทในหนังสือมอบฉันทะ

* เนื่องจากการลงทะเบียนเข้าประชุมในระบบ e-Service Platform สามารถใช้หนึ่ง email address ในการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น 1 รายเท่านั้น หากผู้เข้าประชุมเป็นผู้ถือหุ้นและรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น รายอื่น หรือผู้เข้าประชุมที่รับมอบฉันทะมาจากผู้ถือหุ้นหลายราย กรุณาเตรียม email address ตามจำนวนผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

4. ผู้แทนนิติบุคคลเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

4.1 การแจ้งความประสงค์เพื่อเข้าร่วมประชุม

ผู้ถือหุ้นกรอกข้อมูลในแบบแจ้งการประชุมพร้อมจัดเตรียมเอกสารที่ได้รับระบุไว้ใน "เอกสารที่ต้องแสดงเพื่อเข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์" ข้อ 2.1 และดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ส่งภาพถ่ายของเอกสารทั้งหมดข้างต้นมาที่อีเมล adm.cs@ttcl.com หรือ แฟกซ์หมายเลข 02-260-8525-6

2. จัดส่งเอกสารทั้งหมดข้างต้นฉบับจริงใส่ซองไปรษณีย์ตอบรับ ส่งกลับมายังบริษัทฯ

เลขานุการบริษัท**บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)****เลขที่ 159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์****ชั้น 27-30 ซ.สุขุมวิท 21 (อโศก)****แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110**

โดยเอกสารฉบับจริงจะต้องมาถึงบริษัทฯ ภายในเวลาทำการของวันที่ 12 เมษายน 2564 เนื่องจากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เวลาตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นไปอย่างถูกต้อง

บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ไม่รับลงทะเบียนเพื่อเข้าประชุมหากเอกสารฉบับจริงส่งมาถึงบริษัทฯ หลังกำหนดเวลาที่ระบุข้างต้นหรือ กรณีที่เอกสารหรือหลักฐานไม่ครบถ้วนหรือไม่ถูกต้อง หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข

4.2 การแจ้งผลการยืนยันตัวตนเพื่อเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารมอบฉันทะที่ส่งมาถึงบริษัทฯ แล้ว จะแจ้งชื่อเข้าใช้งาน (Username) และรหัสผ่าน (Password) เพื่อใช้ในการล็อกอิน (Log-in) เข้าสู่ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Service Platform) ทางอีเมล (E-mail) ของผู้ถือหุ้นที่แจ้งแก่บริษัทในรูปแบบฟอร์มลงทะเบียน (เอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุม 2.3)

โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2564 ของบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ได้จัดการประชุมวันที่ 21 เมษายน 2564 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพียงรูปแบบเดียวเท่านั้น ภายใต้พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยถ่ายทอดสด ณ ชั้น 27 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ 159/41-44 สุขุมวิท 21 ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ

ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และรับมอบฉันทะ จำนวน 109 ท่าน ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 1 ท่าน คิดเป็นจำนวนหุ้น 100 หุ้น และผู้รับมอบฉันทะ 108 ท่าน คิดเป็นจำนวนหุ้น 348,141,754 หุ้น รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 348,141,854 หุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 25 ท่าน และจำนวนหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามจากหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ จึงครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ

ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ดังนี้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม:

1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นรายบุคคล ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุมต้องเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชี้แจงรายละเอียดและวิธีการผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.ttcl.com

2) เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา เงื่อนไขวิธีการลงทะเบียนและการมอบฉันทะ พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วยแบบ ก แบบ ข และ แบบ ค (สำหรับผู้ถือหุ้นต่างประเทศที่แต่งตั้งคิสโตเดียนในประเทศไทยเท่านั้น) ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด แผนที่ของสถานที่จัดประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนที่จะจัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น

3) จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และมีโอกาสศึกษาวาระ

การประชุมล่วงหน้า พร้อมทั้งประกาศลงในหนังสือพิมพ์ฉบับภาษาไทยติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวมาร่วมประชุม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุม:

การเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2564 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จัดขึ้นในวันพุธที่ 21 เมษายน 2564 เวลา 14.00 น. โดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. การ Log-in เข้าสู่ระบบ

- ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถล็อกอิน (Log-in) เข้าสู่ระบบ e-Service Platform ได้ตั้งแต่เวลา 11.00 น. ด้วยชื่อผู้ใช้ (Username) และรหัสผ่าน (Password) พร้อมรหัส OTP ที่ได้รับได้ที่ <https://portal.eservice.set.or.th> หรือสแกน QR code นี้



- เมื่อเข้าสู่ระบบ e-Service Platform ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถกดลิงก์ URL เพื่อเข้าสู่ระบบ Webex เพื่อเข้าประชุม และรับชมการถ่ายทอดสดการประชุม E-AGM การเข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ผู้เข้าร่วมประชุมต้องดาวน์โหลดโปรแกรม WebEx ได้ที่ <https://www.webex.com/downloads.html> และสามารถใช้อุปกรณ์ตั้งโต๊ะ คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก แท็บเล็ต หรือ โทรศัพท์มือถือที่เป็น Smartphone ที่มีกล้องถ่ายรูป ลงทะเบียนผ่าน Web Browser ได้แก่ **Google Chrome, Safari หรือ Internet Explorer** โดยรองรับทั้งระบบปฏิบัติการ **IOS และ Android**

2. การออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ

- เมื่อถึงช่วงการลงคะแนนเสียงตามวาระการประชุม ประธานจะเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติใน แต่ละวาระ ระบบ e-Service Platform จะเปิดให้ผู้เข้าร่วมประชุมลงคะแนนเสียง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องกลับมาที่หน้า e-Service Platform ที่ได้ Log-in ไว้ก่อนหน้านี้ โดยการลงคะแนนเสียงจะต้องทำในเวลาที่กำหนด หากผู้เข้าร่วมประชุมไม่ได้ลงคะแนนเสียง

ภายในระยะเวลาที่กำหนด จะถือว่าผู้เข้าร่วมประชุมดังกล่าว มีมติอนุมัติตามที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา ทั้งนี้ หากกำหนด เวลาลงคะแนนในวาระนั้น ๆ ยังมีอยู่ ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถ กลับไปแก้ไขคะแนนเสียงภายในเวลาที่ระบบกำหนดได้

- กรณีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะมา ประชุมแทน ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทน ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะได้ทุกประการตามที่เห็นควร การออกเสียง ลงคะแนน จะใช้วิธีเดียวกับ ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตัวเอง

- หากผู้ถือหุ้นได้กำหนดให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียง ลงคะแนนในแต่ละวาระในหนังสือมอบฉันทะแล้ว ให้ถือเอาการ ออกเสียงตามที่ผู้ถือหุ้นกำหนดในหนังสือมอบฉันทะนั้น

3. การนับผลการลงคะแนน

การออกเสียงลงคะแนนจะกระทำโดยเปิดเผย โดยให้ นับหุ้น หนึ่งหุ้นมีเสียงหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นหนึ่งราย มีสิทธิ ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระเพียงทางใดทางหนึ่งใน สามทางนี้เท่านั้น คือ “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออก เสียง” ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นเพื่อแยกการลงคะแนน เสียงได้ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ประกอบด้วย คะแนนเสียงดังต่อไปนี้

- ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียง เท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่ง เป็นเสียงชี้ขาด

- ในกรณีอื่น ซึ่งมีกฎหมาย และหรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนด ไว้แตกต่างจากกรณีปกติ ก็ให้ดำเนินการให้เป็น ไปตามที่กำหนดนั้น โดยประธานในที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้น ในที่ประชุมรับทราบก่อนการลงคะแนนในแต่ละวาระดังกล่าว

- หลังจากนับคะแนนในแต่ละวาระเสร็จสิ้น จะประกาศ ผลการนับคะแนนให้ที่ประชุมทราบ โดยแบ่งเป็นคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และ งดออกเสียง โดยคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ ซึ่งวาระเลือกตั้งกรรมการจะประกาศผลการลงคะแนน เป็นรายบุคคล

4. การส่งคำถาม

- กรณีผู้เข้าร่วมประชุมต้องการถามคำถามระหว่าง การประชุม ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องกลับมาที่หน้า e-Service Platform ที่ได้ Log-in ไว้ก่อนหน้านี้ และเลือกกดปุ่มยกมือ เพื่อเข้าคิวถามคำถาม โดยผู้เข้าร่วมประชุมสามารถพิมพ์ คำถามไว้เบื้องต้น

5. การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ

- บริษัทจะมีการบันทึกภาพและเสียงตลอดวาระการ ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ ผู้ถือหุ้นที่มอบ ฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยภายหลังเสร็จสิ้น การประชุม บริษัทฯ จะนำภาพและเสียงที่ได้บันทึกไว้มา เผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://investor-th.ttcl.com/shareholder_meeting.html

ผู้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ สามารถศึกษาวิธีการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การรับชมการถ่ายทอดการประชุม การออกเสียงลงคะแนน และการถามคำถามในที่ประชุม ได้ที่ “คู่มือการใช้งานระบบการ ประชุมอิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)” ที่ <https://www.set.or.th/th/eservice/shareholder.html> หรือสแกน QR code นี้



6. บริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการ จำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น ทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลา การประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม ตลอดจน แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระภายในเวลาที่สมควร

7. เมื่อถึงเวลาเริ่มการประชุม กรรมการ คณะอนุกรรมการ

ผู้บริหาร ตลอดจนผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุม โดยก่อนเริ่มประชุมทุกครั้ง ประธาน ที่ประชุมจะเป็นผู้ชี้แจงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ การประชุมทั้งหมด อาทิเช่น การเปิดประชุม และการ ออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งวิธีการนับคะแนนเสียงของ ผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ บริษัทฯ

8. บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ ที่ปรึกษากฎหมาย จากบริษัท

ไอพีซีที แอสโซซิเอท จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบความ ถูกต้องของการมอบฉันทะ การนับองค์ประชุม รวมถึง การนับและรายงานคะแนนเสียง ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถ รายงานผลคะแนนเสียงให้ที่ประชุมรับทราบเป็นรายวาระ ได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และโปร่งใส

9. บริษัทฯ จะระงับการมีส่วนร่วมได้เสียของกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุมฯ และในการประชุมผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนร่วมได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาหาระยะใด ประธานที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบก่อนการพิจารณาหาระยะ โดยกรรมการท่านที่มีส่วนได้เสียนั้นจะไม่ร่วมประชุมในวาระนั้นๆ

10. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระใด ๆ ในที่ประชุม และสนับสนุนให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการซักถาม แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะและออกเสียงในที่ประชุม ผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิร่วมตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการอิสระ การอนุมัติผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การลดทุนหรือเพิ่มทุน การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ หนังสือบริคณห์สนธิ และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุม:

1) บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในวันทำการถัดไปหลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และนำมติเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ttcl.com)

2) บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ภายใน 14 วันหลังวันประชุมตามข้อกำหนดของ ตลท. และเผยแพร่บันทึกรายละเอียดการประชุมอย่างครบถ้วนเหมาะสม ประกอบด้วย การบันทึกรายงานการประชุม มติที่ประชุมพร้อมคะแนนเสียงของ ผู้ถือหุ้น ที่ออกเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย รวมทั้งข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียด พร้อมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ttcl.com)

3) บริษัทฯ นำข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมาพิจารณา และหาแนวทางการปรับปรุง เพื่อพัฒนาการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

2.1 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการศึกษา เลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่รายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการในการดำเนินการดังกล่าว เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งส่งหนังสือถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ttcl.com)

2.2 บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์ประกาศกำหนด ได้แก่ หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก. และแบบ ข.) ให้แก่ ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2.3 ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น มีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม และได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

2.4 บริษัทฯ มีการออกหุ้นเพียงประเภทเดียวเท่านั้น (One class of Share) สิทธิออกเสียง 1 หุ้น เท่ากับ 1 คะแนนเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงในทุกวาระการประชุมผ่านบัตรลงคะแนนเสียงที่บริษัทฯ ได้แจกให้ในวันประชุม บริษัทฯ จะนับคะแนนเสียงแต่ละวาระด้วยระบบคอมพิวเตอร์โดยวิธีการหักคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะออกจากจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

2.5 เปิดเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญ ของบริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงสารสนเทศที่บริษัทฯ เปิดเผยแพร่ตามข้อกำหนดต่าง ๆ โดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) แล้ว ได้นำข้อมูลเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2.6 บริษัทฯ เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทฯ และในบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทฯ มีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้และบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นไขว้

2.7 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการรักษาข้อมูล ความลับและการใช้ข้อมูลภายในไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) และจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) โดยทั่วไปแล้วนโยบายดังกล่าว กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ หลีกเลี่ยงมิให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลดังกล่าวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยการขัดกันนี้อาจจะเกิดขึ้นได้เมื่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำการอย่างใด ๆ หรือมีประโยชน์ส่วนตัวอันขัดหรือแย้งกับวัตถุประสงค์ และการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบริษัทฯ

2.8 กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องทางการเงิน และบัญชีตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไป รวมถึงพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ ยังถูกคาดหวังให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยการอาศัยข้อมูลภายใน ซึ่งมีได้เป็นข้อมูลสาธารณะที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวฯ ได้มาโดยการอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ และห้ามทำการซื้อและ/หรือขายหุ้นภายใน 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน

อนึ่ง ในสถานการณ์พิเศษ บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดอาจขายหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างช่วงเวลาห้ามซื้อขายหุ้นได้ หากตกอยู่ในสถานการณ์ เช่น มีความยากลำบากทางการเงินอย่างรุนแรง หรือต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ทางกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล โดยต้องจัดทำบันทึกเหตุผลเหตุผลเสนอขออนุมัติต่อ

(1) ประธานกรรมการ (กรณีผู้ขายเป็นกรรมการหรือเลขานุการบริษัท)

(2) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรณีผู้ขายเป็นประธานกรรมการ)

(3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรณีผู้ขายเป็นบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดซึ่งไม่ใช่กรรมการและเลขานุการบริษัท)

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ จะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้บุคคลที่บริษัทฯ กำหนด ทราบเป็นการล่วงหน้า

2.9 บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้ กรรมการ ผู้บริหาร 4 ลำดับแรก และผู้เกี่ยวข้องทางการเงินและบัญชีตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไป รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวประสงค์ที่จะซื้อ หรือขายหุ้นของบริษัทฯ ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และนำเสนอรายงานดังกล่าว ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ ทั้งนี้ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ รวมกันไม่เกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

2.10 ในกรณีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี (TAS) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปี โดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุถึงความจำเป็นและเหตุผลด้วย

2.11 ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการ และผู้บริหารของ บริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด รวมถึงบริษัทฯ ไม่มีการทำรายการซื้อขายหลักทรัพย์ในลักษณะที่เป็น การฝากผี นหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC)

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ พนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยรวบรวมหลักการและนโยบายไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะปฏิบัติตามภาระหน้าที่ตามข้อกำหนดในสัญญานั้น ๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นคงให้แก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการดำเนินงานให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีผลประโยชน์ที่ได้อย่างสม่ำเสมอและยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเต็มความสามารถไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก พร้อมทั้งคำนึงถึงการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา เพื่อตอบสนองความเชื่อมั่นที่ผู้ถือหุ้นมีให้กับบริษัทฯ

3.2 ลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายคุณภาพและระบบบริหารจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001:2015 ที่มุ่งดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพตามข้อตกลงกับลูกค้า เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและการบริการ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมถึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ลูกค้าระบุข้อร้องเรียน ไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน โดยดำเนินการตามสัญญา จรรยาบรรณทางธุรกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการ

ที่ดี และกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

3.3 คู่ค้า

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการดำเนินงานอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า ดังนี้

- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง ที่มีต่อคู่ค้า ถ้าไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องแจ้งให้คู่ค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- พิจารณาคัดเลือกผู้ให้บริการตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ยกเว้นเงื่อนไขที่เจ้าของงานได้กำหนดไว้ในสัญญา เป็นการเฉพาะเจาะจง
- มีหลักเกณฑ์ในการจัดซื้อจัดจ้างต่อผู้ให้บริการหรือผู้รับจ้าง บริษัทฯ จะเลือกผู้ให้บริการจากราคา คุณภาพของสินค้า ผลงานในอดีต มีสถานประกอบการที่สามารถตรวจสอบได้ เป็นต้น
- ไม่เรียกร้อง ไม่รับ ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต ตลอดจนการเก็บรักษาความลับทางการค้าของคู่ค้า ตามสัญญาการรักษาความลับ

3.4 คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายในการดูแลและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม กับคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม รวมถึงไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

3.5 เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง ที่มีต่อเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้สถาบันการเงินทุกราย อย่างเคร่งครัดตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค่าประกันการบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

3.6 ภาครัฐ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดต่าง ๆ ของภาครัฐที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของความโปร่งใสและสุจริต ไม่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งให้ความร่วมมือในด้านการให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกิจการและร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่ก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานของภาครัฐ

3.7 พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นรากฐานของความสำเร็จ ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในเรื่องสวัสดิการและความปลอดภัยของพนักงาน สนับสนุนและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม รวมทั้งมอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติ คือ

- สรรหา คัดเลือก และจ้างบุคลากรบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเปิดโอกาสแก่ผู้สมัครทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยพิจารณาคณะที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีทัศนคติที่สอดคล้องกับค่านิยมของบริษัทฯ

- กำหนดนโยบายการจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการให้แก่พนักงานในอัตราที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ มีการวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกปี รวมถึงมีการทบทวนนโยบายการจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

- ผลตอบแทนระยะสั้นได้ กำหนดการจ่ายผลตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราการจ่ายทั่วไปของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้กำหนด การจ่ายโบนัสที่มีความเชื่อมโยงกับผลประกอบการในแต่ละรอบปีอีกด้วย

- ผลตอบแทนระยะยาว บริษัทฯ มุ่งเน้นสวัสดิการที่เสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ แก่พนักงาน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นหลักประกันเมื่อสิ้นสุดการเป็นพนักงาน หรือเกษียณอายุการทำงาน โดยพนักงานจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 6 ของเงินเดือนทุกเดือน บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึง ร้อยละ 9 ของ

เงินเดือนพนักงาน โดยเงื่อนไขการได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ของเงินสมทบจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด

- จัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน โดยมีการประชาสัมพันธ์สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง

- จัดให้มีสวัสดิการอื่น ๆ นอกจากที่กฎหมายกำหนด อาทิ การประกันสุขภาพ ซึ่งครอบคลุมการรักษาพยาบาล ผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในและทันตกรรม การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี และการรักษาพยาบาลภายในสำนักงาน โดยจัดให้มีแพทย์และพยาบาลประจำสำนักงานในช่วงเวลาปฏิบัติงาน รวมถึงจัดให้มีมาตรการดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่ดี การจัดสถานที่ออกกำลังกาย เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงานและได้ใช้เวลาทำกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเงินช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่าง ๆ เช่น การสมรส การคลอดบุตร การอุปสมบท การเสียชีวิตของญาติใกล้ชิด การประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เป็นต้น สำหรับการส่งเสริมเรื่องความสัมพันธ์ในครอบครัว โดยได้จัดสถานที่ดูแลบุตรหลานพนักงาน ซึ่งประกอบด้วย ห้องนั่งเล่น ห้องให้นมบุตร รวมถึงกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับบุตรหลานพนักงานเพื่อรองรับกรณีที่พนักงานมีความจำเป็นต้องนำบุตรหลานมาที่ทำงาน อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 ได้งดให้สวัสดิการดังกล่าวชั่วคราว สืบเนื่องจากมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

- ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) บริษัทฯ มีความห่วงใยในสุขภาพของพนักงาน จึงได้มาตรการและแนวปฏิบัติการทำงานภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดทั้งในสำนักงานใหญ่และสำนักงานโครงการ เพื่อสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน รวมถึงผู้มาติดต่อกับบริษัทฯ โดยมีมาตรการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. เพื่อสนับสนุน Social Distancing ในที่ทำงาน บริษัทฯ จึงมีมาตรการการทำงานสลับกันในแต่ละหน่วยงาน
2. ยกเลิกการบันทึกลายนิ้วมือเข้า-ออก การทำงานเป็นการชั่วคราว

3. จัดให้มีเจลแอลกอฮอล์ล้างมือบริเวณจุดประชาสัมพันธ์ จุดผู้มาติดต่อ ห้องพยาบาล ของสำนักงานใหญ่

4. ทำความสะอาดสำนักงานบริเวณจุดร่วมสัมผัสด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อ เช่น โตะเก้าอี้ ห้องประชุม มือจับประตู และเครื่องสแกนนิ้ว ภายในสำนักงานอย่างสม่ำเสมอ

5. ทำความสะอาดภายในรถยนต์ของบริษัท และรถเช่าที่มาให้บริการ ด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อ

6. ประชาสัมพันธ์วิธีการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาให้แก่พนักงาน เพื่อให้เกิดการตระหนักรู้

7. ขอความร่วมมือพนักงานควรสวมหน้ากากอนามัยเมื่อมีอาการไอ จาม หรือมีน้ำมูกซึ่งสามารถติดต่อขอรับหน้ากากอนามัยได้ที่ห้องพยาบาล

8. กรณีพบพนักงานติดเชื้อ COVID-19 บริษัท จะทำการปิดทำการชั้นที่พนักงานปฏิบัติงานทันทีเพื่อลดความเสี่ยงในการสัมผัสเชื้อ และจะเข้าทำการฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อในสำนักงานทุกชั้นโดยเร็วที่สุด โดยหลังจากดำเนินการฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อแล้ว บริษัท จะเปิดทำการตามปกติในวันถัดไป

9. พนักงานผู้ใกล้ชิดเสี่ยงสูง จะต้องหยุดการเข้ามาปฏิบัติงานที่สำนักงานของบริษัทเป็นเวลา 7 วัน เพื่อเฝ้าสังเกตอาการที่บ้าน และเมื่อกลับเข้ามาทำงานให้สังเกตอาการต่ออีก 3 วัน โดยขึ้นไปทำ Monitoring Form ที่ห้องพยาบาลของบริษัท ตลอดระยะเวลา 3 วัน ในเวลา 9.00 น และ 14.00 น.

หมายเหตุ : ระหว่างการกักตัวและสังเกตอาการ จะต้องทำการตรวจหาเชื้อด้วย ATK ครั้งที่ 1 วันที่ 5 - 7 หลังจากสัมผัสผู้ติดเชื้อครั้งสุดท้าย ครั้งที่ 2 วันที่ 10 หลังจากสัมผัสผู้ติดเชื้อครั้งสุดท้าย ดำเนินการโดยเจ้าหน้าที่พยาบาลของบริษัท หรือ ตรวจด้วยตนเอง ภายใต้การกำกับดูแลของเจ้าหน้าที่

10. สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานในพื้นที่โครงการก่อสร้างของบริษัทฯ ในจังหวัดต่างๆ ให้ยึดตามคำสั่ง/ประกาศ ของจังหวัดนั้น ๆ

และหากกรณีพบพนักงานติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ภายในบริษัท บริษัท ฯ มีมาตรการเฝ้าระวังและป้องกันการติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ดังนี้

1. ให้พนักงานผู้ติดเชื้อหยุดปฏิบัติงานทันที และรักษาตัวตามมาตรการควบคุมโรคเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของกระทรวงสาธารณสุข

2. บริษัทฯ ทำการตรวจสอบลำดับเหตุการณ์ (Timeline) เพื่อสืบค้นหาพนักงานที่มีความเสี่ยงสูง โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ติดต่อกับพนักงานที่มีความเสี่ยงสูงโดยตรง

3. ให้พนักงานที่มีความเสี่ยงสูงหยุดการเข้ามาปฏิบัติงานภายในอาคารเป็นเวลา 7 วัน เพื่อเฝ้าสังเกตอาการที่บ้าน และต้องเข้ารับการตรวจหาเชื้อ COVID-19 ทั้งนี้ให้แจ้งฝ่ายทรัพยากรบุคคล และบริหารสำนักงานทราบทันที หากได้รับการยืนยันผลตรวจว่าเป็นผู้ป่วยติดเชื้อ

4. บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ทำการติดตามอาการกับผู้ป่วย และผู้ที่มีความเสี่ยงสูงตลอดระยะเวลาที่ทำการรักษา และการกักตัว

● ส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ โดยการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งในด้านวิชาการและเทคนิคเฉพาะทาง เพื่อเพิ่มพูนทักษะและศักยภาพในการทำงาน ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 1,245 คน ได้เข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ เฉลี่ย 7.04 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

● บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงาน ด้วยการจัดสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัย จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และการอบรมเฉพาะงานเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถบ่งชี้และป้องกันควบคุมอันตรายได้อย่างเหมาะสมตามความเสี่ยงของงาน ส่งผลให้การทำงานเป็นไปอย่างปลอดภัย ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทฯ มีจำนวนชั่วโมงการทำงานทั้งสิ้น 3.913,759 ชั่วโมง โดยมีสถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจากการทำงาน (Total Recordable Incidents Rate: TRIR) เท่ากับ 0.26 ครั้งต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน และมีอัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency Rate: LTIFR) เท่ากับ 0 ครั้งต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน (อ้างอิงอัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุในกิจการก่อสร้าง TRIR เท่ากับ 2.8 และ LTIFR เท่ากับ 1.1 ที่มา : U.S. Bureau of Labor Statistics, U.S. Department of Labor, Incidence rates of nonfatal occupational injuries and illnesses by selected industry and case types, private industry, 2019 (Construction)

3.8 การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจในเรื่องการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- ตระหนัก และเคารพประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีของแต่ละประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปประกอบธุรกิจ

- เคารพในสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเสมอภาคโดยไม่เลือกเชื้อชาติ ศาสนา ลัทธิ เพศ สถานภาพทางสังคม สัญชาติ อายุ ความทุพพลภาพ ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก และการค้ามนุษย์

- สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ก่อให้เกิดการเลือกปฏิบัติและละเมิดสิทธิของผู้อื่น รวมทั้งดูแลและป้องกันมิให้เกิดการกระทำดังกล่าว ซึ่งก่อให้เกิดผลที่ต้องถูกดำเนินคดีทางกฎหมาย

3.9 การเคารพทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเคารพทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ หรือสิทธิอื่นใดของลูกค้า คู่ค้า ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ รวมถึงปกป้องในสิทธิดังกล่าวของบริษัทฯ โดยมีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- ตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลที่เป็นความลับ และกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ โดยเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวตามนโยบายการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล

- ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ แก่บุคคลภายนอก รวมถึงการไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อวัตถุประสงค์ใด ๆ ที่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ

- ดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งข้อมูลที่เป็นความลับและกรรมสิทธิ์ของลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ของบริษัทฯ ตามกฎหมายและกฎระเบียบที่มีใช้บังคับอยู่

3.10 ชุมชน และสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility - CSR) โดยได้ปรับปรุงและจัดทำเป็นนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืนที่ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ดังนี้

1. การดำเนินธุรกิจโดยยึดถือจรรยาบรรณ (Code of Conduct) และจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics)

2. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

3. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ

4. การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่าง ๆ

5. ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานความปลอดภัย

6. นวัตกรรมของบริษัทฯ ที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม

3.11 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจโดยประยุกต์ใช้ข้อกำหนดของมาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (ISO 45001: 2018 และ ISO 14001: 2015) โดยมีนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงาน สนับสนุนกิจกรรมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า โดยจัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และชาญฉลาด เช่น โครงการกล่องกระดาษรีไซเคิล การรณรงค์เรื่องการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และการจัดการขยะและของเสีย ทั้งจากส่วนสำนักงานและโครงการก่อสร้าง

3.12 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะกระบวนการที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนการปลูกจิตสำนึกสร้างค่านิยมที่ถูกต้อง ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ

นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน: บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการ ซึ่งผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้ “ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่น ที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนธุรกิจของบริษัทในทุกประเทศ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย” พร้อมทั้งได้กำหนดค่านิยมตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ แนวทางการปฏิบัติ และมาตรการ/แนวทางดำเนินงาน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันในเรื่อง การช่วยเหลือทางการเมือง การบริจาคเพื่อการกุศลหรือการสาธารณประโยชน์ เงินสนับสนุน การให้หรือรับของขวัญ การต้อนรับและผลประโยชน์อื่น ๆ โดยมีการประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อยึดถือเป็นแนวทาง ที่สำคัญในการปฏิบัติ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติเรื่องการให้หรือรับ ของขวัญ การต้อนรับ และผลประโยชน์อื่น ๆ และสื่อสารให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน เพื่อสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการปฏิบัติงาน

การประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน:

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนให้มีการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ซึ่งประกอบไปด้วยผู้แทนจากฝ่ายงานที่มีความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอยู่ในธุรกรรม เช่น ฝ่ายโครงการ ฝ่ายจัดซื้อจัดหา ฝ่ายบริหารสำนักงาน และทรัพยากรบุคคล ฝ่ายขาย ฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นต้น เพื่อร่วมกันบ่งชี้โอกาส และผลกระทบของการเกิดคอร์รัปชันในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ รวมทั้งกำหนดแนวปฏิบัติ ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่ใช้ในการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว โดยกำหนดให้มีการทบทวนผลการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง

การติดตามและประเมินผล: บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ติดตามและประเมินผล รวมทั้งทบทวนนโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำ และเสนอการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามการดำเนินการตามนโยบาย มาตรการ และให้คำแนะนำต่าง ๆ บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีความเหมาะสม รวมทั้งมีมาตรการควบคุมภายในที่เพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริต

รายละเอียดการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงปี 2564 ได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง”

การเผยแพร่และส่งเสริมนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน: ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ดังนี้

- เผยแพร่และสื่อสารนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยสื่อสารภายในแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สำหรับการสื่อสารภายนอกนั้น ได้มีการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ttcl.com) และ ระบบ intranet

- จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับพนักงานใหม่ในการปฐมฤกษ์ รวมถึงผู้บริหาร และพนักงานในบริษัท พร้อมแจกคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่ผู้บริหาร และ พนักงานใหม่เซ็นรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

- กรรมการและผู้บริหารเข้าใหม่ได้รับทราบ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหาร กรรมการบริษัท และแนวปฏิบัติของบริษัท รวมถึงการเข้าอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อเรียนรู้บทบาทหน้าที่เบื้องต้นและความรับผิดชอบตามกฎหมายของกรรมการ ซึ่งจะช่วยให้เริ่มต้นอาชีพกรรมการอย่างมั่นใจ โดยได้รับการรับรองหลักสูตรจาก ตลท. และ ก.ล.ต.

ความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชัน: นอกจากการดำเนินการต่าง ๆ ภายในบริษัทแล้ว บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกการต่อต้านคอร์รัปชันและเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับหน่วยงานภายนอก ดังนี้

- บริษัทฯ ได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วม “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC)” และได้รับการตอบรับ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557

- บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมแสดงหลักฐานประกอบต่าง ๆ เกี่ยวกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจ มาตรการ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความครบถ้วน เพียงพอของการปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้าน การคอร์รัปชันตามกระบวนการรับรอง เพื่อยื่นขอรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในไตรมาสที่ 3/2559 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในปี 2563 ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งอายุสมาชิกมีระยะเวลาครั้งละ 3 ปี และบริษัทฯ เข้าร่วมพิธีรับมอบการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564

- ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือแจ้งคู่ค้า และลูกค้าทางธุรกิจ เพื่อป้องกันการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตร/สัมมนาที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานภายนอก

3.13 ช่องทางในการแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การกระทำผิดจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤตินมิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน สามารถแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทาง ดังนี้

● ช่องทางที่ 1: จดหมายอิเล็กทรอนิกส์

ถึง “หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ เลขานุการบริษัท”
อีเมล internal_audit@ttcl.com

● ช่องทางที่ 2: จดหมายไปรษณีย์

ถึง “หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ เลขานุการบริษัท”
ที่อยู่ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ชั้น 27-30
ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

3.14 มาตรการการแจ้งเบาะแส และกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน กระบวนการตรวจสอบ การรายงานและการแจ้งผล ดังนี้

มาตรการความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิด:

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้องจะได้รับการคุ้มครองอย่างเหมาะสมจากบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้นั้น รวมถึงข้อมูลที่ได้รับแจ้งจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ หากกรณีที่มีหลักฐานปรากฏชัดเจน เพียงพอว่าผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนมีพฤติกรรมที่แจ้งหรือกล่าวหาผู้ถูกร้องเรียนโดยไม่สุจริต บริษัทฯ จำเป็นต้องดำเนินการเพื่อปกป้องชื่อเสียงของผู้ถูกร้องเรียนเช่นกัน

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน:

เมื่อบริษัทฯ ได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียน บริษัทฯ จะตรวจสอบเรื่องร้องเรียนก่อนนำเสนอตามลำดับสายงานบังคับบัญชา (ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนจะต้องไม่มีส่วนได้เสียกับเรื่องร้องเรียนดังกล่าว) หลังจากนั้นบริษัทฯ จะแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อทำหน้าที่ตามความเหมาะสม และรายงานผลให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ เรื่องร้องเรียน หรือบุคคลอื่นตามความจำเป็นและเหมาะสม และการลงโทษให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการติดสินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนไม่มีกรณีข้อพิพาททางกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชน และสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ttcl.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และบุคคลใด ๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

4.1 การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์

เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจอื่น ๆ สามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว บริษัทฯ ได้นำเสนอข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ttcl.com) ดังนี้

1) ข้อมูลของบริษัทฯ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ และภาวะการแข่งขัน ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

2) แนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย จริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และคณะอนุกรรมการ เป็นต้น

3) นักลงทุนสัมพันธ์ ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลราคาหลักทรัพย์ ข้อมูลผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเผยแพร่รายงานประจำปีภายใน 120 วัน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี เป็นต้น

4) ความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม กิจกรรม โครงการต่าง ๆ อาทิ โครงการเพื่อการศึกษา เพื่อสิ่งแวดล้อม ช่วยเหลือสังคม ตลอดจนการพัฒนา บุคลากร เป็นต้น

5) ข่าวบริษัทฯ ประกอบด้วย ข่าวสัมภาษณ์ผู้บริหาร บทความจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นต้น

4.2 การรายงานข้อมูลค่าตอบแทนของกรรมการ และการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารจะถูกเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงาน การถือครองหลักทรัพย์ ต่อ ก.ล.ต. ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็น ส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ

4.3 การจัดทำรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำ คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีความรู้ความชำนาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยงบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/ คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น และรักษาข้อมูลภายในและเอกสาร

ที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก อันนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อตนเองหรือครอบครัว หรือพวกพ้องในทางมิชอบ เช่น ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น ความลับทางการค้า หรือสูตรการประดิษฐ์คิดค้นต่าง ๆ เป็นต้น พนักงานที่เปิดเผยข้อมูลและข่าวสารที่สำคัญของบริษัทฯ ออกสู่บุคคลภายนอก โดยมิได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะได้รับพิจารณามาตรการทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมายอีกด้วย ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียด “นโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์” ที่ Website ของบริษัท (www.ttcl.com)

4.4 การรายงานข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยสารสนเทศที่เป็นข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงรายงานทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน และสารสนเทศเรื่องอื่น ๆ ตามเกณฑ์ที่ ตลท. และ ก.ล.ต. กำหนดอย่างถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน โปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับเข้าใจง่าย มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญทั้งด้านบวกและด้านลบและผ่านการพิจารณากลั่นกรองตามขั้นตอนที่กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ตามที่กำหนดโดยกฎข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- 1) ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต.
- 2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- 3) ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.ttcl.com ซึ่งมีทั้งสองภาษา ได้แก่ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 4) การให้ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนที่มาเยี่ยมชมกิจการ และพบปะกับผู้บริหาร
- 5) การเดินทางเพื่อให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 6) การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางไปรษณีย์

4.5 การจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า โดยให้ลูกค้าแต่ละโครงการทำการประเมินการทำงานของบริษัทฯ รวมถึงข้อเสนอแนะเมื่อโครงการแล้วเสร็จ โดยบริษัทฯ กำหนด

หัวข้อในการประเมินดังนี้

1. ด้านวิศวกรรมบริการ
2. ด้านการจัดซื้อ จัดหาวัสดุอุปกรณ์
3. ด้านการก่อสร้าง

โดยเกณฑ์การประเมินความพึงพอใจของลูกค้าแบ่งเป็น 4 ระดับ ดังนี้

4.01 - 5.00 (ร้อยละ 80 ขึ้นไป)	พอใจมาก
3.51 - 4.00 (ร้อยละ 70 ขึ้นไป)	พอใจ
2.51 - 3.50 (ร้อยละ 60 ขึ้นไป)	ไม่พอใจ
1.00 - 2.50 (ต่ำกว่าร้อยละ 50)	ควรปรับปรุง

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ในเกณฑ์ พอใจ มีค่าเฉลี่ย 3.60 (ร้อยละ 76) บริษัทฯ จะนำผลการประเมินของลูกค้า มาปรับปรุงประสิทธิภาพของบริษัทฯ ให้มากยิ่งขึ้นอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ารายเดิมที่พึงพอใจและเชื่อมั่นในการทำงานของบริษัทฯ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับโอกาสจากลูกค้ารายเดิมให้เข้าร่วมการประมูลงานจำนวน 13 โครงการ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้นำข้อมูลที่ทางลูกค้าแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะ เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขในกระบวนการการทำงานเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้ารายเดิมและลูกค้ารายใหม่ที่มีขึ้นในอนาคต

4.6 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างสูงต่อการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุกตามแนวปฏิบัติขององค์กรสากลชั้นนำ และเป็นช่องทางในการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปโดยมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้ซักถามตลอดจนรับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ผ่านทางหลากหลายช่องทาง เช่น ทางเว็บไซต์บริษัทฯ การรายงานผลการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกสิ้นไตรมาส การทำสรุปผลการดำเนินงานเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมไปถึงการจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ พบปะผู้บริหารเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

โดยการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการและแนวทางปฏิบัติตาม “จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์” จัดทำโดยฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2557 เป็นกรอบในการปฏิบัติหน้าที่ กรณีมีประเด็นหรือปัญหาที่ยากต่อการพิจารณาตัดสินใจ นักลงทุนสัมพันธ์ ควรพิจารณาทางเลือกที่ไม่ขัดต่อหลักการพื้นฐาน 4 ประการ อันได้แก่

- 1) การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุน อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
- 2) การไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น
- 3) การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูล และสอบถามข้อมูลได้
- 4) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ในวิชาชีพ บนพื้นฐานของหลักการของความเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติบนอารมณ์สั่นไหวใดๆ ที่เป็นเหตุจูงใจส่วนบุคคลและเอื้อประโยชน์ส่วนตนมากกว่าผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

โดยผู้ที่สนใจหรือนักลงทุนสามารถสอบถามข้อมูลมายังหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ โดยติดต่อผ่านช่องทาง ดังนี้

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์:

นายบุญยกฤต เสาวรรณ

ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และการเงิน

ที่อยู่: บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์

ชั้น 27-30 ซอยสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา

กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์: 0 2260 8505

โทรสาร: 0 2260 8525-6

อีเมล: ir@ttcl.com

สำหรับกิจกรรมของนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี 2564 มีดังนี้

กิจกรรมของนักลงทุนสัมพันธ์ ประจำปี 2564					
กิจกรรม	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมทั้งสิ้น
สื่อสิ่งพิมพ์	68	32	28	35	163
การเข้าเยี่ยมชมบริษัทฯ จากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน	7	2	3	3	15
การออกไปเยี่ยมชมผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน	2	0	0	2	4

ในปี 2564 ไม่มีเหตุการณ์ที่บริษัทฯ ถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแลเนื่องจากการไม่ประกาศหรือไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญภายในระยะเวลาที่กำหนด

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่จะช่วยพัฒนาและกำหนด ทิศทางธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัท โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และกระบวนการสอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้อยู่ และการตัดสินใจที่สมเหตุสมผล

5.1 คณะกรรมการบริษัท

1) คณะกรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านเพศ อายุ ความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ทั้งด้านวิศวกรรม ปีโตรเลียม ปีโตรเคมี พลังงาน บัญชีและการเงิน การบริหารจัดการ และกฎหมาย ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทต้องเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่อยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่กระทำการใดที่เป็น การขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนเกิดความมั่นใจ

2) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 20 ท่าน (โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และต้องไม่ต่ำกว่า 3 ท่าน) และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน (ร้อยละ 33.33)
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน (ร้อยละ 66.66)

(โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.33 หรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ)

3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ ทิศทาง เป้าหมาย แผนกลยุทธ์ในภาพรวมของบริษัท มีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกไตรมาสในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ได้มีการพิจารณาและทบทวน ภารกิจ ทิศทาง เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมกับภาวะเศรษฐกิจและสังคมปัจจุบัน ซึ่งแน่ว ทิศทางการบริหารของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน สำหรับรายละเอียดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้กล่าวแล้วใน หัวข้อ “ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร”

5.2 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะอนุกรรมการ ดังต่อไปนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ: คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2551 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และมีอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ทางด้านบัญชีหรือการเงิน ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน พิจารณา คัดเลือก หรือถอดถอน ผู้สอบบัญชี พร้อมเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน: คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้ง คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริษัท 1 ท่าน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทน ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอความเห็นต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง: คณะกรรมการ บริษัทได้อนุมัติจัดตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน โดยมีประธานเป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน กรรมการ 1 ท่าน กรรมการบริหาร 2 ท่าน ผู้บริหาร 1 ท่าน ทำหน้าที่กำหนด กรอบการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้มีการดำเนินงาน ด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (ซึ่งครอบคลุมบริษัทฯ และบริษัทในเครือ) ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล

4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล: คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งกรรมการบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน โดยมีประธานเป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน กรรมการบริหาร 1 ท่าน ผู้บริหาร 5 ท่าน ทำหน้าที่พิจารณาทบทวนนโยบาย การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งดำเนินการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับ มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

สำหรับรายละเอียดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการ ได้กล่าวแล้วในหัวข้อ “ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร”

5.3 ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปัจจุบันประธานกรรมการบริษัท ที่ได้รับแต่งตั้งไม่ได้ ดำรงตำแหน่งเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และไม่ใช้ กรรมการอิสระ ในทางปฏิบัติแล้วประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ที่ มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์อันเป็นที่ยอมรับ ทั้งในระดับประเทศและสากล รวมถึงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ อิศระ เป็นกลาง นำความรู้ ความเชี่ยวชาญและ ประสบการณ์มาช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและก้าวหน้า

สำหรับรายละเอียดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้กล่าวแล้วในหัวข้อ “ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของประธาน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” ตามลำดับ

5.4 วิธีสรรหากรรมการบริษัท

1) การคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ กระทำ โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคล ที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์และตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท โดยจะประกาศ เชิญชวนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อ และประวัติบุคคลเข้ามายังบริษัทฯ

2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะทำการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาความ หลากหลายทางเพศ อายุ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จำเป็นและสอดคล้อง กับแผนกลยุทธ์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา

3) เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบแล้ว บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวเพื่อขออนุมัติเลือกตั้ง เป็นกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยขอมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

สำหรับรายละเอียดการสรรหากรรมการและผู้บริหาร ได้กล่าวแล้วในหัวข้อ “ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของ กรรมการ และผู้บริหาร”

5.5 วาระการดำรงตำแหน่ง

1) คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่ง ที่แน่นอนตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้ว่า ในการ ประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรง เป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณา จากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตามกรรมการบริษัทที่ออกไปนั้น อาจได้รับเลือก เข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

2) สำหรับกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทกำหนด ให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และจะดำรงตำแหน่งได้อีกไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน (9ปี) หากครบกำหนดการดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการบริษัท อาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ตามที่ คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

3) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจำนวนบริษัท ที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท จดทะเบียนอื่นได้ไม่ควรเกิน 5 บริษัท ทั้งนี้ในกรณีประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะไปดำรง ตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนั้น จะมีการเสนอ เรื่องเพื่อขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

5.6 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการบริหารงานบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนธุรกิจหลักของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างสูงสุดเป็นสิ่งสำคัญ ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาเสนอแต่งตั้งบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยดูจากความเหมาะสมด้านต่าง ๆ อาทิ คุณวุฒิ ทักษะและประสบการณ์ของกรรมการแต่ละท่าน
2. คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
3. คณะกรรมการบริษัท มีการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ และงบประมาณ ตามที่มีการพิจารณาอนุมัติไว้
4. คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่าง ๆ การทำรายการการค้าได้หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัท ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
5. กรรมการและ/หรือผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายไว้ และรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท ตามที่เห็นสมควร

5.7 การประชุมคณะกรรมการ

1) การประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการกำหนดขึ้นเป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถ จัดเวลา และเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทฯ จะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนและจัดส่งเอกสารประกอบการประชุม ให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาพิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่าง ๆ อย่างพอเพียง เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็

2) ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และกำหนดให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีคณะกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงมีการกำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทให้การประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม และการลงมติในที่ประชุมทุกวาระต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการ หรือกรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานในที่ประชุม

3) ในการจัดประชุมคณะกรรมการ นอกเหนือจากระเบียบวิธีการจัดประชุม ตามที่กฎหมายบัญญัติ และที่กฎบัตรนี้กำหนดระเบียบวิธีการประชุมไว้แล้ว เมื่อประธานคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรจะกำหนดให้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตามที่กฎหมายกำหนดก็ได้ และให้มีผลเช่นเดียวกับการประชุมตามวิธีที่บัญญัติไว้ในกฎหมาย และระเบียบในกฎบัตรนี้ ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัทหมวดที่ 9 เรื่องการ ประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์

4) การลงมติในที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5) ในการประชุม กรรมการทุกคนสามารถอภิปราย และแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและมีการจดบันทึกการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้อ้างอิงรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

6) บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการในการจัดการประชุมคณะกรรมการ จัดส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ การจดบันทึก รายงานการประชุม และหน้าที่อื่นๆ ซึ่งเป็นหน้าที่ตามปกติของเลขานุการบริษัท รวมถึงการจัดเก็บข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ ข้อมูลประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และประวัติการเข้ารับการศึกษาฝึกอบรมของเลขานุการบริษัท ได้แสดงไว้ในหัวข้อเลขานุการบริษัท

7) ในปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 9 ครั้ง และการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง

8) ในปี 2564 มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการ ตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

5.8 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานทั่วไป เช่น การซื้อสินทรัพย์ การลงทุน การกู้ยืม ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณ และแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี การกำหนดเป้าหมายการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด

คณะกรรมการบริหาร: คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมเป็นกรณีไปและมีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมทางการเงินดังต่อไปนี้

ก) ในกรณีที่แผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารอาจดำเนินการดังกล่าวได้โดยไม่มีข้อจำกัดทางการเงิน

ข) ในกรณีที่ไม่ได้เป็นไปตามข้อ ก) คณะกรรมการบริหารสามารถทำธุรกรรมทางการเงินได้ภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่: มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างในส่วนงานบริหารสำนักงานเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ภายในวงเงินที่คณะกรรมการ

บริษัท หรือคณะกรรมการบริหารให้อำนาจไว้ และมีอำนาจในการอนุมัติ ในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท สำหรับรายการที่คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารมิได้อนุมัติไว้เป็นการเฉพาะ

รายละเอียดอำนาจในการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้กล่าวแล้ว ในหัวข้อ “ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร”

5.9 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ: บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวนำเสนออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร: บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละปีและผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารปี 2564 ได้กล่าวแล้วในหัวข้อ “ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร”

5.10 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการทุกคณะ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการได้พิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อที่จะนำไปปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของคณะกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีกระบวนการ และหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นแนวทางในการประเมินผล ผ่านการสอบถามโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และได้ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ทุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งแบบ

ประเมินผลการปฏิบัติงานแบ่งออกเป็น (1) แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัททั้งหมด (2) แบบประเมินผลคณะกรรมการ (3) แบบประเมินผลกรรมการรายบุคคล

2. เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งหมด แล้วจะทำการสรุปผลคะแนนและนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะนำเสนอผลการประเมินทั้งหมดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการทำงานของคุณกรรมการ รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของกรรมการรายบุคคลต่อไป

เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

คะแนนมากกว่าร้อยละ 85	=	ดีเยี่ยม
คะแนนมากกว่าร้อยละ 75	=	ดีมาก
คะแนนมากกว่าร้อยละ 65	=	ดี
คะแนนมากกว่าร้อยละ 50	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 50	=	ควรปรับปรุง

การประเมินผลคณะกรรมการบริษัททั้งหมด:

แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัททั้งหมดแบ่งการประเมินเป็น 4 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4) เรื่องอื่น ๆ ซึ่งผลประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2564 ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

การประเมินผลคณะกรรมการ:

แบบประเมินผลคณะกรรมการ แบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งผลประเมินคณะกรรมการในปี 2564 ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

การประเมินผลกรรมการรายบุคคล:

แบบประเมินผลกรรมการรายบุคคล แบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) คุณสมบัติของกรรมการ 2) การประชุมของกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ซึ่งผลประเมินกรรมการรายบุคคลในปี 2564 ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

5.11 การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทฯ จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ ซึ่งการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีเกณฑ์การประเมินในด้านต่าง ๆ ดังนี้ 1) ความเป็นผู้นำ 2) การกำหนดกลยุทธ์ 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8) การสืบทอดตำแหน่ง 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10) คุณลักษณะส่วนตัว

ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในปี 2564 เป็นที่พึงพอใจของคณะกรรมการบริษัท และเห็นควรให้ดำรงตำแหน่งเพื่อปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป

5.12 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมในหลักสูตรหรือร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ เพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ กรรมการส่วนใหญ่มีประวัติเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ แล้ว รายละเอียดอยู่ในประวัติกรรมการแต่ละท่าน

ในปี 2564 มีกรรมการและผู้บริหารเข้ารับการอบรม/สัมมนา ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม/หัวข้อสัมมนา ปี 2564
นายทิวา จารีก	ประธานกรรมการบริษัท	สัมมนาออนไลน์ "Chairman Forum :Chairing a Virtual Board Meeting" โดย IOD
นางสาวกรรติกา ตันธุนิษฐ์	ที่ปรึกษาองค์กร ฝ่ายบริหารสำนักงานและการเงิน เลขานุการบริษัท	สัมมนาออนไลน์ "ทิศทาง ESG: จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ" โดย PWC
นายเอจิ ฮากิวารา	กรรมการบริษัท	อบรมออนไลน์หลักสูตร : Director Accreditation English Program โดย IOD
นายมาโกโตะ นาคาไดอิ	กรรมการบริษัท	อบรมออนไลน์หลักสูตร : Director Accreditation English Program โดย IOD
นายวรพงษ์ รวีรัฐ	กรรมการบริษัท	อบรมออนไลน์หลักสูตร : Director Accreditation English Program โดย IOD
นายวันชัย รตินธร	กรรมการบริษัท	อบรมออนไลน์หลักสูตร : Director Accreditation English Program โดย IOD
ร.ต.ท.ศิวะรักษ์ พิณีจรรย์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	สัมมนาออนไลน์ "Independent Director Forum : It's Time for Board Meeting Reformation" โดย IOD online Activity
นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	สัมมนาออนไลน์ "Chairman Forum "Chairing a Virtual Board Meeting" โดย IOD สัมมนาออนไลน์ "Independent Director Forum : It's Time for Board Meeting Reformation" โดย IOD online Activity
นางสาวเพ็ญภา ศักดิ์ชัยเจริญกุล	Chief Financial Officer Vice President, Finance & Accounting Division	สัมมนาออนไลน์ "Director's Briefing:AGM - จ่ายปันผล และออกหุ้นกู้ คณะกรรมการต้องพิจารณาอะไร" โดย IOD สัมมนาออนไลน์ "Director's Briefing: - Women on Boards: Why now and How to?" โดย IOD สัมมนาออนไลน์ "Director's Briefing: - What Your Board Needs to Know about C-Suite Succession in Time of Uncertainty" โดย IOD สัมมนาออนไลน์ "TLCA CFO Professional Development Program 2021#2 : How to Write an Effective MD&A" โดย TLCA สัมมนาออนไลน์ "TLCA CFO Professional Development Program 2021#3 : How to Manage the Company's Finance & Accounting and Communicate with Stakeholders during COVID-19 Crisis" โดย TLCA สัมมนาออนไลน์ "TLCA CFO Professional Development Program 2021#4 : How finance leaders are adapting within the new normal" โดย TLCA
นางสาวจารุวรรณ สุขทัญชาติ	กรรมการบรรษัทภิบาล	สัมมนาออนไลน์ "การนำเสนอวิธีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ผ่าน e-Servie Platform ของกลุ่มตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย" Facebook live โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อบรมออนไลน์ หลักสูตร "พื้นฐาน - Women's Empowerment Principles" (WEPS) โดย SET/UN Women สัมมนาออนไลน์ "Director's Briefing: - Women on Boards: Why now and How to?" โดย IOD สัมมนาออนไลน์ "Director's Briefing:AGM- จ่ายปันผล และออกหุ้นกู้ คณะกรรมการต้องพิจารณาอะไร" โดย IOD online Activity สัมมนาออนไลน์ "Director's Briefing: How boards have risen to the COVID-19 Challenge, and what's next" โดย IOD สัมมนาออนไลน์ "หัวข้อ แนวปฏิบัติการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และข้อควรรู้เกี่ยวกับนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน" โดย IOD online Activity เสวนาออนไลน์ "Fraud: Prevention and Detection" โดย IOD & กลต สัมมนาออนไลน์ "การประเมินผลการทำงานในสถานการณ์โควิด 19 และข้อพึงระวังในการเลิกจ้าง" โดย Tilleke & Gibbins สัมมนาออนไลน์ : "หัวข้อ แนวปฏิบัติการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และข้อควรรู้เกี่ยวกับนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน" โดย TLCA อบรมออนไลน์หลักสูตร "การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม" โดย SET สัมมนาออนไลน์ "บทบาทเลขานุการบริษัทในการยกระดับ CG ด้าน ANTI-CORRUPTION" โดย IOD/CAC/SET สัมมนาออนไลน์ "การสรรหากรรมการมีกระบวนการอย่างไรให้ถูกต้องตามหลัก CG" โดย TLCA อบรมออนไลน์หลักสูตร "Company Secretary Refreshment Training Program" โดย IOD สัมมนาออนไลน์ "Company Secretary Forum : Empowering Board Evaluation Through the Company Secretary Lens" โดย IOD สัมมนาออนไลน์ "เทคนิคการจัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) สัมมนาออนไลน์ "ทิศทาง ESG: จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ" โดย PWC สัมมนาออนไลน์ "e-Stamp Duty services by Digital Access Platform" โดย SET สัมมนาออนไลน์ "New Critiria CGR Project for the year 2023" โดย IOD

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม/หัวข้อสัมมนา ปี 2564
นายณัฐพล สิ้นขจร	กรรมการบริษัททิปาล	<p>สัมมนาออนไลน์ "THIS 1on1 Advisory 2021" จัดโดย SET</p> <p>สัมมนาออนไลน์ "หลักสูตร Working Paper for Better Corruption Prevention" โดย สภาวิชาชีพบัญชี</p> <p>สัมมนาออนไลน์ : "ESG-INPROCESS FORUM #2 - การบริหารจัดการผลกระทบ ต่อผู้มีส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ" โดย Thaiapat</p> <p>สัมมนาออนไลน์ : "การเตรียมพร้อมจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report" โดย SET</p> <p>สัมมนาออนไลน์ : "กิจกรรมเสวนาเตรียมตัวให้ Prompt One Report (Only SET) โดย SET</p> <p>สัมมนาออนไลน์ : "การดำเนินธุรกิจโดยมี ESG in Process" โดย ไทยพัฒนา</p> <p>สัมมนาออนไลน์ : "SD Professional Sharing 3/2021: Climate Change ความเสี่ยงที่ธุรกิจไม่ควรมองข้าม และการรายงานก๊าซเรือนกระจกใน ONE REPORT" โดย SET</p> <p>สัมมนาออนไลน์ "การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม" โดย Thaiapat</p> <p>อบรมออนไลน์ "เตรียมความพร้อมปรับเปลี่ยนเพื่อความยั่งยืนกับ One Report" โดย กลต./SET</p> <p>อบรมออนไลน์หลักสูตร "การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม" โดย SET</p> <p>สัมมนาออนไลน์ "บทบาทเลขานุการบริษัทในการยกระดับ CG ด้าน ANTI-CORRUPTION" โดย IOD/CAC/SET</p>
นางกฤษณี เมฆศิริน	ผู้จัดการทั่วไป (ทรัพยากรบุคคล)	<p>สัมมนาออนไลน์ "การบริหารและการดูแลพนักงานในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19" โดย TLCA</p> <p>สัมมนาออนไลน์ "การบริหารความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดย TLCA</p>
นางสาวมลลิกา เจริญทรัพย์	กรรมการบริษัททิปาล	<p>สัมมนา "การนำเสนอบริการการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ผ่าน e-Servie Platformของกลุ่มตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย" Facebook live โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p>สัมมนา "THIS 1on1 Advisory 2021" จัดโดย SET</p> <p>สัมมนาออนไลน์ "หัวข้อ แนวปฏิบัติการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และข้อควรรู้เกี่ยวกับนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน" โดย IOD online Activity</p> <p>สัมมนาออนไลน์ : "การเตรียมพร้อมจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report" โดย SET</p> <p>สัมมนาออนไลน์ : "กิจกรรมเสวนาเตรียมตัวให้ Prompt One Report (Only SET) โดย SET</p> <p>สัมมนาออนไลน์ : "หัวข้อ แนวปฏิบัติการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และข้อควรรู้เกี่ยวกับนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน" โดย TLCA</p> <p>อบรมออนไลน์ "เตรียมความพร้อมปรับเปลี่ยนเพื่อความยั่งยืนกับ One Report" โดย กลต./SET</p> <p>อบรมออนไลน์หลักสูตร "การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม" โดย SET</p> <p>สัมมนาออนไลน์ "บทบาทเลขานุการบริษัทในการยกระดับ CG ด้าน ANTI-CORRUPTION" โดย IOD/CAC/SET</p> <p>สัมมนาออนไลน์ "Understanding Climate Change as Business Driver" โดย SET</p>

FAP = สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ / IOD=สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย / SET=ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / SEC=สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

IIA=สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย / TSD=ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ / PWC=ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส / CMA=สถาบันวิทยาการตลาดทุน / ACT=องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน / CAC=โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต / FAP=สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ / TIA=สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย/ DBD=กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

บริษัท ได้มีการชี้แจงข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ให้กับกรรมการใหม่ โดยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัท จะนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร ลักษณะการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ข้อมูลบริษัท และบริษัทในเครือ และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัท (Company Operation Document) พันธกิจ หน้าที่ คณะกรรมการ ให้แก่คณะกรรมการทุกท่าน

บริษัท จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งงานหลัก โดยกำหนดเป็นส่วนหนึ่งในแผนกลยุทธ์เพื่อประโยชน์ในการสืบทอดงาน และเป็นแนวทางในการพัฒนาผู้บริหารตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

5.13 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้บุคลากรของบริษัท ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีถึงแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ให้หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล ผู้จัดจำหน่าย คู่ค้า หรือคู่แข่ง ความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์รวมถึงความพยายามที่จะเปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท ให้แก่บุคคลภายนอกในระหว่างหรือหลังจากที่เป็นพนักงานหรือดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ไม่ว่าข้อมูลดังกล่าวจะเป็นข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทางธุรกิจ แผนการในอนาคตของบริษัท ฯลฯ รวมทั้งต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของผู้อื่น

5.14 ระบบควบคุมและการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้กำหนดขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัท สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานทั้ง 4 ประการต่อไปนี้

1) ดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2) สร้างความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่น ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

3) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่ใช้บังคับทั้งภายในและต่างประเทศ รวมถึงมาตรฐานและข้อบังคับอื่น ๆ เช่น ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ มาตรฐานทางการบัญชี ข้อบังคับของบริษัท

4) ควบคุมดูแลเพื่อให้การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เป็นไปอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้บริษัท ได้จัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ควบคู่กับการตรวจสอบภายใน โดยบริษัท ได้นำกรอบโครงสร้างของการควบคุมภายในตามแนวความคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) มาประยุกต์ใช้และทำการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในตามแนวทางที่ ก.ล.ต. (สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) กำหนด นอกจากนี้บริษัท ยังได้สนับสนุนการนำมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล (The Institute of Internal Auditors - IIA) มาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในด้วย

5.15 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจจะเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ดำเนินการระบุ และประเมินความเสี่ยง โดยเฉพาะความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ กำหนดแผนในการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัท ยอมรับได้ พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและทันท่วงที

สำหรับรายละเอียดได้กล่าวถึงแล้วในหมวด “การบริหารและจัดการความเสี่ยง”

5.16 การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ (Compliance)

บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ (Compliance) ให้เป็นไปในแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อยู่ภายใต้การดูแลของเลขานุการบริษัท

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ในปี 2564 ดังนี้

1) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2564 มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรประจำปีของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการมีมติเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรเพื่อให้สอดคล้อง เป็นไปตามแนวปฏิบัติและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564

2) กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 มีการพิจารณา ทบทวนกฎบัตรประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการมีมติพิจารณาเห็นชอบกฎบัตรฉบับปัจจุบัน มีประสิทธิภาพเหมาะสม สอดคล้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code)

3) กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 มีการพิจารณา ทบทวน กฎบัตรประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการมีมติเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรเพื่อให้ สอดคล้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) และได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564

4) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2564 มีการพิจารณา ทบทวน กฎบัตรประจำปีของคณะกรรมการบริษัท ให้มีมติเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรเพื่อให้ สอดคล้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) และได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564

5) นโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2564 โดยคณะกรรมการมีมติเห็นชอบให้มีการจัดทำนโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564

6) กรรมการที่ถูกละทิ้งและได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ การตรวจสอบคุณสมบัติของกรรมการเบื้องต้น เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 3/2560 เรื่อง การกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท และผ่านการพิจารณาคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

7) แต่งตั้งประธานกรรมการบริษัท โดยไม่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารในขณะเดียวกัน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และสอดคล้องข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ ที่อยู่ในระหว่าง ดำเนินการในปี 2564 ดังนี้

1. บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการจัดทำ รายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 ซึ่งจะเปิดเผยอยู่ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ใน 56-1 One Report ประจำปี 2564 เพื่อเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนได้รับทราบข้อมูลทุกมิติอย่างถูกต้องและครบถ้วน

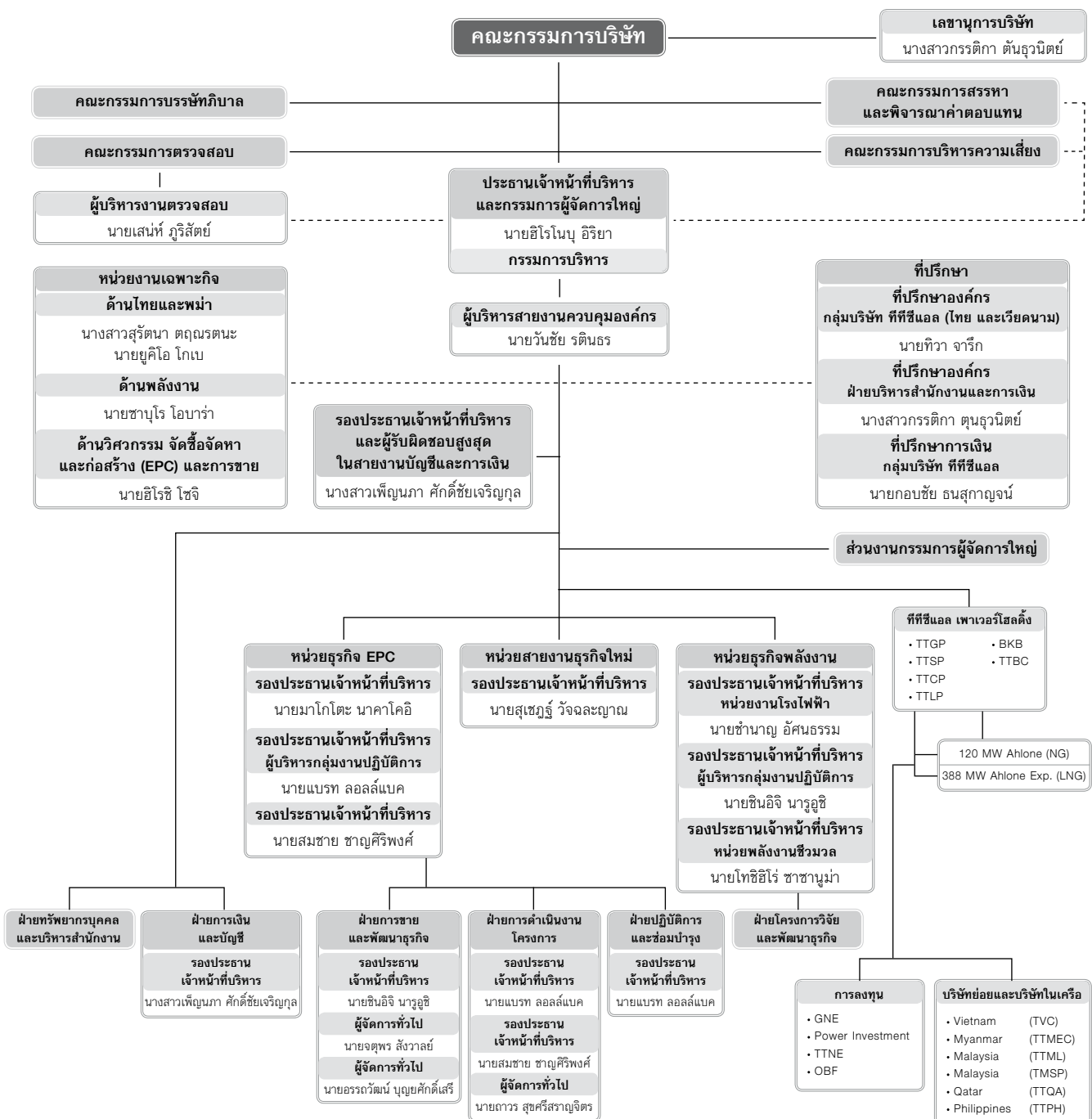
2. บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการทำแผนการทบทวนนโยบายด้านต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องและเตรียมความพร้อมในการดำเนินขั้นตอนสำหรับนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2560) ไปปรับใช้ให้เหมาะกับบริบทของบริษัท

3. บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการทำแผนการเตรียมข้อมูลสำหรับการยื่นขอใบรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนในการต่อต้านทุจริต เป็นครั้งที่ 3

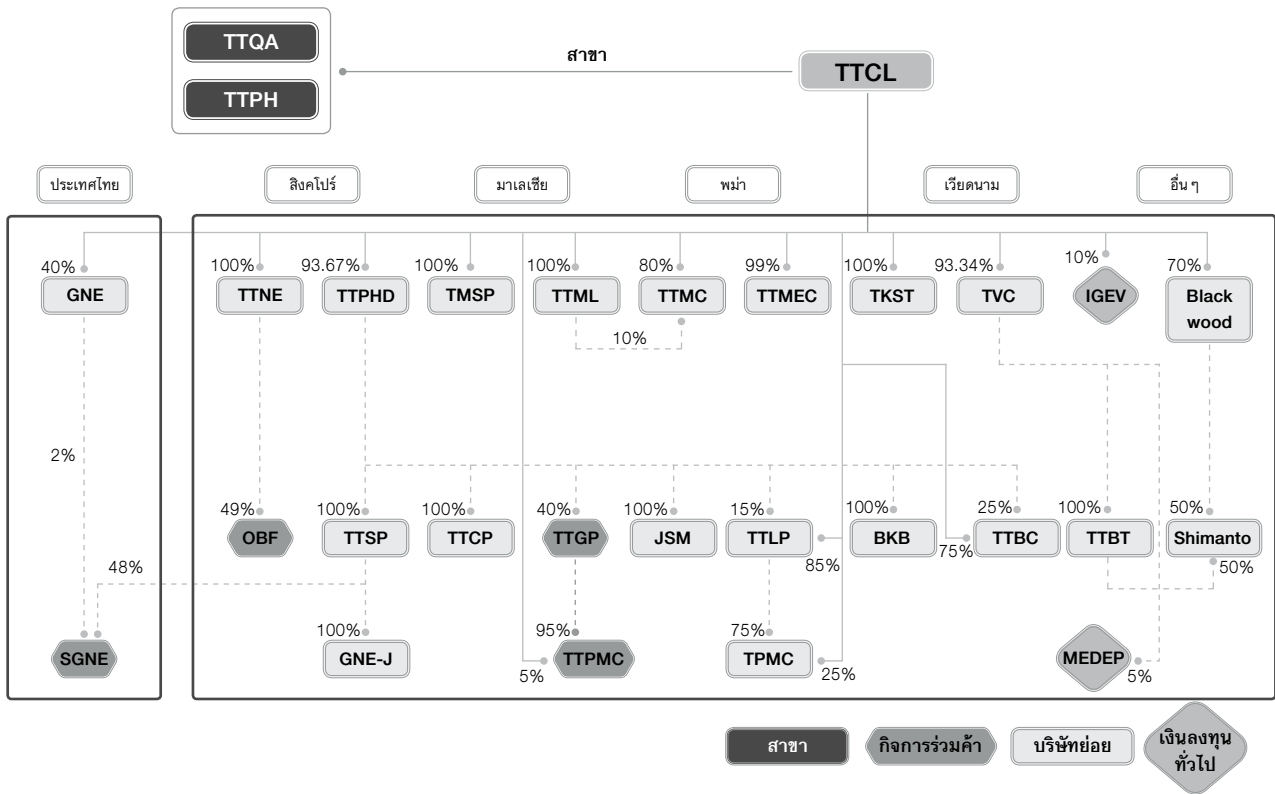
4. บริษัทฯ อยู่ในระหว่างดำเนินร่างนโยบาย ESG (การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน)

9 โครงสร้างการจัดการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

9.1 โครงสร้างองค์กร



9.2 โครงสร้างบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ทางตรง+ทางอ้อม	
				มูลค่าชำระ	คิดเป็นร้อยละ		
1. บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) สาขา กาตาร์	TTQA	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	กาตาร์	616,000,000.00	บาท	68.75	100.00
2. บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) สาขา ฟิลิปปินส์	TTPH	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	ฟิลิปปินส์	616,000,000.00	บาท	68.75	100.00
3. บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด	GNE	บริการด้านการพัฒนาพลังงานทดแทน	ไทย	60,000,000.00	บาท	100.00	40.00
4. บริษัท สยามจีเอ็มอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	SGNE	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ไทย	16,000,000.00	บาท	100.00	45.76
5. TTCL Power Holdings Pte. Ltd.	TTPH	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	74,200,000.00	ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.67
6. TTCL Vietnam Corporation Limited	TVC	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	เวียดนาม	1,500,000.00	ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.34
7. Idemitsu Green Energy Vietnam Limited Company	IGEV	ผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด	เวียดนาม	834,761,616,161	เวียดนามดอง	100.00	10.87
8. TTCL Malaysia Sdn. Bhd.	TTML	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	มาเลเซีย	750,000.00	มาเลเซียริงกิต	75.00	100.00
9. TMSP Sdn. Bhd.	TMSP	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	มาเลเซีย	750,000.00	มาเลเซียริงกิต	100.00	100.00
10. ToyoThai – Myanmar Corporation Co., Ltd.	TTMC	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	เมียนมาร์	300,000.00	ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	90.00
11. TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd.	TTMEC	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	เมียนมาร์	50,000.00	ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	99.00
12. TTCL New Energy Pte. Ltd.	TTNE	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	สิงคโปร์	4,200,000.00	ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00
13. TTCL Gas Power Pte. Ltd.	TTGP	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	49,500,000.00	ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	37.47
14. TTCL Solar Power Pte. Ltd.	TTSP	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	4,000,000.00	ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.67
15. TTCL Coal Power Pte. Ltd.	TTCP	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	5,000,000.00	ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.67
16. TTCL LNG Power Pte. Ltd.	TTLP	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	100.00	ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	99.05
17. JSM Power Pte. Ltd.	JSM	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	1.00	ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.67
18. BKB Power Pte. Ltd.	BKB	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	100.00	ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.67
19. TTCL Bio Company Pte. Ltd.	TTBC	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	100.00	ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.67
20. Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd.	TTPMC	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	เมียนมาร์	51,587,300.00	ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	40.60
21. TTCL Power Myanmar Co., Ltd.	TPMC	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	เมียนมาร์	100,000.00	ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	99.29
22. Global New Energy Japan Co., Ltd.	GNE-Japan	รับบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ญี่ปุ่น	200,500,000.00	เยน	100.00	93.67
23. Orient Bio-Fuels Co., Ltd.	OBF	พลังงานทดแทน	เวียดนาม	10,473,969.39	ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	49.00
24. Blackwood Technology B.V	Blackwood	เข้าซื้อสิทธิบัตรด้านการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด	เนเธอร์แลนด์	8,336.00	ยูโร	100.00	70.00
25. TTCL Bio Technology Corporation	TTBT	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เวียดนาม	92,940,000,000	เวียดนามดอง	100.00	93.34
26. TKC Solar Technology Corporation	TKST	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	เวียดนาม	5,000	ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00
27. Medical Devices and Biomaterial Plant Joint Stock Company	MEDEP	Protucing Crystalline Lens, surgical Sutures for Medical Field	เวียดนาม	150,000,000,000	เวียดนามดอง	100.00	4.67
28. Shimanto B.V	Shimanto	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เนเธอร์แลนด์	2,000.00	ยูโร	100.00	35.00

9.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร

9.3.1 คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทิวา จารึก	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายฮีโรโนบุ อิริยา	กรรมการบริษัท
3. นางนิจพร จรณะจิตต์	กรรมการบริษัท
4. ดร. เซอิจิ อิทาคุระ	กรรมการบริษัท
5. นายเอจิ ฮากิวารา	กรรมการบริษัท
6. นายวันชัย รตินธร	กรรมการบริษัท
7. นายมาโกโตะ นาคาโดอิ	กรรมการบริษัท
8. นายวรพงษ์ รวีรัฐ	กรรมการบริษัท
9. ร.ต.ท. ศิวะรักษ์ พินิจารมณ	กรรมการอิสระ
10. ดร. ริวโซ นางาโอคะ	กรรมการอิสระ
11. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการอิสระ
12. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการอิสระ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการบริษัทสองท่าน ไม่รวมกรรมการอิสระ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของบริษัท รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยทบทวนให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

- มีอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานทั่วไป เช่น การซื้อสินทรัพย์ การลงทุน การกู้ยืม ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

- ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดเวลา เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการที่เป็นผู้บริหาร และฝ่ายจัดการ ดำเนินกิจการตามกฎหมายและนโยบายที่วางไว้ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อปรับปรุงและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล

- ดำเนินการให้บริษัทมีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- แต่งตั้งกรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาล และ เลขานุการบริษัท ตามความเหมาะสมและความจำเป็นเพื่อดูแลจัดการเฉพาะกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท และดูแลระบบบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

7. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ
 8. พิจารณานุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ชุดย่อยต่าง ๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้น
 9. จัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการ และ/ หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระใน คณะกรรมการของบริษัทด้วย
 10. ดูแลให้มีกระบวนการในการจัดส่งข้อมูลเพื่อให้ คณะกรรมการได้รับข้อมูลจากฝ่ายจัดการอย่างเพียงพอที่จะ ทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ได้อย่างสมบูรณ์
 11. กำหนดให้กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย ที่สุดกึ่งหนึ่งของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี
 12. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
 13. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการภายใต้กรอบ ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น
 14. กำหนดทิศทางในภาพรวมของบริษัทฯ เกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และพิจารณานุมัตินโยบายการต่อต้าน คอร์รัปชันตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมถึง กำกับดูแลให้มีระบบการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายจัดการได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับ การต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้เรื่อง ที่ กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออก เสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติ ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (ข) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อขาย สินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยราชการอื่น ๆ กำหนด
15. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม ที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่บริษัท ควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

16. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการ ที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
17. กำหนดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม และกำกับดูแล การเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูงสุด
18. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ

1. ประธานกรรมการ หรือ ผู้ที่ประธานกรรมการ มอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดย ส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัท มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาพิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่าง ๆ ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุม คณะกรรมการและประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
3. ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลา ให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลสนับสนุนและเปิด โอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปรายและสรุปมติที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การแสดงตน งดออกเสียงลงมติ และการออกจากห้องประชุมเมื่อมีการ พิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทางผล ประโยชน์ เป็นต้น
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้คณะกรรมการ บริษัทได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมเพื่อควบคุม การประชุมให้มีประสิทธิภาพและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีในที่ประชุม คณะ กรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. องค์ประกอบ

1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 20 คน

1.2 คณะกรรมการบริษัทต้องมีสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

1.3 กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

1.4 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการและต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารในขณะเดียวกัน

2. คุณสมบัติ

ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้ารับการพิจารณาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ต้องมีคุณสมบัติดังนี้

2.1 มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ของ

- พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
- พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อบังคับของบริษัท
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

2.2 มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและความจำเป็นต่อองค์ประกอบของโครงสร้างกรรมการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาทักษะความเชี่ยวชาญ (Skill Matrix) ได้แก่ ด้านวิศวกรรม ปีโตรเคมี พลังงาน บัญชีและการเงิน การตรวจสอบ การจัดการธุรกิจ เศรษฐศาสตร์ การกำกับดูแลกิจการ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถที่จำเป็นเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2.3 มีความทุ่มเทและความสามารถอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการบริษัทมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยให้สิ้นสุด ในวันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ครบวาระกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม (1/3) โดยกรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการ

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่ง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมีมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

การประชุม

1. คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อยสาม (3) เดือนต่อครั้ง

2. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ซึ่งรับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าสิบสี่ (14) วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

3. ในกรณีจำเป็น กรรมการตั้งแต่สอง (2) คนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการก็ได้ ในกรณีนี้ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายในสิบสี่ (14) วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

4 คณะกรรมการบริษัทสามารถจัดประชุมได้ ณ ที่อื่นเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทหรือสถานที่อื่นตามที่คณะกรรมการจะเห็นสมควร

5 ประธานกรรมการ หรือประธานในที่ประชุมอาจกำหนดให้จัดการประชุมกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การดำเนินการจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่กฎหมายกำหนด และตามมาตราฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศที่กำหนดไว้ในกฎหมาย

องค์ประชุม

1. ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีคณะกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีการกำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม

2. การลงมติในที่ประชุมทุกวาระต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด

3. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

4. กรรมการบริษัทคนหนึ่ง มีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5. ให้เลขานุการบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่จัดบันทึกการประชุม

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

1. คณะกรรมการบริษัทต้องประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยแบ่งเป็น 2 รูปแบบคือ ประเมินกรรมการทั้งคณะและแบบประเมินรายบุคคล (ประเมินตนเอง) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยอ้างอิงข้อมูลและหลักเกณฑ์การประเมินการปฏิบัติงานจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปผลการประเมินและรายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทไปยังคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรับทราบ เพื่อนำข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะของกรรมการมาใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยผลการประเมินดังกล่าวในรายงานประจำปี

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานทั่วไปเช่น การซื้อสินทรัพย์ การลงทุน การกู้ยืม ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี การกำหนดเป้าหมายการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด

คำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับคณะกรรมการบริษัท และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

หน่วยงานที่รับผิดชอบเลขานุการบริษัท (Company Secretary) เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการจัดทำรวบรวมตรวจสอบเอกสารข้อมูลและรายงานให้คณะกรรมการเพื่อทราบ/พิจารณาหรือดำเนินการเรื่องต่อไป

9.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ร.ต.ท. ศิวะรักษ์ พิณจารมณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. ริวโซ นางาโอคะ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการตรวจสอบ

นายบุญยกฤต เสาววรรณ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง แทนนายกำธร อุทราวุฒิมงคล มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งโยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. สอบทานกระบวนการป้องกันและตรวจจับการทุจริตคอร์รัปชัน

7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

8.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อย ปีละ 4 ครั้ง

10. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น

11. ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทหรือหรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ

12. พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

14. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

14.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

14.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

14.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

15. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบเหตุการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุและได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเหตุการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบและเพื่อดำเนินการ

ตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานและผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พดติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเหตุการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. กรรมการตรวจสอบต้องมีอย่างน้อย 3 ท่าน ทุกท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ อย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

2. ให้ คณะกรรมการบริษัทเลือก และแต่งตั้ง กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

วาระดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย

2. ลาออก

3. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามข้อบังคับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบควรแจ้งต่อบริษัทฯ ล่วงหน้า 1 เดือนพร้อมเหตุผล เพื่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการท่านอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ทดแทนบุคคลที่ลาออกและให้บริษัทฯ แจ้งการลาออกพร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทราบด้วย

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง ทั้งคณะให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทน ภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

การประชุม

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง

2. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบหรือเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการตรวจสอบ ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก

3. ในการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ นอกเหนือจากระเบียบวิธีการจัดประชุมตามที่กฎหมายบัญญัติ และที่กฎบัตรนี้กำหนดระเบียบวิธีการประชุมไว้แล้ว เมื่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรจะกำหนดให้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามที่กฎหมายกำหนดก็ได้ และให้มีผลเช่นเดียวกับการประชุมตามวิธีที่บัญญัติไว้ในกฎหมายและระเบียบในกฎบัตรนี้ ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 9 เรื่องการประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์

องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบมาประชุม ไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

การลงมติของคณะกรรมการตรวจสอบ อาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุม และมีผลสมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว เมื่อมตินั้น ๆ กรรมการตรวจสอบได้ลงลายมือชื่อรับรองไว้ทุกคน

คำตอบแทน

ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

ให้หัวหน้าหน่วยงานหรือหน่วยงานและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการจัดทำ รวบรวม ตรวจสอบเอกสาร ข้อมูลและรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือดำเนินเรื่องต่อไปแล้วแต่กรณีตามที่กำหนดไว้ในภาคผนวก

9.3.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มี 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. ริวโซ นางาโอกะ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายวันชัย รตินธร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

นางสาวจรรวรรณ สุขทัญญาติ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ : นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง แทนนายกำธร อุทาร์วุฒิพงศ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564

นายวันชัย รตินธร ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง แทนนายทิวา จาริก มีผลตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2564

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหา มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและนำเสนอโครงสร้าง องค์กรประกอบ รวมทั้งคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัททึบาลของบริษัท

2. เสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และในกรณีอื่น ๆ

3. เสนอแนะรายชื่อกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชดเชยเพื่อเสนอ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้เสนอวาระและรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ เข้ารับการเสนอชื่อเพื่อพิจารณา เป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี อย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้า

5. เสนอแนะหลักสูตรสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชยและผู้บริหาร เพื่อพัฒนาบทบาทหน้าที่ ของตนบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. กำหนดหลักเกณฑ์ และจัดให้มีการประเมิน ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ ชดเชยย ทั้งรายคณะและรายบุคคล และประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประจำทุกปีและรายงาน ผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัทมอบ หมายอันเนื่องมาจากการสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาเสนอโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทและผู้บริหาร ได้แก่ โบนัส และ ผลประโยชน์ตอบแทน อื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน

2. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และผู้บริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท ขนาด ผลการ ดำเนินงาน ซึ่งสอดคล้องกับสถานะโดยทั่วไปของตลาด และ อุตสาหกรรมเดียวกันทั้งในและนอกตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ และจัดทำรายงาน การกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

4. รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทตามที่เห็นสมควร

5. พิจารณา ทบทวน และเสนอแนะ หากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับข้อบังคับของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

6. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. เป็นกรรมการบริษัท
2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่
4. ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่เป็นกรรมการอิสระขึ้นเป็นประธานคนหนึ่ง
5. กรรมการอิสระที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยให้สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคมของปีที่ครบวาระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะได้รับการคัดเลือกให้ต่อวาระการดำรงตำแหน่งใหม่ได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน เว้นแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัทจะเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก

3. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนตามข้อบังคับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีที่กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ควรแจ้งต่อบริษัท ล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผลเพื่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการท่านอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ทดแทนบุคคลที่ลาออกพร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

การประชุม

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
2. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หรือเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก

3. ในการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นอกเหนือจากระเบียบวิธีการจัดประชุมตามที่กฎหมายบัญญัติ และที่กฎบัตรนี้กำหนดระเบียบวิธีการประชุมไว้แล้ว เมื่อประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นสมควรจะกำหนดให้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามที่กฎหมายกำหนดก็ได้ และให้มีผลเช่นเดียวกับการประชุมตามวิธีการที่บัญญัติไว้ในกฎหมายและระเบียบในกฎบัตรนี้ ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 9 เรื่องการประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์

องค์ประชุม

1. ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ต้องมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

2. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

3. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

4. การลงมติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุม และมีผลสมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว เมื่อมตินั้น ๆ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ลงลายมือชื่อรับรองไว้ทุกคน

ค่าตอบแทน

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนตามที่เห็นสมควร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

กรรมการบริหาร (Board of Management) ที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการจัดทำรวบรวม ตรวจสอบเอกสารข้อมูลและรายงานให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทราบ/พิจารณา หรือดำเนินการเรื่องต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานเองทั้งรายบุคคลและรายคณะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบปีละครั้ง

9.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงมี 5 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเสน่ห์ ฐิริสัถย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวสุรตนา ตฤณรตนะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวันชัย รตินธร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวเพ็ญภา ศักดิ์ชัยเจริญกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายณัฐพล ลินขจร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง แทนนายกำธร อุทราวุฒิพงศ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564

นายเสน่ห์ ฐิริสัถย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2564

นายสมชาย ชาญศิริพงศ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง แทนนายเสน่ห์ ฐิริสัถย์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565

ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล วัตถุประสงค์ทางธุรกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ ทั้งนี้ นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงจะต้องได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปี

2. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ รวมถึงมีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการจัดลำดับความเสี่ยงที่มาจากประเมินผลกระทบและโอกาสในการเกิดความเสี่ยงดังกล่าว

3. จัดตั้ง คณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ ด้านการบริหารความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมายและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

4. สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรและมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

5. ติดตามและประเมินประสิทธิผลของการบริหาร ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

6. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีเพื่อทราบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. เป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัท หรือผู้ทรงคุณวุฒิ

2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยจำนวน 1 คน

3. กรรมการอิสระที่เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีประสบการณ์ และคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศคณะกำกับตลาดทุน

4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยให้สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคมของปีที่ครบวาระกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน เว้นแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัทจะเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติตามข้อบังคับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงควรแจ้งต่อบริษัท ล่วงหน้า 30 วัน พร้อมเหตุผลเพื่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะได้อำนาจแต่งตั้งกรรมการท่านอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการฯ ทดแทนบุคคลที่ลาออกพร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่กำหนดโดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตนแทน

การประชุม

1. ให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งตามความจำเป็นและเหมาะสม

2. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหรือเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดการประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก

3. ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นอกเหนือจากระเบียบวิธีการจัดประชุมตามที่กฎหมายบัญญัติและที่กฎบัตรนี้กำหนดระเบียบวิธีการประชุมไว้แล้ว เมื่อประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควรจะกำหนดให้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามที่กฎหมายกำหนดก็ได้ และให้มีผลเช่นเดียวกับการประชุมตามวิธีการที่บัญญัติไว้ในกฎหมายและระเบียบในกฎบัตรนี้ ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 9 เรื่องการประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์

องค์ประชุม

1. ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

2. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

3. กรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งมีเสียงหนึ่ง

ในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

4. การลงมติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุมและมีผลสมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว เมื่อมตินั้น ๆ กรรมการบริหารความเสี่ยงได้ลงลายมือชื่อรับรองไว้ทุกคน

คำตอบแทน

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาคุณสมบัติตามที่เห็นสมควร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

ให้หัวหน้าหน่วยงาน ผู้บริหาร หรือกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการจัดทำ รวบรวม ตรวจสอบเอกสารข้อมูล และรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทราบ/พิจารณา หรือดำเนินการต่อไป

9.3.5 คณะกรรมการสรรหา

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเป็นคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมี 7 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	ประธานคณะกรรมการบริษัท
2. นายชำนาญ อัครธรรม	กรรมการบริษัท
3. นางสาวจรรุวรรณ สุขทั่วญาติ	กรรมการบริษัท
4. นายจตุพร สังวาลย์	กรรมการบริษัท
5. นายไพบุลย์ ศรีบ้านไผ่	กรรมการบริษัท
6. นายณัฐพล ลีนชจร	กรรมการบริษัท
7. นางสาวมัลลิกา เจริญทรัพย์	กรรมการบริษัท

นางสาวสุภัทรา วาทยานนท์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง แทนนายกำธร อุทราวุฒิมงคล มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564

นายจตุพรสังวาลย์ และ นางสาวมัลลิกา เจริญทรัพย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564

ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

- กำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ตรวจสอบแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ กฎหมาย และนโยบายของบริษัท
- เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมต่อคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท
- ให้คำแนะนำสำหรับการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

5. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้ทันนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีความทันสมัย และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ และข้อเสนอแนะขององค์กรภายใน ที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ

6. ดำเนินการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

7. รายงานผลการปฏิบัติกำกับดูแลกิจการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีเพื่อทราบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. เป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท รวม 7 คน
3. คณะกรรมการบริษัทต้องมีสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยจำนวน 1 คน
4. ประธานคณะกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องมีประสบการณ์ และคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการบริษัทมีวาระ อยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยให้สิ้นสุด ในวันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ครบวาระ กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้

คณะกรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งได้อีกไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน เว้นแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือคณะกรรมการบริษัทจะเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติตามข้อบังคับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีที่กรรมการบริษัทลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทควรแจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 30 วัน พร้อมเหตุผลเพื่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการท่านอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ทดแทนบุคคลที่ลาออก พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการบริษัทชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการบริษัทภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการบริษัทมีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่ง ตนแทน

การประชุม

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
2. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ ประธานคณะกรรมการบริษัทหรือเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท โดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการบริษัทส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก
3. ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทนอกเหนือจากระเบียบวิธีการจัดประชุมตามที่กฎหมายบัญญัติ และที่กฎบัตรนี้กำหนดระเบียบวิธีการประชุมไว้แล้ว เมื่อประธานคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรจะกำหนดให้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามที่กฎหมายกำหนดก็ได้ และให้มีผลเช่นเดียวกับการประชุมตามวิธีที่บัญญัติไว้ในกฎหมายและระเบียบในกฎบัตรนี้ ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 9 เรื่องการประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์

องค์ประชุม

1. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีคณะกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการบริษัท ซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

2. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
3. กรรมการบริษัทที่บุคคลคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริษัทที่บุคคลซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
4. การลงมติของคณะกรรมการบริษัทอาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุม และมีผลสมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว เมื่อมีมตินั้น ๆ กรรมการบริษัทได้ลงลายมือชื่อรับรองไว้ทุกคน

คำตอบแทน

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติตามที่เห็นสมควร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

ให้หัวหน้าหน่วยงาน หรือหน่วยงานและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการจัดทำรวบรวม ตรวจสอบเอกสารข้อมูลและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ/พิจารณา หรือดำเนินการเรื่องต่อไป

9.3.6 การสรรหากรรมการบริษัท

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยจะพิจารณาคัดสรรบุคคลผู้มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 20 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการทุกคนจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

2. การเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัทจะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ

2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการที่จะออกตามวาระนี้อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของคณะกรรมการในการเลือกกรรมการที่ดำรงตำแหน่งแทนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

นิยามกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ต. หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการถือหุ้นในบริษัท คือ กรรมการอิสระของบริษัทต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งในลักษณะดังนี้

4.1 ไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี เช่น ที่ปรึกษากฎหมายที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น

4.2 ไม่มีความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของมูลค่าทรัพย์สินที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนั้นด้วย

5. ไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระได้

9.3.7 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่แบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในส่วนที่เป็นงานบริหารจัดการและงานประจำเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลามากขึ้นกับงานในเชิงนโยบายและงานกำกับดูแลฝ่ายบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอิโรโนบุ อิริยา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวันชัย รตินธร	กรรมการบริหาร
3. นางสาวเพ็ญภา ศักดิ์ชัยเจริญกุล	กรรมการบริหาร
4. นายมาโกโตะ นาคาโดอิ	กรรมการบริหาร
5. นายแบรท ลอลล์แบค	กรรมการบริหาร
6. นายสมชาย ชาญศิริพงศ์	กรรมการบริหาร
7. นายชำนาญ ทัศนธรรม	กรรมการบริหาร
8. นายสุเชษฐ วัจฉลระญาณ	กรรมการบริหาร
9. นายชินอิชิ นารูอุชิ	กรรมการบริหาร
10. นายโทโรชิโร่ ซาซามูมา	กรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดและประกาศใช้นโยบาย แนวทาง กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจปัจจุบันและปัจจัยในการแข่งขันเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

2. กำหนดกลยุทธ์และงบประมาณประจำปีเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และดูแลการดำเนินงานของทุกฝ่ายในบริษัทฯ รวมทั้งยังสามารถอนุมัติ แก้ไขเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมรายการใดๆ ในงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ได้ (ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน) ก่อนได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3. กำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนดและดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้สถานการณ์และสภาพแวดล้อมต่างๆ

5. ดูแลให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติ

6. พิจารณาการลงทุนที่มีนัยสำคัญเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

7. มีอำนาจในการแต่งตั้ง/ปลดพนักงานในตำแหน่งต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการใหญ่

8. อนุมัติและเข้าร่วมการประชุม รวมทั้งทำสัญญากับบุคคลอื่น

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นกรณีไป และมีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมทางการเงินต่อไป

ก.) ในกรณีที่แผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริหารอาจดำเนินการดังกล่าวได้โดยไม่มีข้อจำกัดทางการเงิน

ข.) ในกรณีที่มีได้เป็นไปตามข้อ ก.) คณะกรรมการบริหารสามารถทำธุรกรรมทางการเงินได้ภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท อำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงินจะครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประจำวัน ค่าใช้จ่ายในการลงทุน สินทรัพย์ถาวร เงินกู้ เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ และการประกันภัย (ยกเว้นการประมูลงานและการทำสัญญาก่อสร้างซึ่งจะไม่มีข้อจำกัดวงเงิน)

คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงินให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ระดับบริหารอื่นตามที่เห็นสมควร

การมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการบริหารตามที่ระบุไว้ข้างต้นไม่รวมถึงกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์ (ตามข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) เว้นแต่จะเป็นการทำธุรกรรมที่มีราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (การทำธุรกรรมที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และเป็นธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ด้วยราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม)

ผู้บริหาร 4 ลำดับแรก และผู้มีตำแหน่งเทียบเท่าลำดับที่ 4 ทุกราย รวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอิโรโนบุ อิริยา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวันชัย รติณธร	ผู้บริหารสายงานฝ่ายปฏิบัติการ
3. นางสาวเพ็ญภา คัคคีชัยเจริญกุล	ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
4. นายมาโกโตะ นาคาโดอิ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหาและก่อสร้าง (EPC)
5. นายแบรท ลอลล์แบค	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหาและก่อสร้าง (EPC)
6. นายสมชาย ชาญศิริพงศ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหาและก่อสร้าง (EPC)
7. นายชำนาญ อัครธรรม	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจด้านพลังงาน
8. นายสุเชษฐ วัจนละญาณ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยสายงานธุรกิจใหม่
9. นายชินอิชิ นารูอูชิ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจด้านพลังงาน
10. นายโทชิฮิโร ซาซามูมา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจด้านพลังงาน
11. นายไพบุลย์ ศรีบ้านไผ่	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายการเงินและบัญชี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างในส่วนงานบริหารสำนักงานเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารให้อำนาจไว้ และมีอำนาจในการอนุมัติในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท สำหรับรายการที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารมิได้อนุมัติไว้เป็นการเฉพาะ

5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอก ในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

9. กำหนดให้มีระบบและให้ส่งเสริมนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น

จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

9.3.8 เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวกรรติกา ตันฐานันตย์ ทำหน้าที่เป็นเลขาธิการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นางสาวกรรติกา ตันฐานันตย์ สำเร็จการศึกษาระดับ Postgraduate คณะบริหารธุรกิจ จาก Center for Marketing and Management Studies กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ และระดับปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ นางสาวกรรติกา ตันฐานันตย์ ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรเลขาธิการบริษัท และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยทำหน้าที่เลขาธิการบริษัทตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน

9.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2564 ที่ผ่านมา กรรมการได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2564							
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ประชุมผู้ถือหุ้น
		9 ครั้ง	24 ครั้ง	8 ครั้ง	6 ครั้ง	4 ครั้ง	4 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง
1. นายทิวา จารึก	ประธานกรรมการบริษัท (1 มี.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64) กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ถือหุ้น (1 มี.ค. 64 - 4 พ.ค. 64)	9/9	-	-	-	2/2	-	-	1/1
2. นายอิโรโนบุ อิริยา	กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	9/9	24/24	-	-	-	-	-	1/1
3. นางนิจพร จระฉัตร	กรรมการบริษัท คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7/9	-	-	-	-	-	1/1	1/1
4. ดร.เชอิจิ อิฮาระ	กรรมการบริษัท คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9/9	-	-	-	-	-	1/1	1/1
5. นายเอจิ ฮากิวาระ	กรรมการบริษัท คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	8/9	-	-	-	-	-	1/1	1/1
6. นายวันชัย รตินธร	กรรมการบริษัท ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการปี 2564 (21 เม.ย. 64 - 31 ธ.ค. 64)	6/6	24/24	-	6/6	2/2	-	-	-
7. นายทาคู อิมามิ	กรรมการบริษัท ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการปี 2564 (1 มี.ค. 64 - 21 เม.ย. 64)	1/3	-	-	-	-	-	-	0/1
8. นายมาโกโตะ นาคาโคอิ	กรรมการบริษัท ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการปี 2564 (21 เม.ย. 64 - 31 ธ.ค. 64)	6/6	14/14	-	-	-	-	-	-
9. นายวรพงษ์ รัวรัฐ	กรรมการบริษัท ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการปี 2564 (21 เม.ย. 64 - 31 ธ.ค. 64)	6/6	-	-	-	-	-	1/1	-
10. ร้อยตำรวจโทศิวัช ฝนิจามณ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9/9	-	8/8	-	-	-	1/1	1/1
11. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการอิสระ ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระปี 2564 (1 มี.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64)	8/8	-	7/7	5/5	3/3	3/3	1/1	1/1
12. ดร.วิไล นางงาโอะ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ถือหุ้น คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9/9	-	8/8	-	4/4	-	1/1	1/1
13. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการอิสระ ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระปี 2564 (21 เม.ย. 64 - 31 ธ.ค. 64)	6/6	-	-	-	-	-	1/1	-

9.5 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท / กรรมการชุดย่อย / ผู้บริหาร ประจำปี

9.5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปแบบของค่าตอบแทนประจำปีเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,600,000 บาท

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนของกรรมการในคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการชุดย่อย					ค่าตอบแทนรวม
			คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัทภิบาล	
1 นายทิวา จาริก	ประธานกรรมการบริษัท (1 มี.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64) กรรมการสรรหา และพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง (1 มี.ค. 64 - 4 พ.ค. 64)	-	-	-	-	-	-	-
2 นายชิโรโนุ อิริยา	กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-	-	-	-
3 นางนิงพร จระณจิตต์	กรรมการบริษัท	400,000.00	-	-	-	-	-	400,000.00
4 ดร.เชอิจิ อิทากะ	กรรมการบริษัท	400,000.00	-	-	-	-	-	400,000.00
5 นายเอจิ ฮากิวาระ	กรรมการบริษัท	400,000.00	-	-	-	-	-	400,000.00
6 นายวันชัย รติธร ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2564 (21 เม.ย. 64 - 31 ธ.ค. 64)	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร (1 มี.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64) กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา และพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง (5 พ.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64)	-	-	-	-	-	-	-
7 นายทาคู อิมามิ ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2564 (1 มี.ค. 64 - 20 เม.ย. 64)	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-
8 นายมาโกโตะ นาคาโคอิ ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2564 (21 เม.ย. 64 - 31 ธ.ค. 64)	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร (1 มี.ค. 64 - 30 ก.ย. 64)	-	-	-	-	-	-	-
9 นายวพงษ์ รัวีรัฐ ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2564 (21 เม.ย. 64 - 31 ธ.ค. 64)	กรรมการบริษัท	400,000.00	-	-	-	-	-	400,000.00
10 ร้อยตำรวจโทศิวัชร์ พิณีจรรย์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	400,000.00	-	200,000.00	-	-	-	600,000.00
11 นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระปี 2564 (1 มี.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64)	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ (1 มี.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64) ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง (1 มี.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64) กรรมการสรรหา และพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง (1 มี.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64) ประธานกรรมการ บริษัทภิบาล (1 มี.ค. 64 - 31 ธ.ค. 64)	400,000.00	-	100,000.00	-	-	-	500,000.00
12 ดร.วิไล นางาโอะ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง	400,000.00	-	100,000.00	-	-	-	500,000.00
13 นายณัฐชาติ จารุจินดา ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระปี 2564 (21 เม.ย. 64 - 31 ธ.ค. 64)	กรรมการอิสระ	400,000.00	-	-	-	-	-	400,000.00
รวมค่าตอบแทนประจำปี 2564		3,200,000.00	-	400,000.00	-	-	-	3,600,000.00

หมายเหตุ : - ปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการแบบคงที่เป็นรายปีเท่านั้น โดยค่าตอบแทนกรรมการรายปีเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่งได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของประเภท ขนาด ในประเภทอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงการทำหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการโดยอ้างอิงจากผลสำรวจค่าตอบแทนของคณะกรรมการปี 2563 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors – IOD) เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบและได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น
- นอกเหนือจากค่าตอบแทนกรรมการข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังจ่ายค่าใช้จ่ายในการเข้าสัมมนาอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

9.5.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปของเงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ค่าตอบแทน	ปี 2564		ปี 2563	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	11	51,262,400.00	7	34,081,900.00
โบนัส	11	-	7	-
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	11	1,946,069.00	7	1,265,151.00
รวม	11	53,208,469.00	7	35,347,051.00

ค่าตอบแทนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าตอบแทน	ปี 2564		ปี 2563	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11	2,369,406.00	7	2,273,416.00
รวม	11	2,369,406.00	7	2,273,416.00

หมายเหตุ : “ผู้บริหาร” หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้มีตำแหน่งเทียบเท่ารายที่ 4 ทุกราย รวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ปี 2563 ผู้บริหาร 7 คน ได้แก่ 1) นายอิโรโนบุ อิริยา
 2) นายทิวา จารีก
 3) นางสาวกรรติกา ต้นธูนิตย
 4) นางสาวสุรัตนา ตฤณรตนะ
 5) นายวันชัย รติณธร
 6) นางสาวเพ็ญนภา คักดีชัยเจริญกุล และ
 7) นายไพบูลย์ ศรีบ้านไผ่

ปี 2564 ผู้บริหาร 11 คน ได้แก่ 1) นายอิโรโนบุ อิริยา
 2) นายวันชัย รติณธร
 3) นางสาวเพ็ญนภา คักดีชัยเจริญกุล
 4) นายมาโกโตะ นาคาโดอิ
 5) นายเบรท ลอลล์แบค
 6) นายสมชาย ชาญศิริพงศ์
 7) นายสุเชษฐ วัจนละภูณ
 8) นายชำนาญ อิศนธรรม
 9) นายชินอิจิ นารูอุชิ
 10) นายโทชิอิโร่ ซาซานูม่า และ
 11) นายไพบูลย์ ศรีบ้านไผ่

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมาเป็นจำนวน 12,805,248.31 บาท ประกอบด้วย

- ค่าสอบบัญชีบริษัท จำนวน 6,200,000.00 บาท
- ค่าสอบบัญชีของสาขาและบริษัทย่อย จำนวน 6,605,248.31 บาท

ค่าบริการอื่น (Non Audit Fee)

บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการให้คำปรึกษาทางด้านภาษีอากร และ ให้คำปรึกษาด้านการตีมูลค่าการได้มาของเงินลงทุนใหม่ ให้แก่สำนักงานสอบบัญชี เป็นจำนวน 480,000.00 บาท

9.7 บุคลากร

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัท มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 2,308 คน 2,273 คน และ 1,185 คน ตามลำดับ ซึ่งไม่รวมกรรมการ และผู้บริหาร โดยสามารถแบ่งตามสายงานต่าง ๆ ได้ดังนี้

สายงานหลัก	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ฝ่ายวิศวกรรม	488	711	800
ฝ่ายประมูลงาน/จัดการโครงการ/จัดซื้อ	365	493	594
- พนักงานรายวัน / รายชั่วโมง	165	929	782
ฝ่ายขายและการลงทุน ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารงาน ฝ่ายการเงินและบัญชี	167	140	132
รวม	1,185	2,273	2,308

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร 4 ลำดับแรก และผู้เกี่ยวข้องทางการเงินและบัญชี)

ค่าตอบแทน	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
เงินเดือนและค่าแรงรวม	767,443,078.00	1,012,666,686.00	1,018,312,004.00
โบนัสรวม	-	-	96,267,301.00
อื่นๆ เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง เบี้ยเลี้ยง เป็นต้น	87,209,091.00	173,221,062.00	158,107,608.00
รวม	854,652,169.00	1,185,887,748.00	1,272,686,913.00

10 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

10.1 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้น ตามมติของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านคือ ร.ต.ท.ศิวะรักษ์ พิณีจรรย์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ และนายวิโรช นางาโอะกะ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายบุญยกฤต เสาวรรณ ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์) - ฝ่ายการเงินและบัญชีเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีการพิจารณาเรื่องสำคัญ ๆ พร้อมความเห็น สรุปได้ดังนี้



1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปีว่ามีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ ถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตร่วมประชุมชี้แจงทุกครั้ง และได้มีการนัดประชุมปรึกษาหารือเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอย่างเป็นทางการโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม ในปี 2564 เป็นจำนวน 1 ครั้ง
2. สอบทานระบบควบคุมภายในและการติดตามการแก้ไขข้อบกพร่อง โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเสนอแผนการตรวจสอบที่อยู่บนพื้นฐานความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นราย 3 ปี เพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงและทุกกิจกรรมของบริษัทฯ โดยกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงจะทำการตรวจสอบทุกปี รวมทั้งได้กำกับดูแลการตรวจสอบภายในว่าเป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้ พร้อมกับได้ติดตามผลการตรวจสอบและให้มีการพัฒนางานบุคลากรและวิธีการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

ร.ต.ท.ศิวะรักษ์ พิณีจรรย์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

3. สอบทานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้มีความเพียงพอและเหมาะสม และเห็นว่า กระบวนการบริหารความเสี่ยงมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการขยายขอบเขตให้ครอบคลุมบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นใหม่ด้วย
4. สอบทานการถือปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. สอบทานการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์โดยผู้บริหารที่รับผิดชอบเป็นผู้เสนอข้อมูลรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน
6. ประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
7. ประชุมปรึกษาหารือกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำ รวมทั้งพิจารณาความดีความชอบหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
8. คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการดำเนินงานของตนเองตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2564 ผลของการประเมินอยู่ในระดับที่พอใจและได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว
9. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัท แก่ไขเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัดและสามารถปรึกษาหารือเป็นการเฉพาะกับฝ่ายบริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาภายนอกได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบในส่วนเกี่ยวข้อง ประกอบกับรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ผนวกกับบริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลที่ดีเป็นสำคัญ จึงมีความเห็นว่า ในรอบปีบัญชี 2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ การบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพ ระบบควบคุมภายในมีความเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องหรือการทุจริตที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯเป็นไปโดยถูกต้อง รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการธุรกิจปกติมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ บริษัทฯยังได้จ้างที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษาทางกฎหมายเพื่อให้ความเห็นรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาผลการประเมินความเป็นอิสระและคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีจากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด คณะกรรมการบริษัทจึงได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณา นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2785 นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชัชวาลย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6549 นางสาวอมรจิต เบ้าหล่อเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10853 นางสาวศรัณญา อัครมหาพาดิษฐ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9919 นางสาวลักษมี ดีตระกูลวัฒนผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9056 และ นางสาว เกษณี สระทองพูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9262 จาก บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เพื่อเป็นผู้ตรวจสอบบริษัทอีก 1 ปี ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีจะอยู่ที่ 5.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(ร.ต.ท.ศิวะรักษ์ พินิจารมย์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

10.2 รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อให้สอดคล้องตามแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้เสนอชื่อบุคคลขึ้นเป็นเป็นคณะกรรมการบรรษัทภิบาลผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและได้รับการอนุมัติ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มี 7 ท่าน ดังนี้

- | | |
|------------------------------|---------------|
| 1. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายชำนาญ อิศนธรรม | กรรมการ |
| 3. นางสาวจรรุวรรณ สุขทัญญาติ | กรรมการ |
| 4. นายไพบุลย์ ศรีบ้านไผ่ | กรรมการ |
| 5. นายจตุพร สังวาลย์ | กรรมการ |
| 6. นายณัฐพล สินขจร | กรรมการ |
| 7. นางสาวมลลิกา เจริญทรัพย์ | กรรมการ |

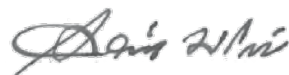


นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทภิบาลมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุม ซึ่งผลของการประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลทุกครั้งได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยสรุปสาระสำคัญของการประชุม มีดังนี้

1. ทบทวนและปรับปรุงเนื้อหากฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทภิบาล เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. จัดทำนโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. เข้าร่วมโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งผลการประเมินในปี 2564 บมจ. ทีทีซีแอลได้ 100 คะแนนเต็ม
4. เข้าร่วมโครงการจัดทำแบบสำรวจการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2564 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ทั้งนี้ บมจ. ทีทีซีแอล ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 6
5. เข้าร่วมโครงการประเมินความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 โดยจัดทำแบบประเมินความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บมจ. ทีทีซีแอล เป็น 1 ใน 146 บริษัท ที่ได้รับการคัดเลือกให้ผ่านเกณฑ์การประเมิน ให้เป็นหุ้นยั่งยืนติดต่อกันเป็นปีที่ 7
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทภิบาลเป็นรายบุคคลและทั้งคณะ ซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับที่ดีเยี่ยมเป็นที่น่าพอใจ

ในนามคณะกรรมการบริษัทภิบาล



(นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์)

ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล

10.3 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 คณะกรรมการสรรหาจะประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน และมีสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วย 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|---------------|
| 1) ดร.วิโซ นางาโอคะ | ประธานกรรมการ |
| 2) นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ | กรรมการ |
| 3) นายวันชัย รตินธร | กรรมการ |



ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งสามารถเข้าไปดูข้อมูลได้ที่เว็บไซต์ http://www.ttcl.com/sustainability/corporate_governance/charters การทำหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนการนำเสนอโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ให้กับคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระที่สำคัญและรายงานผลการประชุม รวมถึงนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและพิจารณาอนุมัติ โดยสรุปสาระสำคัญ มีดังนี้

1. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคงที่ปี 2564 ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหาร ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ
 - คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร : ลดลง 20% จากค่าตอบแทนปกติ
 - คณะกรรมการที่เป็นผู้บริหาร : งดจ่ายค่าตอบแทน
- คณะกรรมการตรวจสอบ : เป็นจำนวนเดียวกันกับการจ่ายค่าตอบแทนปกติ
- คณะกรรมการบริหาร : งดจ่ายค่าตอบแทน

ดร.วิโซ นางาโอคะ

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

2. ไม่พิจารณาจ่ายโบนัสพิเศษของผลการดำเนินงานของบริษัทปี 2563 ให้กับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร

3. ไม่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคงที่ปี 2564 ให้กับคณะกรรมการ ยกเว้นคณะกรรมการตรวจสอบ

4. เสนอแต่งตั้งกรรมการ

4.1 อนุมัติแต่งตั้งนายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระที่ว่างลง แทนนายกำธร อุฑารวุฒิมงคล โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของนายกำธร อุฑารวุฒิมงคล จนถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

4.2 การออกจากตำแหน่งตามวาระของกรรมการประจำปี 2563 จำนวน 3 ท่าน คือ นายทิวา จารีก นายอิโรโนบุ อิริยา และ นายทาคุ อิม่าอิ

- แต่งตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระในเดือนเมษายน ปี 2564 จำนวน 2 ท่าน คือ นายทิวา จารีก และ นายอิโรโนบุ อิริยา กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีควาระหนึ่ง

- แต่งตั้งนายมาโกโตะ นาคาโดอิ กรรมการใหม่ แทนนายทาคุ อิม่าอิ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

4.3 อนุมัติเพิ่มเติมจำนวนกรรมการจากกรรมการ 9 ท่าน เป็น 12 ท่าน

- อนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่จำนวน 3 ท่าน ดังนี้
 - นายวันชัย รตินธร กรรมการบริษัท
 - นายวรพงษ์ รวีรัฐ กรรมการบริษัท
 - นายณัฐชาติ จารุจินดา กรรมการอิสระ
 การสรรหาและเสนอชื่อกรรมการของบริษัทได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เดือนเมษายน 2564

5. ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน คือ ดร.วิโซ นางาโอคะ นายกำธร อุฑารวุฒิมงคล และนายทิวา จารีก

สำหรับปี 2564 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

5.1 แต่งตั้งนายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ กรรมการใหม่แทนนายกำธร อุฑารวุฒิมงคล กรรมการที่ว่างลง

5.2 แต่งตั้งนายวันชัย รตินธร กรรมการใหม่แทนนายทิวา จารีก กรรมการที่ลาออก

5.3 ในเดือนธันวาคม ปี 2564 มีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 3 ท่าน คือ ดร.วิโซ นางาโอคะ นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ และนายวันชัย รตินธร และได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปเป็นวาระที่ 4

5.4 กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้รับการแต่งตั้ง จำนวน 3 ท่าน คือ ดร.วิโซ นางาโอคะ นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ และนายวันชัย รตินธร จะมีการดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567

6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้เสนอวาระและรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ครบวาระในปี 2565 อย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท

7. กำหนดเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2564 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการเป็นรายคณะและรายบุคคล ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

9. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปีให้เหมาะสม และสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

10. เสนอแนะหลักสูตรสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อยและผู้บริหาร เพื่อพัฒนาบทบาทหน้าที่ของตนบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



(ดร.วิโซ นางาโอคะ)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

10.4 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการอนุมัติจัดตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการแต่งตั้งโดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ในปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการอิสระ 1 ท่าน กรรมการและผู้บริหารอีก 4 ท่าน



นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

11 การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

11.1 การควบคุมภายใน

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหลักการให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายใน ให้มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการทุจริตใดๆ และมีการทำรายการเกี่ยวโยงกันที่ยุติธรรมและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งได้กำหนดกฎเกณฑ์ที่ชัดเจนในการประเมินการจัดการองค์กรและการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่เพียงพอ เหมาะสม และปฏิบัติได้จริง โดยเป็นไปตามแนวทางการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)

สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดกระบวนการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดโครงสร้างสายการบังคับบัญชา บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ อำนาจในการสั่งการและพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ตลอดจนลำดับการรายงานที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถกำกับดูแลการดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย รวมทั้งได้พิจารณาจัดทำขึ้นเป็นเอกสารเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตามความเหมาะสมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ กำหนดให้มีจรรยาบรรณบริษัทและจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง โปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองเข้าเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ตั้งแต่วันที่ 14 ตุลาคม 2559 และในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุสมาชิกแนวร่วมภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

ในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงนำแบบประเมินระบบควบคุมภายในของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) ตามแนวทางของ COSO 2013 มาปรับใช้ในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อมั่นใจว่าผู้บริหารทุกระดับยังคงปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นประเด็นที่ควรปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงให้เกิดประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและเป็นรูปธรรม รวมถึงพิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานชุดย่อย ซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนจากส่วนงานต่างๆ เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อันอาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างครบถ้วน รวมทั้งกำหนดมาตรการในการป้องกันและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ทบทวนความเสี่ยงขององค์กร และรายงานความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส

กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงาน และเพิ่มความเชื่อมั่นในการบรรลุถึงวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยได้กำหนดนโยบาย ขั้นตอนการดำเนินงาน ระบุอำนาจหน้าที่ในการดูแลทรัพย์สินของบริษัท และการตรวจสอบกรณีที่พบข้อบกพร่องหรือความผิดพลาดใดๆ ในกิจกรรมการควบคุมภายใน บริษัทจะใช้มาตรการจัดการอย่างเหมาะสมทั้งในเชิงของการแก้ไขและปรับปรุง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดขึ้นอีกในอนาคต

สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ สนับสนุนในการพัฒนาระบบสารสนเทศ และการสื่อสารอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล การจัดเก็บ การประมวลผล และการติดตามตรวจสอบ เพื่อให้ข้อมูลที่น่าไปใช้ในการบริหารจัดการ และการตัดสินใจของผู้บริหารและพนักงานมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันโดยมีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านระบบอินทราเน็ตและช่องทางอื่นๆ เพื่อให้สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เช่น นโยบาย กฎระเบียบ คู่มือปฏิบัติงาน ทั้งนี้ จากสถานการณ์ที่ยังแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ ยังคงใช้รูปแบบการเข้าใช้งานระบบสารสนเทศเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถทำงานได้จากที่พักผ่านระบบ VPN รวมถึงการจัดประชุมในรูปแบบของ Electronic Meeting เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันการแพร่ระบาดภายในที่ทำงาน มีระบบการควบคุมเป็นลายลักษณ์อักษรที่ได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร เพื่อเป็นการรักษาความปลอดภัยมิให้บุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญขององค์กรนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายการกระทำผิดจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร โดยพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์หรือไปรษณีย์

ระบบการติดตามประเมินผล

บริษัทได้จัดให้มีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้อย่างเหมาะสม ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบประจำปีขึ้น โดยพิจารณาจากผลการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน ในกรณีที่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานให้ผู้รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาสาเหตุตลอดจนแนวทางในการแก้ไขปรับปรุง หากผู้ตรวจสอบพบว่าข้อบกพร่องดังกล่าวมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีการพิจารณาดำเนินการแก้ไขปรับปรุงภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

ระบบการตรวจสอบภายใน

กรรมการตรวจสอบเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระสามารถแสดงความเห็นอย่างไม่มีข้อจำกัดและไม่มีประเด็นขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจ ทำหน้าที่สร้างความเชื่อมั่นว่าการทำงานของบริษัทยังรักษามาตรฐาน บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร การตรวจสอบภายในมีการวางแผนประจำปีเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ ผลของการประเมินได้รายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทุกไตรมาส โดยมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง นายเสน่ห์ ภูริสสัย ให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารงานตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ TTCL เป็นอย่างดี เคยได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

11.2 รายการเกี่ยวโยงกัน

มูลค่าและยอดคงค้างของรายการเกี่ยวโยงกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 ในปี 2564 และ 2563 บริษัทมีรายการเกี่ยวโยงกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

หน่วย: พันบาท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ เกี่ยวโยงกัน	มูลค่า		ยอดคงค้าง ณ วันที่		ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับ ความสมเหตุสมผลของรายการ
			รายการระหว่างกัน		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	
			ปี 2563	ปี 2564			
1. บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด (GNE)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นบริษัทที่ TTCL ถือหุ้น 40% และบริษัทฯ ของกลุ่ม ผู้บริหาร TTCL ถือหุ้น 60%	- รายได้จากบริการ ให้บริการ ด้านการจัดการ ให้เข้าพื้นที่ และค่าบริการ จัดการงาน บริหารทั่วไป	258	160	-	-	สำหรับงวด ปี 2563 และ 2564 บริษัทมีรายได้จาก บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 0.26 ล้านบาท และ 0.16 ล้านบาท
		- ลูกหนี้การค้า	-	-	15	17	ลูกหนี้การค้า ปี 2563 และ 2564 จำนวน 0.01 และ 0.02 ล้านบาท
		- รายได้ค่าบริการ ค้างรับ	-	-	61	16	รายได้ค่าบริการค้างรับ ในปี 2563 และ 2564 จำนวน 0.06 และ 0.02 ล้านบาท เกิดจากการให้บริการ ด้านการจัดการให้เข้าพื้นที่และ ค่าบริการจัดการงานบริหารทั่วไป
		- ดอกเบี้ยจ่าย	7,447	7,011	-	-	สำหรับงวด ปี 2563 และ 2564 บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน จาก บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 7.45 และ 7.01 ล้านบาท
		- ดอกเบี้ยจ่าย ค้างจ่าย	-	-	6,251	13,263	ดอกเบี้ยจ่ายค้างจ่าย ในปี 2563 และ 2564 จำนวน 6.25 และ 13.26 ล้านบาท
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา รายการดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่า มีความสมเหตุสมผล							

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า รายการระหว่างกัน		ยอดคงค้าง ณ วันที่		ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับ ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2563	ปี 2564	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	
2 บริษัท โตโย ไทย พาวเวอร์ เมียนมาร์ จำกัด (TTPMC	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็น บริษัทที่ TTCL ถือหุ้น โดยตรง 5% และ บริษัท TTCL Gas Power Pte Ltd. (TTGP) ซึ่งเป็นบริษัท ย่อยทางอ้อมของ กลุ่มกิจการ ถิ่น ในบริษัท TTPMC ในสัดส่วนร้อยละ 38	<ul style="list-style-type: none"> - รายได้จากการ ให้บริการ - บริหารงาน โรงไฟฟ้า และ - การให้บริการ ด้านการจัดการ ให้เข้าพื้นที่และ ค่าบริการจัดการ งานบริหาร ทั่วไป - ลูกหนี้การค้า - รายได้ค่าบริการ ค้างรับ 	-	50,318	-	-	<p>สำหรับงวด 2564 บริษัทมีรายได้ จาก บริษัท โตโย ไทย พาวเวอร์ เมียนมาร์ จำกัด จำนวน 51.89 ล้านบาท</p> <p>ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2564 จำนวน 26.85 ล้านบาท</p> <p>รายได้ค่าบริการค้างรับ ในปี 2564 จำนวน 0.05 ล้านบาท</p> <p>เกิดจากการให้บริการ บริหารงาน โรงไฟฟ้า และการให้บริการด้าน การจัดการให้เข้าพื้นที่และค่าบริการ จัดการงานบริหารทั่วไปด้านการ จัดการให้เข้าพื้นที่และค่าบริการ จัดการงานบริหารทั่วไป</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา รายการดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่า มีความสมเหตุสมผล</p>

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการเกี่ยวโยง

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานที่จะทำการตรวจสอบเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ การตรวจสอบราคา และเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตามการดำเนินการทางธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปหรือไม่ และต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) ในกรณีที่มีการดำเนินการอันเป็นธุรกิจปกติ และตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปซึ่งบริษัทหรือบริษัทย่อยกระทำเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เช่น การให้หรือรับบริการ การขายสินค้าและซื้อวัตถุดิบทั่วไป เป็นต้น ให้คณะกรรมการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายสามารถดำเนินการได้โดยให้ส่งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกรายไตรมาส
- 2) ในกรณีที่ไม่ได้เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติ และตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เช่น การซื้อสินทรัพย์ถาวรที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น จะต้องนำเรื่องดังกล่าวเข้าพิจารณาให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีด้วย

หากมีรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาดูเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการเกี่ยวโยงกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญ

อิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือ คณะกรรมการและ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทได้กำหนดกรอบของรายการทางการค้าที่บริษัทกระทำเป็นปกติเพื่อการประกอบกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีลักษณะรายการที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ตามรายละเอียดดังนี้

รายการธุรกิจปกติ หมายถึง

รายการให้บริการออกแบบวิศวกรรม จัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ตลอดจนการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้อง แก่ลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรมหรือผู้รับเหมาอื่นของโครงการ ทั้งที่เป็นบุคคลและนิติบุคคลทั่วไป

รายการซื้อสินค้า ประเภทวัตถุดิบ วัสดุก่อสร้าง วัสดุสิ้นเปลือง เครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมไปถึงการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง ซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงรายจ่ายที่เป็นปกติธุระในการประกอบธุรกิจ เช่น ค่าเช่าพื้นที่จัดเก็บอุปกรณ์ การจ้างขนส่ง เป็นต้น จากบุคคลหรือนิติบุคคลต่าง ๆ ทั่วไป

ราคายุติธรรม

จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กัน หรือจำนวนเงินที่ผู้ให้และผู้รับบริการตกลงกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ซึ่งจะกำหนดโดยใช้ราคาตลาดผ่านขั้นตอนการต่อรองราคาที่เป็นอิสระและอยู่บนพื้นฐานเดียวกันทุกราย

11.3 นโยบายหรือแนวโน้มนโยบายการเกี่ยวโยงกันในอนาคต

ในอนาคต บริษัทคงมีการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันตามแต่เห็นสมควร โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

11.4 มาตรการการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่น

นอกจากการทำรายการที่แสดงเป็นรายการเกี่ยวโยงกันแล้ว บริษัทยังมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่น เช่น การทำงานร่วมกันในลักษณะ Consortium หรืออาจมีการแข่งขันกันในเรื่องธุรกิจ ซึ่งบริษัทมีมาตรการในการกำกับดูแลการดำเนินงาน ดังนี้

การทำงานร่วมกันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะของ Consortium

ในการเข้าร่วมประมูลหรือรับงานร่วมกันในลักษณะ Consortium บริษัทและบริษัทที่จะทำงานร่วมกันจะร่วมกันพิจารณาขอบเขตของงานและความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายในโครงการนั้น ๆ โดยพิจารณาจากความถนัดและประสบการณ์ ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันของแต่ละฝ่าย ซึ่งการจัดสรรขอบเขตและความรับผิดชอบที่เหมาะสมจะทำให้ Consortium มีโอกาสชนะการประมูลสูงขึ้น และภายหลังการแบ่งขอบเขตงานที่ชัดเจน บริษัทและบริษัทที่ร่วมประมูลด้วยกันจะแยกกันจัดเตรียมข้อเสนอทางด้านราคาสำหรับงานในส่วนของตน และรวบรวมเป็นข้อเสนอร่วม

ในการจัดเตรียมข้อเสนอทางด้านราคา บริษัทจะพิจารณาถึงผลประโยชน์ของตัวบริษัทเองเป็นสำคัญ โดยราคาข้อเสนอจะถูกกำหนดจากการประเมินต้นทุนอย่างละเอียดและเคร่งครัดและบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสม โดยผ่านการอนุมัติจากทั้งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาขอบเขตของงานและผลประโยชน์ที่จัดสรรสำหรับการร่วมงานในลักษณะ Consortium อย่างใกล้ชิดเพื่อให้การจัดสรรดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ในการดำเนินงานสำหรับโครงการในลักษณะของ Consortium นี้ บริษัทและบริษัทที่รับงานร่วมกันจะรับผิดชอบทั้งในด้านรายรับและรายจ่ายในส่วนของตนเองอย่างเป็นอิสระต่อกัน

การแข่งขันกันทางธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยมีประวัติการแข่งขันกันทางธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กันเลย สำหรับ ITD ซึ่งมีธุรกิจรับเหมางานก่อสร้างโยธา (Civil Engineering) อันเป็นธุรกิจที่แตกต่างจากธุรกิจการให้บริการทางวิศวกรรมแบบครบวงจร (Integrated EPC) ของบริษัทอย่างชัดเจน บริษัทและ ITD จึงไม่มีการแข่งขันกันโดยตรงในการประมูลงาน อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของบริษัทฯ อาจมีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ITD ในลักษณะของการว่าจ้าง ITD เป็นผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ซึ่งในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่สำคัญ บริษัทจะมีการเรียกให้ผู้รับเหมาช่วงต่าง ๆ ยื่นข้อเสนอแข่งขันกัน โดยบริษัทมีขั้นตอนและเกณฑ์ในการคัดเลือกที่โปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ยื่นข้อเสนอทุกราย ทั้งนี้ ITD ก็ได้รับการปฏิบัติไม่แตกต่างจากผู้รับเหมาช่วงรายอื่น ๆ

สำหรับบริษัท IDEMITSU KOSAN Co., Ltd. เป็นหนึ่งในบริษัทปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งดำเนินธุรกิจทั่วโลกในด้านต่าง ๆ เช่น น้ำมัน หล่อลื่น ยางมะตอย น้ำมันและก๊าซ พลังงานหมุนเวียน ถ่านหิน ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และผลิตภัณฑ์เกษตรชีวภาพ และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว ในปัจจุบันอิดემิตสึโคซันได้ร่วมมือกับทีทีซีแอล เพื่อบุกเบิกธุรกิจพลังงานชีวมวลอัดเม็ดสีดำ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการถ่วงดุลอำนาจในโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ปัจจุบันผู้ถือหุ้นของบริษัทประกอบไปด้วยผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 5 กลุ่ม ได้แก่ (1) IDEMITSU ถือหุ้นร้อยละ 5.00 (2) ITD ถือหุ้นร้อยละ 1.47 (3) กลุ่มผู้บริหารของบริษัทซึ่งถือหุ้นทั้งโดยตรงร้อยละ 16.11 และผ่าน บจ.โกลบอลบิสซิเนส แมเนจเม้นท์ (“GBM”) ร้อยละ 6.27 (4) ผู้ถือหุ้นอื่นอันประกอบไปด้วยพนักงานปัจจุบันของบริษัทร้อยละ 1.72 และ (5) ผู้ลงทุนทั่วไป ประมาณร้อยละ 69.44 ซึ่งมีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างผู้ถือหุ้นกลุ่มต่างๆ ค่อนข้างดี

นอกจากการถ่วงดุลในโครงสร้างการถือหุ้นตามที่ได้กล่าวข้างต้น โครงสร้างการบริหารงานของบริษัทยังมีความเป็นอิสระจากการมีอิทธิพลของผู้ถือหุ้นกลุ่มหนึ่งกลุ่มใดค่อนข้างมาก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ปัจจุบันประกอบไปด้วยกรรมการทั้งสิ้น 12 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน ตัวแทนของ IDEMITSU 1 ท่าน ตัวแทนของ ITD 1 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน ในขณะที่

คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัทซึ่งไม่ใช่ตัวแทนของ IDEMITSU หรือ ITD ดังนั้น การตัดสินใจใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทจึงเป็นไปโดยอิสระภายใต้การพิจารณาของคณะกรรมการบริหารและปราศจากอิทธิพลของ IDEMITSU หรือ ITD

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงขอบเขตในการพิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน และจะดูแลให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในส่วนของโครงสร้างการจัดการของบริษัทซึ่งในปัจจุบันมีการถ่วงดุลที่ค่อนข้างดี และเป็นอิสระปราศจากการมีอิทธิพลของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คณะกรรมการตรวจสอบจะคอยดูแลและรายงานภาพโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวในอนาคตว่ามีการเปลี่ยนแปลงไปหรือไม่ และจะกระทบต่อความเป็นอิสระในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างไร



3

งบการเงิน



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินรวมของ

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

Grant Thornton Limited
 11th Floor, Capital Tower
 All Seasons Place
 87/1 Wireless Road
 Lumpini, Pathumwan
 Bangkok 10330, Thailand

T +66 2 205 8222
 F +66 2 654 3339

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มกิจการ") ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะของบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะของบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้อมูลดังต่อไปนี้

- 1) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3 กลุ่มกิจการได้มีการแก้ไขงบการเงินรวมของปีก่อนเพื่อปรับปรุงย้อนหลังรายการบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 93.34 พบข้อผิดพลาดอันเกิดจากคำนวณต้นทุนการในการก่อสร้าง ซึ่งส่งผลกระทบต่อสินค้าคงเหลือสูงไปจำนวน 11.80 ล้านบาท ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่ายต่ำไป จำนวน 69.80 ล้านบาท และขาดทุนสะสมต่ำไป จำนวน 81.60 ล้านบาท ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และบันทึกต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการต่ำไป จำนวน 81.60 ล้านบาท และกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสูงไป จำนวน 0.13 บาทต่อหุ้น ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยกลุ่มกิจการได้ทำการปรับปรุงรายการโดยปรับย้อนหลังในงบการเงินรวม
- 2) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13 เกี่ยวกับการประมาณผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ค้างชำระนานเกินกว่า 12 เดือนของงานก่อสร้างในโครงการเหมืองเกลือ (Rock Salt project) ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวที่นำจ้างโดยรัฐวิสาหกิจในต่างประเทศรายหนึ่ง โดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ใช้ข้อสมมติฐานต่างๆ และดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพื่อให้แน่ใจว่าเป็นประมาณการที่มีความเหมาะสมและเพียงพอกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
<p>การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและต้นทุนงานก่อสร้าง</p> <p>อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีข้อ 5.1 เรื่องรายได้ค่าบริการก่อสร้าง และข้อ 5.2 เรื่องต้นทุนในการก่อสร้าง</p> <p>กลุ่มกิจการมีรายได้จากสัญญาก่อสร้าง และต้นทุนงานก่อสร้าง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 6,347 ล้านบาท และ 5,476 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</p> <p>กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างโดยใช้วิธีรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลา (overtime) และวัดระดับความก้าวหน้าของความสำเร็จของงานตามวิธีผลผลิต (output method) โดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานโดยวัดจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่สำเร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาซึ่งพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกับลูกค้า และกลุ่มกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ และส่งมอบอำนาจการควบคุมบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาหนึ่ง</p> <p>ส่วนการรับรู้รายได้สำหรับงานให้บริการจากการก่อสร้างสำหรับการเปลี่ยนแปลงขอบเขตของงาน เช่น งานเพิ่ม และการเปลี่ยนแปลงราคาโดยเสมือนการเปลี่ยนแปลงสัญญาเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเดิม ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสัญญาและการวัดความก้าวหน้าของความสำเร็จของโครงการให้รับรู้เป็นการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของรายได้ ณ วันเปลี่ยนแปลงสัญญา</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าโดยสรุป มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิผลของการออกแบบและการควบคุมซึ่งเกี่ยวข้องกับขั้นตอนการจัดทำงบประมาณและขั้นตอนการบันทึกรายได้จากสัญญาก่อสร้างและต้นทุนงานก่อสร้าง - สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับความแตกต่างที่มีนัยสำคัญระหว่างขั้นความสำเร็จของงานที่พิจารณาจากสัดส่วนของงานก่อสร้างที่สำเร็จจริงซึ่งประเมินโดยวิศวกรโครงการ และขั้นความสำเร็จของงานที่พิจารณาจากต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงซึ่งได้รวมต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงขอบเขตงาน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับต้นทุนงานก่อสร้างที่ประมาณไว้ - ประเมินต้นทุนงานก่อสร้างตามงบประมาณซึ่งได้รวมต้นทุนการเปลี่ยนแปลงขอบเขตงาน โดยตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบรายละเอียดของราคาที่ใช้ในการจัดทำงบประมาณเปรียบเทียบกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และสอบถามผู้บริหารของกลุ่มกิจการถึงการปรับปรุงประมาณการให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน - ทดสอบการคำนวณอัตราขั้นความสำเร็จของงานในรายงานการแสดงความก้าวหน้าของรายงานรายเดือนซึ่งได้รับการตรวจทานจากผู้จัดการโครงการของกลุ่มกิจการ และผู้จัดการโครงการของเจ้าของโครงการแล้ว

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
<p>ต้นทุนงานก่อสร้าง</p> <p>ต้นทุนงานก่อสร้างเกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการโดยใช้ประสบการณ์ของผู้บริหารของกลุ่มกิจการในการพิจารณาขึ้นความสำเร็จของงานและปรับปรุงประมาณการต้นทุนโครงการตามงบประมาณที่เกิดขึ้นอย่างเหมาะสม</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในประเด็นนี้ เนื่องจากการรับรู้รายได้ด้วยวิธีวัดขึ้นความสำเร็จของงานเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารของกลุ่มกิจการในการกำหนดขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณการต้นทุนโครงการตามงบประมาณมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ทดสอบต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นซึ่งได้รวมต้นทุนการเปลี่ยนแปลงขอบเขตของงาน กับเอกสารประกอบรายการ และเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงขอบเขตงาน - ประเมินประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการก่อสร้าง โดยสุ่มตรวจสอบกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประมาณการต้นทุนที่จะทำงานที่เหลือให้เสร็จสมบูรณ์



เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
<p>การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม</p> <p>อ้างอิงจากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.10 และ 21 ซึ่งแสดงรายละเอียดการทดสอบการด้อยค่าโดยผู้บริหาร</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมตามมูลค่าบัญชี จำนวน 107.56 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าความนิยมที่เกิดขึ้นในปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 0.79 ของมูลค่าสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม โดยค่าความนิยมเกิดจากการซื้อธุรกิจเจ้าของสิทธิบัตรด้านการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ดที่ประกอบกิจการในต่างประเทศ ซึ่งตามมาตราฐานการรายงานทางการเงินบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี</p> <p>ทั้งนี้ กระบวนการทดสอบการด้อยค่านั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความซับซ้อน โดยเฉพาะข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการกระแสเงินสด และการพิจารณาอัตราคิดลดในการกำหนดมูลค่ากระแสเงินสด ซึ่งอาจมีผลกระทบเปลี่ยนแปลงตามสถานะทางเศรษฐกิจ สถานการณ์ตลาดปัจจุบันและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าโดยสรุป มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทำความเข้าใจในการมองประเด็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าและกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร - สอบทานเอกสารประกอบที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าหรือไม่ ณ วันสิ้นปีควบคู่กับการประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณมูลค่าและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ - ประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าของเงินที่จะได้รับในอนาคตโดยการคิดลด - ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน - สอบทานการวิเคราะห์การอ่อนไหวที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารและพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน - ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับสมมติฐานของค่าความนิยม

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นที่อยู่ในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีวรรคข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บที่ค้างชำระนานเกินกว่า 12 เดือนของงานก่อสร้างในโครงการเหมืองเกลือ (Rock Salt project) ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวที่อ้างโดยรัฐวิสาหกิจในต่างประเทศรายหนึ่ง และบริษัทได้ซื้อกิจการที่ประกอบด้วยธุรกิจเจ้าของสิทธิบัตรด้านการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ดที่ประกอบกิจการในต่างประเทศ โดยผู้บริหารพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ตามมาตราฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจเพื่อจัดประเภทของสินทรัพย์และหนี้สินให้เหมาะสม ตามรายงานลงวันที่ 1 มีนาคม 2564

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มามีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการ



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ลักษมี ดีตระกูลวัฒนผล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 9056

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	872,829,861	1,777,177,981	339,397,830	1,117,866,225
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		6,090,000	5,278,000	-	-
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	12	2,169,412,956	1,815,958,882	1,433,963,287	1,171,282,102
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	11, 12	36,343,734	20,399,158	37,711,810	51,506,270
ลูกหนี้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า		-	270,258	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	13	3,666,594,394	4,140,213,623	3,415,920,777	4,029,318,591
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	11, 13	47,209	34,929	455,220,390	497,662,475
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป		40,867,886	21,452,643	297,105	42,532
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	7,936,244	7,111,532	43,067,928	29,267,379
สินค้าคงเหลือ	3.3	5,402,463	11,119,452	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง - ลูกค้าทั่วไป		1,408,728,852	1,452,844,746	603,377,827	659,630,532
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	-	2,370,658	2,370,658
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง - ลูกค้าทั่วไป		135,376,942	90,512,944	97,615,403	87,388,305
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	70,189,648	711,582	105,164,392	33,168,068
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- เงินให้กู้ยืม - กิจการอื่น	14	52,425,157	199,691,408	52,425,157	199,691,408
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	23,630,957	20,526,316	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	211,346	797,327	-	8,717,548
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		786,412,550	628,762,706	776,388,222	628,503,385
ภาษีซื้อรอเรียกคืน		151,090,663	96,099,538	133,861,946	54,490,116
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		37,898,069	52,829,907	11,404,795	36,383,119
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,471,488,931	10,341,792,932	7,508,187,527	8,607,288,713
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ		433,068,235	172,508,816	433,068,235	172,508,816
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	11	-	-	-	24,929,362
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน		2,890,788	866,060	2,890,788	866,060
เงินประกันผลงาน		7,825,455	3,655,511	7,825,455	3,655,511
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		394,925	312,652	394,925	312,652
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น - สุทธิ	14	716,757,964	491,305,346	716,757,964	491,305,346
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	11	12,867,890	3,052,630	-	13,266,039
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	15	-	-	4,016,804,425	3,981,522,366
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - สุทธิ	17	1,687,086,271	1,462,547,307	83,793,909	83,793,909
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	18	557,000,359	-	545,750,359	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	19	215,570,590	554,248,814	78,267,441	36,225,625
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ	20.1	186,743,215	317,916,670	154,158,051	221,753,560
ค่าความนิยม	21	107,561,597	177,968,717	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน - สุทธิ	22	19,122,954	22,152,406	12,079,852	15,697,518
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	28.1	202,347,821	277,349,809	137,792,129	222,814,908
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		24,465,933	30,445,920	9,868,813	12,807,436
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,173,703,997	3,514,330,658	6,199,452,346	5,281,459,108
รวมสินทรัพย์		13,645,192,928	13,856,123,590	13,707,639,873	13,888,747,821

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
		(หน่วย : บาท)			
หมายเหตุ	หมายเหตุ				
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	1,880,083,168	1,220,000,000	1,880,083,168
	เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป		1,493,382,728	1,717,068,592	1,057,182,086
	- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	11	20,739,148	2,976,677	937,756,298
	เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป		71,826,035	68,840,818	22,099,227
	- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	11	197,513	34,530	38,401
	ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	3.3	3,491,913,508	4,201,011,869	2,204,685,327
	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	15	392,224,015	-	392,224,015
	เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง				
	- ผู้ค้าทั่วไป		1,256,927,562	423,038,334	643,609,159
	- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	-	50,389,350
	หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	13	34,621,505	138,084,347	6,944,472
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
	- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24	-	24,081,200	-
	- หนี้สินตามสัญญาเช่า	20.2	56,634,895	49,637,137	37,645,014
	- หุ้นกู้	25	1,099,742,859	1,074,968,658	1,099,742,859
	- เจ้าหนี้เงินปันผลหุ้นบริวาร	32	10,943,089	-	-
	- ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27	45,600,765	46,953,071	45,600,765
	เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	-	1,575,901,800
	ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	-	71,473,789
	เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง - ผู้ค้าทั่วไป		186,852,547	204,086,102	124,888,863
	- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	-	385,179
	ประมาณการค่าประกันความเสียหาย		104,401,983	59,379,602	94,588,344
	ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,753,616	24,619,111	525,142
	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		109,824,881	152,242,340	96,365,342
	หนี้สินหมุนเวียนอื่น		95,794,705	181,092,719	79,916,281
	รวมหนี้สินหมุนเวียน		10,354,464,522	9,588,115,107	10,422,044,881
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	24	-	60,213,975	-
	หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	20.2	153,189,655	286,142,804	136,179,117
	หุ้นกู้ - สุทธิ	25	-	1,099,046,798	-
	รายได้รอการรับรู้	26	-	126,279,098	-
	หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	28.1	35,095,203	2,954,315	-
	เจ้าหนี้เงินปันผลของหุ้นบริวาร - สุทธิ	32	10,943,090	28,801,554	-
	ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	27	155,723,260	161,508,900	153,961,859
	รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		354,951,208	1,764,947,444	290,140,976
	รวมหนี้สิน		10,709,415,730	11,353,062,551	10,712,185,857
					10,816,829,605

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ทุนจดทะเบียน 896,000,000 หุ้น	896,000,000	896,000,000	896,000,000	896,000,000
หุ้นที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว 616,000,043 หุ้น (31 ธันวาคม 2563: 616,000,000 หุ้น)	30	616,000,043	616,000,000	616,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	30	3,285,759,928	3,285,759,928	3,285,759,197
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	38	56,000,000	56,000,000	56,000,000
- ยังไม่ได้จัดสรร	3.3	(50,016,271)	(316,419,183)	(1,201,527,737)
ส่วนเกินทุนจากการให้หุ้นพนักงาน	31	23,188,454	23,188,454	23,188,454
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	16	(1,254,525,758)	(1,214,269,245)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(421,356,182)	(558,412,611)	(207,024,839)
รวม		2,255,050,214	1,891,846,612	2,495,930,875
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	34	499,523,141	499,523,141	499,523,141
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		2,754,573,355	2,391,369,753	2,995,454,016
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	16	181,203,843	111,691,286	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,935,777,198	2,503,061,039	2,995,454,016
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		13,645,192,928	13,856,123,590	13,707,639,873

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563	
รายได้					
รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ	41	6,293,124,079	6,810,902,478	5,141,254,134	5,909,810,159
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	41	51,159,975	49,246,982	50,318,462	47,861,478
รายได้จากการขายสินค้า	41	2,758,366	9,261,999	-	-
รวมรายได้		6,347,042,420	6,869,411,459	5,191,572,596	5,957,671,637
ต้นทุน					
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ	3.3, 41	(5,455,816,201)	(5,952,711,280)	(4,392,097,857)	(5,101,776,738)
ต้นทุนจากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	41	(12,702,649)	(19,942,166)	(10,530,610)	(15,389,023)
ต้นทุนจากการขายสินค้า	41	(7,340,927)	(6,492,272)	-	-
รวมต้นทุน		(5,475,859,777)	(5,979,145,718)	(4,402,628,467)	(5,117,165,761)
กำไรขั้นต้น		871,182,643	890,265,741	788,944,129	840,505,876
รายได้อื่น	35	99,553,178	114,742,188	42,066,052	55,284,229
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		65,143,296	365,319,150	71,361,301	375,275,734
เงินปันผลรับ	15, 17	-	-	73,222,625	51,211,610
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	165,620,504	-	350,000	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	18	308,650,698	-	277,667,274	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		1,510,150,319	1,370,327,079	1,253,611,381	1,322,277,449
ขาดทุนจากการยกหนี้	15	(65,849,737)	-	(65,849,737)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	11, 36	(1,135,936,906)	(1,012,747,856)	(1,001,545,391)	(933,822,181)
รวมค่าใช้จ่าย		(1,201,786,643)	(1,012,747,856)	(1,067,395,128)	(933,822,181)
กำไรจากการดำเนินงาน		308,363,676	357,579,223	186,216,253	388,455,268
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า	17	222,633,271	92,989,467	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		530,996,947	450,568,690	186,216,253	388,455,268
ต้นทุนทางการเงิน		(115,628,317)	(201,349,742)	(160,420,385)	(212,328,843)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		415,368,630	249,218,948	25,795,868	176,126,425
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28.3	(122,929,810)	(126,383,160)	(80,647,497)	(66,232,334)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		292,438,820	122,835,788	(54,851,629)	109,894,091
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	28.3	21,022,083	14,972,559	21,022,083	14,972,559
รายการที่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง					
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		146,468,426	(23,408,435)	1,114,572	(103,238)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		167,490,509	(8,435,876)	22,136,655	14,869,321
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		459,929,329	114,399,912	(32,714,974)	124,763,412

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563	
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	289,130,829	128,659,628	(54,851,629)	109,894,091	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,307,991	(5,823,840)	-	-	
	<u>292,438,820</u>	<u>122,835,788</u>	<u>(54,851,629)</u>	<u>109,894,091</u>	
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	447,209,341	120,659,621	(32,714,974)	124,763,412	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12,719,988	(6,259,709)	-	-	
	<u>459,929,329</u>	<u>114,399,912</u>	<u>(32,714,974)</u>	<u>124,763,412</u>	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	37	0.40	0.14	(0.16)	0.11
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		<u>616,000,043</u>	<u>616,000,000</u>	<u>616,000,043</u>	<u>616,000,000</u>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นปรับลด					
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	37	0.40	0.14	(0.16)	0.11
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		<u>616,000,043</u>	<u>616,000,000</u>	<u>616,000,043</u>	<u>616,000,000</u>

บริษัท ทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
ส่วนผู้ถือหุ้นที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: บาท)

หมวดหมู่	ข้อมูลผู้ถือหุ้นสามัญ										รวม	
	กำไร (ขาดทุน) ตาม					ยอดรวมเมื่อแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ทุนชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินค่าหุ้นสามัญ		
34	616,000,000	3,285,799,197	56,000,000	(402,716,082)	23,188,454	(1,214,268,245)	9,410,796	9,410,796	(544,850,841)	469,523,141	2,328,046,420	2,327,568,989
	-	-	-	(13,498,425)	-	-	-	-	-	-	(13,498,425)	(13,498,425)
	616,000,000	3,285,799,197	56,000,000	(416,214,507)	23,188,454	(1,214,268,245)	9,410,796	9,410,796	(544,850,841)	469,523,141	2,314,578,995	2,314,090,564
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118,438,446	118,438,446
	-	-	-	(43,888,883)	-	-	-	-	-	-	(43,888,883)	(43,888,883)
	-	-	-	210,262,191	-	-	14,972,559	-	(22,972,569)	(8,000,007)	202,262,191	194,002,492
	-	-	-	14,972,559	-	-	(14,972,559)	-	-	-	-	-
	-	-	-	181,306,884	-	-	-	-	(22,972,569)	(14,972,569)	153,332,328	153,332,328
	616,000,000	3,285,799,197	56,000,000	(234,816,613)	23,188,454	(1,214,268,245)	9,410,796	9,410,796	(87,823,407)	469,523,141	2,472,972,323	2,472,493,899
3.3	616,000,000	3,285,799,197	56,000,000	(234,816,613)	23,188,454	(1,214,268,245)	9,410,796	9,410,796	(87,823,407)	469,523,141	2,472,972,323	2,472,493,899
	-	-	-	(81,002,570)	-	-	-	-	-	-	(81,002,570)	(81,002,570)
	616,000,000	3,285,799,197	56,000,000	(153,819,183)	23,188,454	(1,214,268,245)	9,410,796	9,410,796	(87,823,407)	469,523,141	2,391,969,753	2,391,491,323
	-	-	-	(43,750,000)	-	-	-	-	-	-	(43,750,000)	(43,750,000)
	43	731	-	-	-	-	-	-	-	-	774	774
	-	-	-	-	-	(39,888,904)	-	-	-	-	(39,888,904)	(39,888,904)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,953,942)	(3,953,942)
	-	-	-	-	-	(1,368,009)	-	-	-	-	(1,368,009)	(1,368,009)
	-	-	-	288,132,829	-	-	21,022,083	-	137,056,429	158,070,512	447,299,341	448,929,339
	-	-	-	21,022,083	-	-	(21,022,083)	-	-	-	-	-
	43	731	-	286,402,912	-	(40,258,513)	-	-	137,056,429	137,056,429	363,203,602	363,203,602
	616,000,043	3,285,799,628	56,000,000	(50,016,271)	23,188,454	(1,254,525,798)	9,410,796	9,410,796	(40,766,879)	469,523,141	2,754,573,355	2,754,094,840





บริษัท ทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		ส่วนเกิน จากการให้ พนักงาน	การวัดมูลค่าใหม่ของ การผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		หุ้นกู้ยืม ที่มีลักษณะ คล้ายหุ้น	รวม
			จัดสรรเพื่อ สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร		ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากค่าแปลงค่าเงินบาท	รวม				
งบกำไรขาดทุนของบริษัทย่อย											
	616,000,000	3,285,759,197	56,000,000	(1,270,331,408)	23,188,454	-	(206,921,601)	499,523,141	3,003,217,783		3,003,217,783
	-	-	-	(12,193,116)	-	-	-	-	(12,193,116)		(12,193,116)
	616,000,000	3,285,759,197	56,000,000	(1,282,524,524)	23,188,454	-	(206,921,601)	499,523,141	2,991,024,667		2,991,024,667
	-	-	-	(43,869,863)	-	-	-	-	(43,869,863)		(43,869,863)
	-	-	-	109,894,091	-	14,972,559	(103,238)	-	14,869,321		14,869,321
	-	-	-	14,972,559	-	(14,972,559)	-	-	(14,972,559)		(14,972,559)
	-	-	-	80,996,787	-	(103,238)	-	-	(103,238)		(103,238)
	616,000,000	3,285,759,197	56,000,000	(1,201,527,737)	23,188,454	-	(207,024,839)	499,523,141	3,071,918,216		3,071,918,216
	616,000,000	3,285,759,197	56,000,000	(1,201,527,737)	23,188,454	-	(207,024,839)	499,523,141	3,071,918,216		3,071,918,216
	-	-	-	(43,750,000)	-	-	-	-	(43,750,000)		(43,750,000)
	43	731	-	-	-	-	-	-	774		774
	-	-	-	(54,851,629)	-	21,022,083	1,114,572	-	22,136,655		(32,714,974)
	-	-	-	21,022,083	-	(21,022,083)	-	-	(21,022,083)		(21,022,083)
	43	731	-	(77,579,546)	-	-	1,114,572	-	1,114,572		(76,464,200)
	616,000,043	3,285,759,928	56,000,000	(1,279,107,283)	23,188,454	-	(205,910,267)	499,523,141	2,995,454,016		2,995,454,016

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	415,368,630	249,218,948	25,795,868	176,126,425
รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	19, 20, 22	94,981,590	95,564,264	56,989,270
ผลขาดทุนจากการซื้อขาย	12, 13	332,318,184	276,409,793	323,946,214
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	19	1,220,780	(475,073)	(672,896)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	432,941	20	5
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	20	123,441,138	2,888,332	37,863,253
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		245,028,195	10,420,905	(44,695,419)
ขาดทุนจากการยกหนี้	15	65,849,738	-	65,849,737
ตัดจำหน่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า		(136,426,935)	-	(44,033,603)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	(165,620,504)	-	(350,000)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	18	(308,650,698)	-	(277,667,274)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินทุน	25	727,403	2,274,985	727,403
ตัดจำหน่ายรายได้เงินช่วยเหลือรัฐบาล		-	(308,084)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า	17	(222,633,271)	(92,989,467)	-
ค่าใช้จ่ายตามภาวะผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27	19,549,810	20,336,672	19,503,162
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	15, 17	(70,562,207)	-	(73,222,625)
ดอกเบี้ยรับ		(35,987,139)	(60,573,736)	(31,812,311)
ดอกเบี้ยจ่าย		115,628,332	170,971,589	160,420,385
เงินสดได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):				
ลูกหนี้การค้า		(573,626,430)	(104,997,709)	(432,336,072)
ลูกหนี้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า		270,258	(270,258)	-
ลูกหนี้อื่น		(22,746,706)	275,664	(10,339,427)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		263,396,094	135,383,026	384,822,528
สินค้าคงเหลือ		(30,030,520)	(11,119,452)	-
งานระหว่างก่อสร้าง		44,115,894	(95,858,103)	56,252,705
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง		(114,342,064)	19,148,794	(78,732,192)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		(157,649,844)	(108,546,170)	(147,884,837)
ภาษีซื้อหรือเรียกคืน		(86,898,846)	(4,295,186)	(79,371,830)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		14,710,436	(85,132,670)	24,978,324
เงินประกันผลงาน		(3,780,001)	(549,975)	(3,780,001)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,682,991	(180,239,904)	2,938,623

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):				
เจ้าหนี้การค้า	(100,796,483)	647,864,927	(444,805,947)	566,558,776
เจ้าหนี้อื่น	2,796,381	16,874,331	(16,378,034)	(263,304)
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	(749,675,477)	(1,031,074,683)	(875,857,465)	(1,204,403,351)
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	15	392,224,015	392,224,015	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	779,138,882	(418,530,085)	560,342,462	(413,136,639)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	(103,795,893)	73,522,949	(35,829,109)	34,229,924
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง	(17,743,542)	5,037,457	(19,589,172)	45,621,922
ประมาณการค่าประกันความเสียหาย	44,909,654	6,392,541	48,594,347	5,500,104
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(32,318,404)	51,443,193	(43,957,310)	62,246,410
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(85,054,186)	66,431,555	44,023,514	(60,231,712)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27	(645,006)	-	(2,344,000)
รายได้รอการรับรู้	26	(151,962)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		(57,344,772)	(346,844,610)	(456,043,709)
ดอกเบี้ยจ่าย	(112,231,507)	(187,033,904)	(108,144,016)	(199,236,128)
รับคืนภาษีเงินได้	-	180,799,479	-	180,799,479
จ่ายภาษีเงินได้	(39,631,643)	(51,124,363)	(996,668)	(1,614,732)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน		(209,207,922)	(404,203,398)	(565,184,393)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11	116,320,194	1,526,316	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		326,171	-	350,000
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น		-	27,818,266	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	19	10,209,477	483,760	672,897
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ		36,654,730	52,634,885	31,273,617
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	15, 17	70,562,207	-	73,222,625
เงินสดรับจากจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		330,147	-	330,147
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		(394,925)	-	(394,925)
เงินสดจ่ายให้สถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน		(6,945,649)	-	(2,024,728)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด		-	(1,116,230)	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11	(129,400,779)	(19,000,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15, 16	(42,843,553)	-	(189,600,834)
เงินสดจ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	18	(113,764,310)	-	(113,764,310)
เงินสดจ่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	18	(11,250,000)	-	-
เงินสดจ่ายจากการรวมธุรกิจ		-	(135,642,540)	-
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในกิจการร่วมค้า	17	(4,500,000)	-	-
เงินสดจ่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		(812,000)	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	19	(58,025,420)	(331,863,719)	(51,808,418)
เงินสดจ่ายต้นทุนการกู้ยืมเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		-	(2,897,536)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22	(2,754,742)	(804,942)	(495,200)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(136,288,452)	(408,861,740)	(252,239,129)

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกระแสเงินสด (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24	(12,966,800)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		-	88,768,732	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	6,208,780,911	3,921,171,200	6,208,780,911
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	(5,550,730,880)	(3,971,171,200)	(5,550,730,880)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	490,531,210
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	25	(1,075,000,000)	(2,400,000,000)	(1,075,000,000)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า		(54,244,984)	(85,019,419)	(36,811,587)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้โดยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	34	(43,750,000)	(43,869,863)	(43,750,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในหุ้นสามัญ	30	774	774	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในหุ้นบุริมสิทธิ		-	147,238,000	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(527,910,979)	(2,342,882,550)	(6,979,572)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(30,940,767)	(26,534,838)	45,934,699
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		(904,348,120)	(3,182,482,526)	(778,468,395)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		1,777,177,981	4,959,660,507	1,117,866,225
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		872,829,861	1,777,177,981	339,397,830
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ซื้ออุปกรณ์		-	63,300	-
เจ้าหนี้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	21,886,178	-	-	7,563,725
รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	420,799,360	13,365,292	318,303,769

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งขึ้นและดำเนินกิจการในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 159 อาคารเสริมมิตร ชั้น 27 - 30 ซอยสุขุมวิท 21 ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

สำนักงานสาขาในประเทศฟิลิปปินส์ : Suite B, 5th Floor Builder’s Center, 170 Salcedo Street, Legaspi Village, Makati City

สำนักงานสาขาในประเทศกาตาร์ : Area No.90, Street No.720, Sheikh Abdulrahman Bin Jassim Street, Building No.24, Plot No.26, Flat No.90, P.O.Box 80364 Al Wakra-Qatar

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการด้านวิศวกรรม ซึ่งรวมถึงการออกแบบ การจัดหาและก่อสร้างสำหรับ โรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานชีวมวลอัดเม็ดสีข้าว และธุรกิจเจ้าของสิทธิบัตรด้านการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด

2. เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย สภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการ จัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจัดทำเป็น ทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทย เป็นเกณฑ์

งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่น เป็นการเฉพาะ

การจัดท่างบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ ไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณ การที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มกิจการ”) ที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนในการถือ		ลักษณะธุรกิจ
		หุ้น (ร้อยละ)	2563	
บริษัทย่อยทางตรง				
TTCL Vietnam Corporation Limited	ประเทศเวียดนาม	93.34	93.34	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ
บริษัท ไบโอ แชนเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (สิ้นสุดเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564)	ประเทศไทย	-	70.00	บริการด้านการพัฒนาพลังงานทดแทน
TTCL Malaysia Sdn. Bhd.	ประเทศมาเลเซีย	100.00	100.00	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ
TMSP Sdn.Bhd.	ประเทศมาเลเซีย	100.00	100.00	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ
Toyo-Thai Myanmar Corporation Co., Ltd.	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	80.00	80.00	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ
บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ประเทศไทย	40.00	40.00	บริการด้านการพัฒนาพลังงานทดแทน
TTCL New Energy Pte.Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน
TTCL Myanmar Engineering&Construction Co., Ltd.	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	99.00	99.00	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ
TTCL Power Holding Pte.Ltd. (“TTPHD”)	ประเทศสิงคโปร์	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
Blackwood Technology B.V.	ประเทศเนเธอร์แลนด์	70.00	51.00	เจ้าของสิทธิบัตรด้านการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด
TTCL LNG Power Pte.Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	85.00	85.00	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
TTCL BIO Company Pte.Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	75.00	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
Idemitsu Green Energy Vietnam Co.,Ltd. (ชื่อเดิม Ha Tien Energy Corporation) (สิ้นสุดเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2564)	ประเทศเวียดนาม	-	5.00	ผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด
บริษัทย่อยทางอ้อม				
TTCL Coal Power Pte.Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	-	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
TTCL Solar Power Pte.Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	-	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
Global New Energy Japan Co., Ltd.	ประเทศญี่ปุ่น	-	-	รับบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
Global New Energy Tsuno Co., Ltd. (สิ้นสุดเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564)	ประเทศญี่ปุ่น	-	-	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
TTCL Power Myanmar Co., Ltd.	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	25.00	25.00	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย
BKB Power Pte.Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	-	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
JSM Power Pte.Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	-	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน

รายชื่อ	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนในการถือ		ลักษณะธุรกิจ
		หุ้น (ร้อยละ)		
		2564	2563	
TTBT Company Limited	ประเทศเวียดนาม	-	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
Shimanto B.V.	ประเทศเนเธอร์แลนด์	-	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
กิจการร่วมค้าทางตรง				
Toyo Thai – Thai Power Myanmar Corporation Co., Ltd.	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	5.00	5.00	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย
กิจการร่วมค้าทางอ้อม				
บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ประเทศไทย	-	-	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย
Orient Bio-Fuels Co., Ltd.	ประเทศเวียดนาม	-	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน
TTCL Gas Power Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	-	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
บริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	6.27	6.27	
นายอิโรโนบุ อิริยา	ประเทศไทย	6.58	5.55	
Sojitz Corporation	ประเทศญี่ปุ่น	-	9.09	
Daiwa Capital Markets Singapore Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	5.00	-	
ครอบครัว ศักดิ์ชัยเจริญกุล	ประเทศไทย	5.59	10.93	
นายสุเทพ พัฒนสิน	ประเทศไทย	2.78	-	
ครอบครัว เลิศรัชต์กุล	ประเทศไทย	2.69	2.76	

รายการบัญชีระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทย่อยทางอ้อมที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัท

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่และมีการเปลี่ยนแปลงที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

3.1.1 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

ได้มีการปรับปรุงคำนิยามของ "ความมีสาระสำคัญ" โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ใช้ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 ทั้งนี้ การปรับปรุงดังกล่าวยังทำให้มีการปรับปรุง TFRS ฉบับอื่น ได้แก่ TAS 8 TAS 10 TAS 34 และ TAS 37

3.1.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

มาตรฐานฉบับนี้มีการปรับปรุงข้อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

- เพิ่มทางเลือกให้กับกิจการในการทำ “การทดสอบการกระจุกตัว (Concentration Test)” เพื่อประเมินว่ารายการที่ซื้อมานั้นเป็นสินทรัพย์หรือการรวมธุรกิจ
- ปรับปรุงคำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

3.1.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานเหล่านี้ได้มีการปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญา หรือความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแทน เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

3.1.4 กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดนี้ได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน โดยมีการเพิ่มเติมหลักการและแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่ารายการ ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินออกจากงบการเงิน

นอกจากนี้ กรอบแนวคิดนี้ยังอธิบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบตามหน้าที่ การใช้ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน โดยการปรับปรุงกรอบแนวคิดทำให้มีการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดใน TFRS หลายฉบับ ได้แก่ TAS 1 TAS 8 TAS 34 TAS 37 TAS 38 TFRS 2 TFRS 3 TFRS 6 TFRIC 12 TFRIC 19 TFRIC 20 TFRIC 22 และ TSIC 32

3.1.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานฉบับนี้ได้มีการปรับปรุง เรื่อง การยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ Covid-19 ซึ่งให้ทางเลือกแก่ผู้เช่าในการไม่ต้องประเมินว่าได้รับการลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ Covid -19 ที่เช่าเงื่อนไขตามมาตรฐานนั้น เป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้เป็นครั้งแรกซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 และไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ การถือปฏิบัติดังกล่าวจึงไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่และมีการเปลี่ยนแปลงที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย และแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง-ระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายงานทางการเงินที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญา หรือความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแทน โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- การใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) จะต้องเข้าใจเงื่อนไขทั้งสองข้อ คือ 1) การเปลี่ยนแปลงมีความจำเป็นอันเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และ 2) เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ โดยกิจการไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิภาพ

การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 มีดังต่อไปนี้

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึง วิธีการที่กิจการใช้ในการบริหารจัดการเพื่อเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น
- ข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แยกตามอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่สำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- การเปลี่ยนแปลงในกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของกิจการ ที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงของเครื่องมือทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น

3.3 การแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มกิจการได้มีการแก้ไขข้อผิดพลาดงบการเงินรวมปีก่อน เพื่อปรับปรุงย้อนหลังรายการบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 93.34 ได้พบข้อผิดพลาดอันเกิดจากการคำนวณต้นทุนในการก่อสร้าง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการรับรู้ต้นทุนในการก่อสร้าง และต้นทุนก่อสร้างค้างจ่ายสำหรับรอบปี 2563 ต่ำไป และสินค้าคงเหลือ สำหรับรอบปี 2563 สูงไป ผลกระทบจากรายการปรับปรุงในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	ผลกระทบ	ตามที่ปรับปรุงใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินค้าคงเหลือ	22,924,074	(11,804,622)	11,119,452
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	4,131,213,921	69,797,948	4,201,011,869
ขาดทุนสะสม	(234,816,613)	(81,602,570)	(316,419,183)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	ผลกระทบ	ตามที่ปรับปรุงใหม่
งบกำไรขาดทุนรวม			
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ	5,871,108,710	81,602,570	5,952,711,280
กำไรสำหรับปี	204,438,358	(81,602,570)	122,835,788
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	196,002,482	(81,602,570)	114,399,912
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไร (บาทต่อหุ้น)	0.27	(0.13)	0.14
กำไรต่อหุ้นขั้นปรับลด			
กำไร (บาทต่อหุ้น)	0.27	(0.13)	0.14

4. ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างต้องเผชิญกับผลกระทบอันเนื่องมาจาก คำสั่งปิดที่พักรั่วคราวของคณงานก่อสร้างในช่วงที่มีการระบาดสูง ความยากลำบากในการนำเข้าเครื่องจักรและอุปกรณ์ หรือแม้กระทั่งงานก่อสร้างที่เกิดความล่าช้า และที่สำคัญยิ่งกว่าคือการชะลอตัวการก่อสร้างของภาคเอกชนที่เป็นลูกค้าหลักของบริษัท ในขณะที่การลงทุนของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจในการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานจะเป็นปัจจัยหลักในการฟื้นฟูภาคงานก่อสร้างภาคงานก่อสร้างหลังจากโรคโควิด 19 แพร่ระบาด ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบต่อการดำเนินโครงการก่อสร้างทั้งในและต่างประเทศ โดยคาดการณ์ว่ากลุ่มกิจการจะสามารถกลับมาดำเนินการได้ตามปกติ

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอตั้งต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

5.1 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้างรวมถึงสัญญาการให้บริการด้านการก่อสร้าง กลุ่มกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จและส่งมอบอำนาจการควบคุมบริการที่สัญญาไว้ให้แก่ลูกค้าและรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (overtime) โดยอ้างอิงจากระดับความก้าวหน้าของความสำเร็จของงานตามวิธีผลผลิต (output method) โดยวัดจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญา ซึ่งพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกับลูกค้า ในกรณีที่กลุ่มกิจการไม่สามารถประมาณขั้นของความสำเร็จได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ (หากกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ) จะรับรู้ได้เท่ากับต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นรายจ่าย ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการจะเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา กลุ่มกิจการจะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

รายได้สำหรับงานให้บริการจากการก่อสร้างสำหรับการเปลี่ยนแปลงขอบเขตของงาน เช่น งานเพิ่ม และการเปลี่ยนแปลงราคาโดยเสมือนการเปลี่ยนแปลงสัญญาเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเดิม ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสัญญาและการวัดความก้าวหน้าของความสำเร็จของโครงการ ให้รับรู้เป็นการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของรายได้ ณ วันเปลี่ยนแปลงสัญญา

ค่าชดเชยจากการเรียกร้อง ราคาตามสัญญาที่เปลี่ยนแปลงไป และค่าปรับจากความล่าช้าจากการก่อสร้างถือเป็นสิ่งตอบแทนผันแปรและรวมอยู่ในรายได้ตามสัญญาหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่การกลับรายการอย่างมีสาระสำคัญจะไม่เกิดขึ้นในอนาคต

รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า

รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามข้อตกลงสัมปทานรับรู้เป็นรายได้ เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้ค่าบริการอื่นที่ได้รับจากลูกค้านี้สัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวข้องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้า ซึ่งโดยทั่วไปจะเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการ

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผลที่ประกาศจ่าย

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 ต้นทุนในการก่อสร้าง

ต้นทุนงานก่อสร้างประกอบด้วย ต้นทุนค่าแรง ค่ารับเหมาช่วงการก่อสร้าง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่ายประกอบด้วย ต้นทุนในการให้บริการจากการคำนวณตามส่วนของงานที่ทำเสร็จมากกว่าต้นทุนงานก่อสร้างที่จ่ายจริง และแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือน และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

5.4 ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไข หากกลุ่มกิจการรับรู้รายได้ก่อนที่มีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่า ผลขาดทุนทางเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้ และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งประเมินโดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้ การวิเคราะห์อายุลูกหนี้คงค้าง และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายการบริหาร

5.5 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชนคือข้อตกลงที่ผู้ประกอบการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและ/หรือเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา การดำเนินการ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานที่จัดให้มีเพื่อให้บริการแก่สาธารณชนตามเวลาที่ระบุในสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ โดยมีกำหนดราคาเริ่มแรกที่ผู้ประกอบการต้องเรียกเก็บตลอดระยะเวลาของข้อตกลงในการให้บริการไว้ในสัญญา และหน่วยงานภาครัฐจะเป็นผู้กำกับดูแลมาตรฐานการให้บริการและการปรับราคาตลอดระยะเวลาของข้อตกลงในการให้บริการ รวมทั้งเป็นผู้ควบคุมส่วนได้เสียคงเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลง

กลุ่มกิจการ (ในฐานะผู้ประกอบการก่อสร้างและการดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐาน) รับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือ ค้างรับสำหรับการให้บริการก่อสร้างเป็นลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน หากกลุ่มกิจการมีสิทธิอันปราศจาก เงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน (หน่วยงานภาครัฐ) โดยรับรู้ มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม รวมทั้ง รับรู้รายได้ของงานก่อสร้างโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน โดยวัดจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาโดยพิจารณาจาก การรับรองทางกายภาพตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกับลูกค้า และรับรู้รายได้สำหรับการดำเนินการให้บริการเป็น รายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วตามสัญญา

ภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือการปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างนั้นส่วนที่ไม่ใช่การปรับปรุง เพื่อยกระดับจะรับรู้และวัดมูลค่าด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพัน ในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

5.6 วัสดุคงคลัง

วัสดุคงคลังที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จะจัดประเภทเป็นวัสดุคงคลังและ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อสำหรับวัสดุคงคลังที่เสื่อมคุณภาพ โดยราคาทุนของวัสดุคงคลังคำนวณโดยใช้วิธี ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัสดุคงคลัง เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อ กลุ่มกิจการตั้งค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับวัสดุคงคลังที่เก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเป็นกรณีตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

5.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหักมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้า คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า และค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะ ผลิตให้เสร็จ (สำหรับสินค้าระหว่างผลิต) และค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

5.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และมีความสามารถที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นจากการมีอำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวม นับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

ในงบการเงินเฉพาะของบริษัท เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนดังกล่าว

การร่วมการงาน

สัญญาการร่วมการงานเป็นสัญญาที่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่สองรายขึ้นไปตกลงจะควบคุมการดำเนินงานร่วมกันในกิจกรรมที่จัดตั้งขึ้น การตัดสินใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมการดำเนินงานร่วมกันอย่างเป็นทางการเป็นเอกฉันท์จึงจะถือว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของคำนิยามว่าการควบคุมร่วม การร่วมการงานสามารถอยู่ในรูปแบบของการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า การจัดประเภทขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันของผู้ร่วมทุน โดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขของข้อตกลงที่ผู้ร่วมทุนตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่นที่มีความเกี่ยวข้อง หากในข้อกำหนดผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิ ของการร่วมงานดังกล่าวถือเป็นการร่วมค้า ส่วนการดำเนินงานร่วมกันนั้นผู้ร่วมทุนจะมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมงานนั้น

- การร่วมค้า

การร่วมค้าบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เงินลงทุนในการร่วมค้าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังโดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหลังการได้มาสำหรับส่วนที่เป็นของบริษัทและรายการเคลื่อนไหวของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของบริษัทในการร่วมค้า บริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนดังกล่าวเป็นภาระผูกพันตามส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น

- การดำเนินงานร่วมกัน

บริษัทจะรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือถือหุ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกลดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจมากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกลำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกลำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกลำรวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกิน (ส่วนต่ำ)” ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของโดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกรวบรวมค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ กำไรและขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

5.9 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน (ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินนั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย (1) ราคาคงที่ (2) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI) หรือ (3) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) ตามเกณฑ์ทั้งสองข้อ ดังต่อไปนี้

- ก. แผนการดำเนินธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข. ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนในต้นทุนทางการเงิน รายได้ทางการเงิน หรือ รายการทางการเงินอื่น ยกเว้นค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินเมื่อกลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ก. กลุ่มกิจการถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามแผนการดำเนินธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข. ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี่ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่าโดย
บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL)

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาหรือถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตาม
สัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)
นอกจากนี้หากไม่คำนึงตามแผนงานธุรกิจ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีข้อกำหนดตามสัญญาไม่ทำให้เกิดกระแส
เงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI) จะต้องวัด
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รวมถึงอนุพันธ์ทางการเงินทั้งหมด

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI)

สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ก. กลุ่มกิจการถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามแผนงานธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสด
ตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข. ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้น
และดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

กำไรหรือขาดทุนที่บันทึกอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (OCI) จะถูกจัดประเภทใหม่เมื่อมีการตัดรายการ
สินทรัพย์ทางการเงิน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และวัดมูลค่า
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI)

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีองค์ประกอบ
เกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญและสินทรัพย์ตามสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุ
ของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มตามประเภทของลูกหนี้ และ
พิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจาก
ลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปัจจัยภายนอก รวมทั้ง
ข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อผลการจ่ายชำระของลูกหนี้

กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการ
จัดหาเงินที่มีนัยสำคัญในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผล
ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน หรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ย
ด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงิน
ดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงประสบการณ์ในอดีต ร่วมกับการคาดการณ์ในอนาคต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตที่เปลี่ยนแปลงไป โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการแยกต่างหาก

ตราสารทุน

ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มกิจการทำสัญญาอนุพันธ์เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของรายการสัญญาอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เนื่องจากสัญญาอนุพันธ์ของกลุ่มกิจการไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

หนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการจะจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ต้องส่งมอบสินทรัพย์ทางการเงินให้กับบุคคลหรือกิจการอื่น

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการได้รวมถึงเงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และปรับปรุงด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกหนี้สินทางการเงินนั้น

การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่นในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินถูกวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยคำนวณดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ยกเว้น หนี้สินอนุพันธ์ที่จะวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI)

5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะ สถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกบัญชีแยกจากกันแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชั้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ แสดงได้ดังนี้

	ปี
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	20
อาคาร	5 - 25
เครื่องจักรและอุปกรณ์	6 - 10
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10
ยานพาหนะ	5 - 10
โรงไฟฟ้า	20

กลุ่มกิจการไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์จะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

5.11 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ต้นทุนการได้มาซึ่งเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อโดยบริษัท ค่าความนิยมแสดงด้วยราคาหุ้นหักค่าเผื่อการด้อยค่า บริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น ทั้งนี้ ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการในอนาคต

5.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อจะมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 10 ปี

ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ

รายจ่ายเพื่อให้ได้รับสิทธิในการใช้สนามกอล์ฟได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาทุนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์ 10 ปี

5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยม ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5.14 เงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

กลุ่มกิจการ

ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แปลงค่าด้วยอัตราตัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่าอุตสาหกรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

5.15 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมโดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่งโดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัทรวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อยและบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิหรือความเสี่ยงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น บุคคลและกิจการทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

5.16 สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มกิจการประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มกิจการต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มกิจการ

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาคงกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะเวลาต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อยกเลิกสัญญา หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มกิจการจะยกเลิกสัญญาเช่า

ในการใช้วิธีราคาทุน กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มกิจการจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มกิจการเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มกิจการจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มกิจการต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลง ดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- การเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มกิจการต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มกิจการต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มกิจการอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ กลุ่มกิจการรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

5.17 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

การอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมีเหตุผลชัดเจนว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้นและกลุ่มกิจการจะปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดมาพร้อมกับการอุดหนุนนั้น

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

กลุ่มกิจการรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ เป็นรายได้รอการรับรู้และทยอยรับรู้รายได้เข้าไปในงบกำไรขาดทุนอย่างเป็นระบบตามสัดส่วนของค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในแต่ละรอบบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้

กลุ่มกิจการรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับรายได้เป็นรายได้รอการรับรู้และทยอยรับรู้รายได้เข้าไปในงบกำไรขาดทุนอย่างเป็นระบบตามสัดส่วนของคาร์บอนเครดิตที่ได้ส่งมอบให้แก่รัฐบาลในแต่ละรอบบัญชีเทียบกับจำนวนคาร์บอนเครดิตที่ต้องส่งมอบทั้งหมด

5.18 เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง

เงินค่าจ้างรับล่วงหน้าเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานตามสัญญา เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันที่กลุ่มกิจการจะต้องให้บริการกับลูกค้าตามสัญญา โดยแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะถูกหักจากค่างานตามผลงานแต่ละงวดจนครบถ้วนตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้างที่มีระยะเวลามากกว่า 1 ปี จัดประเภทเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน

5.19 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือประโยชน์ทางภาษีที่จะได้รับ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี คูณด้วยอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและรวมรายการการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ ซึ่งแตกต่างจากกำไรขาดทุนที่ปรากฏในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท นอกจากนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลของหน่วยงานในต่างประเทศแห่งหนึ่ง คำนวณจากเงินสตรับ รายได้ที่เกิดขึ้น หรือจากกำไรสุทธิตามอัตราภาษีที่กำหนด แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินกับจำนวนที่เกี่ยวข้องที่ใช้สำหรับการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยเงินสดหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

5.20 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มกิจการและพนักงานของกลุ่มกิจการได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มกิจการจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการ เงินที่กลุ่มกิจการจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มกิจการมีภาระต้องจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected unit credit method) โดยให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ในการคำนวณผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.21 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิชนิดใดก่อนไม่ได้ที่สามารถกำหนดเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วน
ของเจ้าของหุ้นประเภทอื่น

หุ้นบุริมสิทธิชนิดบังคับใดก่อนหรือให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเรียกร้องให้กิจการใดถอนหุ้น จะจัดประเภทไว้เป็น
หนี้สิน การจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามดุลยพินิจของผู้ถือหุ้น เงินปันผลของหุ้นประเภทนี้รับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย
ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยแสดงรายการดังกล่าว
ด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของเจ้าของ โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับ
จากการออกหุ้น

5.22 ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

บริษัทจะบันทึกเงินรับที่เกินกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน สุทธิด้วย
ต้นทุน ในการออกหุ้นและผลประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้อง

5.23 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มกิจการดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่กิจการได้รับ
บริการจากพนักงาน เป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่กิจการออกให้ มูลค่ายุติธรรมของ
บริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่ตัดเป็นค่าใช้จ่ายจะ
อ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้โดยไม่รวมผลกระทบของเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไข
การบริการหรือผลงาน

เงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางตลาดจะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่
คาดว่าจะได้รับสิทธิ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะรับรู้ตลอดระยะเวลาได้รับสิทธิ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่
กำหนดไว้ กลุ่มกิจการจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ซึ่งขึ้นกับเงื่อนไขการ
ได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุงประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือ
ขาดทุนพร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน

เมื่อมีการใช้สิทธิ กลุ่มกิจการจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิของต้นทุนในการทำรายการทางตรง
จะเครดิตไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าตามบัญชี) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเมื่อมีการใช้สิทธิ

กรณีที่กลุ่มกิจการให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ จะปฏิบัติเหมือนการเพิ่มทุน
อย่างหนึ่ง กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงาน โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสาร
ทุนที่ออกให้ มูลค่าของตราสารทุนเหล่านั้นต้องวัด ณ วันที่ให้สิทธิ ซึ่งจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ
เช่นเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

5.24 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นได้ถอนเมื่อเลิกกิจการรับรู้ในส่วนของเจ้าของ ซึ่งกลุ่มกิจการมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการได้ถอนหุ้นกู้ออกก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้ และมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระ โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง โดยการจ่ายดอกเบี้ยนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของกลุ่มกิจการ ดังนั้นการจ่ายชำระดอกเบี้ยจะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผล และจะรับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของ เมื่อมีภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น การจ่ายชำระดอกเบี้ยรับรู้ในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นใหม่ที่จ่ายออกไป แสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของเจ้าของ โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น

5.25 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลบันทึกในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท

5.26 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและมีอยู่ในระหว่างปี โดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

5.27 กำไรต่อหุ้นปรับลด

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยถือว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่มาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของงวดเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่ม แล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่

5.28 ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

5.29 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มี การค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

5.30 ประเมินการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้กลุ่มกิจการต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

5.31 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของมูลค่าที่สามารถสังเกตได้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถเทียบเคียงได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถเทียบเคียงได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้น

6. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ตราสารหนี้และราคาตลาดตราสารทุน การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน ตัวอย่างเช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและแนวนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เพื่อครอบคลุมความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงการให้สินเชื่ออย่างเจาะจง การใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน และใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย โดยเฉพาะสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ กิจการในกลุ่มกิจการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ มีดังนี้

งบการเงินรวม							(หน่วย: บาท)
	ดอลลาร์สหรัฐ	เยน ญี่ปุ่น	ยูโร	โครนา สวีเดน	ริงกิต มาเลเซีย	ด่ง เวียดนาม	กัม ลาว
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	285,734,690	8,306,398	3,061,600	87,096	274,915,515	98,380,398	684,538
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนต่อจำหน่าย	-	-	-	-	-	5,915,420	-
ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้ทั่วไป - สุทธิ	1,266,445,234	-	497,900,253	184,402,229	179,706,396	250,911,221	-
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	45,645,541	-	-	-	-	2,484,929	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ลูกหนี้ทั่วไป - สุทธิ	796,750,538	94,681	1,111,767,343	-	-	404,764,285	138,612,865
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	3,407,906	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - ลูกหนี้ทั่วไป	5,784,603	2,524,969	-	-	-	30,661,294	-
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	8,002,674	-	-	-	-	6,624,425	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	15,792,278	-	-	-	688,052	10,927,500	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	769,183,121	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	94,421,196	-	-	-	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,651,053	-	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	3,292,818,834	10,926,048	1,612,729,196	184,489,325	455,309,963	810,669,472	139,297,403
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	203,251,132	40,111,352	78,683,877	-	129,977,618	182,728,244	150,150
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	10,066,109	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป	54,918,796	12,485	461,874	-	78,325	272,794	-
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	9,485	-	-	-	-	8,096,662	-
ต้นทุนก่อนสร้างค้างจ่าย	790,718,878	-	-	330,068,634	-	307,671,728	-
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง	11,071,143	-	-	-	-	87,862,233	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21,999,474	-	-	-	62,904,813	-	-
รวมหนี้สินทางการเงิน	1,092,035,017	40,123,837	79,145,751	330,068,634	192,960,756	586,631,661	150,150
อัตรแลกเปลี่ยน							
อัตราซื้อ	33.2469	0.2869	37.5083	3.6592	7.9041	0.0015	0.0030
อัตราขาย	33.5929	0.2944	38.2813	3.7411	8.1244	0.0015	0.0030

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				กับ สาขา
	ดอลลาร์สหรัฐ	เยน ญี่ปุ่น	ยูโร	ด่ง เวียดนาม	
สินทรัพย์ทางกายเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	167,699,624	806,995	119,764	17,757,066	675,186
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้ำทั่วไป - สุทธิ	1,131,361,653	-	471,569,914	91,311,995	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	35,512,809	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ลูกค้ำทั่วไป - สุทธิ	703,053,510	-	1,110,979,042	404,360,372	138,612,865
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	3,407,906	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43,067,934	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-
เงินให้ยืมแก่กิจการอื่น	769,183,123	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	2,853,286,559	806,995	1,582,668,720	513,429,433	139,288,051
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้ำทั่วไป	103,437,242	40,111,352	19,365,460	93,851,576	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	928,168,926	-	1,938,490	6,573,084	-
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้ำทั่วไป	-	-	-	41,952	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-
ต้นทุนก่อนสร้างค้างจ่าย	22,697,736	-	-	-	-
เงินกู้มีระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินทางการเงิน	1,054,303,904	40,111,352	21,303,950	148,486,713	-
อัตรแลกเปลี่ยน					
อัตราซื้อ	33.2469	0.2869	37.5083	9.1313	0.0015
อัตราขาย	33.5929	0.2944	38.2813	9.2263	0.0015

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินเยนญี่ปุ่น ระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินยูโร ระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินโครนา สวีเดน สกุลเงินบาทและสกุลเงินริงกิต มาเลเซีย สกุลเงินบาทและสกุลเงินดอง เวียดนาม และสกุลเงินบาทและสกุลเงินกีบ ลาว ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินเยนญี่ปุ่น สกุลเงินยูโร สกุลเงินโครนา สวีเดน สกุลเงินริงกิต มาเลเซีย สกุลเงินดอง เวียดนาม และสกุลเงินกีบ ลาว ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อกำไรสุทธิของกลุ่มกิจการสามารถแสดงได้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 5*	110	110
- ลดลงร้อยละ 5*	(110)	(110)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเยนญี่ปุ่น		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 5*	1	1
- ลดลงร้อยละ 5*	(1)	(1)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อยูโร		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 5*	77	77
- ลดลงร้อยละ 5*	(77)	(77)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อโครนา สวีเดน		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 5*	7	7
- ลดลงร้อยละ 5*	(7)	(7)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อริงกิต มาเลเซีย		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 5*	13	13
- ลดลงร้อยละ 5*	(13)	(13)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอง เวียดนาม		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 5*	11	11
- ลดลงร้อยละ 5*	(11)	(11)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อกีบ ลาว		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 5*	7	7
- ลดลงร้อยละ 5*	(7)	(7)

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

สกุลเงิน	ยอดคงเหลือ (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
ดอลลาร์สหรัฐ	2.50	33.69 – 33.89

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด ธุรกิจรวมทั้งที่ซื้อพันธบัตรด้านอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายการเงินก่อนเข้าทำรายการ กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ นโยบายของกลุ่มกิจการคือต้องการคงจำนวนเงินกู้ยืมโดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้อยู่ประมาณร้อยละ 70 ของเงินกู้ยืมทั้งหมด ทั้งนี้ ณ วันสิ้นปีบัญชี อัตราดอกเบี้ยคงที่อยู่ที่ร้อยละ 2.24 ถึงร้อยละ 4.04 ในบางกรณี กลุ่มกิจการมีการกู้ยืมแบบอัตราดอกเบี้ยผันแปรและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคตโดยพิจารณาถึงผลกระทบเชิงเศรษฐกิจของการเปลี่ยนเงินกู้ยืมจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้กลายเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำให้กลุ่มกิจการสามารถระดมทุนโดยการกู้ยืมระยะยาวด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยให้กลายเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ในระดับที่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยคงที่ กรณีที่กลุ่มกิจการต้องกู้ยืมระยะยาวโดยตรง การทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำให้กลุ่มกิจการตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินตามดอกเบี้ยคงที่กับตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ (โดยส่วนมากจะเป็นรายเดือน) โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกันไว้ และรับรู้ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง พร้อมกับรับรู้รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการยกเลิกข้อตกลงก่อนถึงเวลาที่กำหนดในสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหรือจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการก่อนบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	-	84	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	-	84	-	-
หุ้นกู้ สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	1,100	2,174	1,100	2,174
รวมหุ้นกู้ สุทธิ	1,100	2,174	1,100	2,174

การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 24 และ 25

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่มีต่อกำไรสุทธิของกลุ่มกิจการสามารถแสดงได้ ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5*	(27.5)	(27.5)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 2.5*	27.5	27.5

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

6.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญ นโยบายของกลุ่มกิจการคือทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพ และมีความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มกิจการมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมการทำสินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงในด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญกับเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน เนื่องจากกลุ่มกิจการมีรายการเงินสดและเงินฝากกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพ โดยกลุ่มกิจการได้วางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากประสบการณ์ในอดีตกลุ่มกิจการไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสดและเงินฝาก และสำหรับรายการลูกหนี้การค้า กลุ่มกิจการมีนโยบายที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการให้บริการเป็นการให้บริการให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 12)
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (หมายเหตุ 13)
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น (หมายเหตุ 11 และ 14)

6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารความเสี่ยง

จำนวนเงินสดที่มีอยู่เพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการ คือการดำรงเงินสดเพื่อให้มีสภาพคล่อง กลุ่มกิจการพิจารณากระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ทางการเงินในการประเมินและจัดการสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	10	10	10	10
- วงเงินกู้ธนาคารระยะสั้น	1,050	1,380	1,050	1,380
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- หนังสือค้ำประกัน	11,035	13,334	10,432	12,394
- ตราสารเครดิต	2,005	5,700	2,005	5,700
	<u>14,100</u>	<u>20,424</u>	<u>13,497</u>	<u>19,484</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีวงเงินหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ออกและเสนอขายเป็นจำนวนเงิน 4,400 ล้านบาท (2563: จำนวน 3,325 ล้านบาท)

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลดกระแสเงินสด

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม				
	ภายใน 1 ปี	1 - 2 ปี	2 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,880,083,168	-	-	-	1,880,083,168
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	1,493,382,728	-	-	-	1,493,382,728
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,739,148	-	-	-	20,739,148
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป	71,826,035	-	-	-	71,826,035
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	197,513	-	-	-	197,513
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	3,491,913,508	-	-	-	3,491,913,508
หุ้นกู้ - สุทธิ	1,099,742,859	-	-	-	1,099,742,859
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง					
- ผู้ค้าทั่วไป	186,852,547	-	-	-	186,852,547
รวม	<u>8,244,737,506</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8,244,737,506</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				รวม
	ภายใน 1 ปี	1 - 2 ปี	2 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,880,083,168	-	-	-	1,880,083,168
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	1,057,182,086	-	-	-	1,057,182,086
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	937,756,298	-	-	-	937,756,298
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป	22,099,227	-	-	-	22,099,227
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	38,401	-	-	-	38,401
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	2,204,685,327	-	-	-	2,204,685,327
หุ้นกู้ - สุทธิ	1,099,742,859	-	-	-	1,099,742,859
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง					
- ผู้ค้าทั่วไป	124,888,863	-	-	-	124,888,863
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	385,179	-	-	-	385,179
รวม	7,326,861,408	-	-	-	7,326,861,408

7. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการยังคงจ่ายเงินปันผลตามนโยบายที่ให้ไว้กับผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งการออกหุ้นใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นหรือการแสวงหาธุรกิจ และพันธมิตรใหม่เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
หนี้สินสุทธิ	2,980	3,478
ส่วนของผู้ถือหุ้น (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	2,746	2,585
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	1.09	1.35

8. สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			
	ราคาทุนตัด จำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	872,829,861	-	-	872,829,861
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธี				
ราคาทุนตัดจำหน่าย	6,484,925	-	-	6,484,925
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	2,602,481,191	-	-	2,602,481,191
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	36,343,734	-	-	36,343,734
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
- ลูกค้าทั่วไป	3,666,594,394	-	-	3,666,594,394
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	47,209	-	-	47,209
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	40,867,886	-	-	40,867,886
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	7,936,244	-	-	7,936,244
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	769,183,121	-	-	769,183,121
เงินให้กู้ยืมแก่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	36,498,847	-	-	36,498,847
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	211,346	-	-	211,346
เงินประกันผลงาน	2,890,788	-	-	2,890,788
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	7,825,455	-	-	7,825,455
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 18)	-	-	557,000,359	557,000,359
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	8,050,195,001	-	557,000,359	8,607,195,360

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			รวม
	ราคาหุ้นตัด จำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,880,083,168	-	-	1,880,083,168
เจ้าหนี้การค้า				
- ผู้ค้าทั่วไป	1,493,382,728	-	-	1,493,382,728
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	20,739,148	-	-	20,739,148
เจ้าหนี้อื่น				
- ผู้ค้าทั่วไป	71,826,035	-	-	71,826,035
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	197,513	-	-	197,513
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	3,491,913,508	-	-	3,491,913,508
หนี้สินตามสัญญาเช่า	209,824,550	-	-	209,824,550
หุ้นกู้	1,099,742,859	-	-	1,099,742,859
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง	186,852,547	-	-	186,852,547
เจ้าหนี้เงินปันผลของหุ้นบริมสิทธิ	10,943,090	-	-	10,943,090
รวมหนี้สินทางการเงิน	8,465,505,146	-	-	8,465,505,146

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			รวม
	ราคาหุ้นตัด จำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	339,397,830	-	-	339,397,830
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	1,867,031,522	-	-	1,867,031,522
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,711,810	-	-	37,711,810
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
- ลูกค้าทั่วไป	3,415,920,777	-	-	3,415,920,777
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	455,220,390	-	-	455,220,390
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	297,105	-	-	297,105
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43,067,928	-	-	43,067,928
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธี				
ราคาหุ้นตัดจำหน่าย	394,925	-	-	394,925
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็น				
หลักประกัน	2,890,788	-	-	2,890,788
เงินประกันผลงาน	7,825,455	-	-	7,825,455
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	769,183,121	-	-	769,183,121
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(หมายเหตุ 18)	-	-	545,750,359	545,750,359
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	6,938,941,651	-	545,750,359	7,484,692,010
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,880,083,168	-	-	1,880,083,168
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	1,057,182,086	-	-	1,057,182,086
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	937,756,298	-	-	937,756,298
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป	22,099,227	-	-	22,099,227
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38,401	-	-	38,401
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	2,204,685,327	-	-	2,204,685,327
หนี้สินตามสัญญาเช่า	173,824,131	-	-	173,824,131
หุ้นกู้	1,099,742,859	-	-	1,099,742,859
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,575,901,800	-	-	1,575,901,800
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	71,473,789	-	-	71,473,789
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง	124,888,863	-	-	124,888,863
รวมหนี้สินทางการเงิน	9,147,675,949	-	-	9,147,675,949

9. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

9.1 ต้นทุนการก่อสร้างค้างจ่าย

ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย ณ วันสิ้นปีเป็นจำนวนที่ผู้บริหารประมาณการจากประสบการณ์โดยคำนึงถึงความก้าวหน้าของงานและต้นทุนที่เกิดขึ้นของโครงการที่เป็นปัจจุบัน

9.2 การรับรู้รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

การพิจารณาภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า อาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการประเมินและระบุภาระที่ต้องปฏิบัติตามข้อตกลงของแต่ละสัญญา รวมถึงรายได้จากการเปลี่ยนแปลงของสัญญาที่ยังไม่มีการกำหนดราคาที่จะเปลี่ยนแปลง อาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรที่กลุ่มกิจการมีสิทธิจะได้รับ โดยพิจารณาข้อมูลที่มีอยู่ทั้งหมดอย่างสมเหตุสมผล นอกจากนี้ ระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งของแต่ละสัญญารับเหมาก่อสร้าง ประเมินโดยผู้บริหารซึ่งพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ทั้งหมด ณ วันที่ในรายงาน โดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ งานที่ทำแล้ว และประมาณการต้นทุนที่จะต้องใช้ในการปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญต้องใช้การประมาณการสำหรับต้นทุนทั้งหมดและส่วนที่จะได้รับชดเชยจากคำสั่งเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของงาน ซึ่งจะมีผลกระทบกับการคำนวณอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ต้นทุนและรายได้ที่เกิดขึ้นจริงอาจจะสูงหรือต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ ณ วันที่ในรายงาน ซึ่งมีผลกระทบต่อรายได้และกำไรที่รับรู้ในปีถัดไปโดยการปรับปรุงจำนวนเงินที่ได้บันทึกสะสมไว้

9.3 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก โดยกลุ่มกิจการพิจารณาจากข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะปรับปรุงอายุสัญญา เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยอาจจะเกิดจากกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ หรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางด้านการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

9.4 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุ ข้อ 18

9.5 การประมาณมูลค่ายุติธรรมในการรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจโดยแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ โดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมบนพื้นฐานของข้อสมมติฐานทางการเงินในการได้มาซึ่งมูลค่ายุติธรรมของการซื้อธุรกิจ ประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร รายละเอียดของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจแสดงรวมอยู่ในหมายเหตุ 15

9.6 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ในการเลิกจ้างงานของพนักงาน ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราสมณะและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

9.7 ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการมีประมาณการหนี้สินสำหรับภาวะผูกพันตามสัญญาข้อตกลงสัมปทานในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐาน โดยประมาณการจากแผนในการบำรุงรักษาตลอดอายุสัญญาสัมปทาน

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น นอกเหนือจากประมาณการหนี้สินที่ได้บันทึกไว้แล้ว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

9.8 การประมาณการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามนโยบายการบัญชีที่ได้กล่าวในหมายเหตุ 5.11 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสด ซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งครอบคลุมอายุการให้ประโยชน์จากสินทรัพย์ในธุรกิจผลิตและจำหน่าย และเจ้าของสิทธิบัตร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 21

9.9 ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการกำหนดผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาโดยใช้ สมมติฐานและดุลยพินิจหลายประการในการประมาณการโดยฝ่ายบริหาร ซึ่งรวมถึงการใช้ดุลยพินิจในการ ประมาณจำนวนอัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การกำหนดปัจจัยที่มีความเกี่ยวข้องกับลูกหนี้ และการ ประเมินข้อมูลสภาวะการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนประมาณการและข้อ สมมติฐานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

9.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มี ตัวตนของกลุ่มกิจการโดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ มีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือเมื่อไม่ได้ ใช้งานสินทรัพย์นั้นอีกต่อไป

9.11 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไร ทางภาษีในอนาคตของกลุ่มกิจการที่จะนำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนี้ ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดเชิงเศรษฐศาสตร์หรือความ ไม่แน่นอนของกฎหมายภาษี

9.12 สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

กลุ่มกิจการสอบทานงานระหว่างก่อสร้างและงานบริการติดตั้งในแต่ละโครงการ จากการประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพื่อพิจารณาข้อสงสัยว่ามีผลขาดทุนสำหรับโครงการหรือไม่ โดยพิจารณาจากความก้าวหน้าของงาน ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงราคาของวัสดุ อุปกรณ์ ค่าแรงและสถานการณ์ปัจจุบัน กลุ่มกิจการจะประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าต้นทุนจะสูงกว่ารายได้ตามสัญญา

10. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	917,446	850,482	691,619	672,648
เงินฝากธนาคาร				
- บัญชีออมทรัพย์	349,684,418	630,018,255	313,552,376	599,758,639
- บัญชีกระแสรายวัน	522,227,997	786,994,167	25,153,835	158,119,861
- บัญชีฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	-	358,718,393	-	358,718,393
- เช็คในมือ	-	596,684	-	596,684
รวม	872,829,861	1,777,177,981	339,397,830	1,117,866,225

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึง 3.70 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.01 ถึง 3.70 ต่อปี) และเงินฝากระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.20 ถึง 1.70 ต่อปี มีอายุครบกำหนดระหว่าง 21 ถึง 91 วัน

11. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มกิจการมีรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลและกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกับเราโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
TTCL Vietnam Corporation Limited (“TVC”)	บริษัทย่อย
TTCL Malaysia Sdn. Bhd.	บริษัทย่อย
TMSP Sdn. Bhd.	บริษัทย่อย
Toyo-Thai Myanmar Corporation Co., Ltd.	บริษัทย่อย
บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด	บริษัทย่อย
TTCL New Energy Pte.Ltd.	บริษัทย่อย
TTCL Myanmar Engineering&Construction Co., Ltd.	บริษัทย่อย
TTCL Power Holding Pte.Ltd. (“TTPHD”)	บริษัทย่อย
Blackwood Technology B.V.	บริษัทย่อย
TTCL LNG Power Pte.Ltd.	บริษัทย่อย
TTCL Bio Company Pte.Ltd. (“TTBC”)	บริษัทย่อย
TTCL Coal Power Pte.Ltd.	บริษัทย่อยของ TTPHD
TTCL Solar Power Pte.Ltd.	บริษัทย่อยของ TTPHD
Global New Energy Japan Co., Ltd.	บริษัทย่อยของ TTPHD
TTCL Power Myanmar Co., Ltd.	บริษัทย่อยของ TTPHD
BKB Power Pte.Ltd.	บริษัทย่อยของ TTPHD
JSM Power Pte.Ltd.	บริษัทย่อยของ TTPHD
TTBT Company Limited	บริษัทย่อยของ TVC
Shimanto B.V.	บริษัทย่อยของ Blackwood and TTBC
ToyoThai- Power Myanmar Corporation Co., Ltd.	กิจการร่วมค้า
บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	กิจการร่วมค้า
Orient Bio-Fuels Co., Ltd.	กิจการร่วมค้า
TTCL Gas Power Pte. Ltd.	กิจการร่วมค้า
บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน
Daiwa Capital Markets Singapore Ltd.	ผู้ถือหุ้นใหญ่
ครอบครัว ศักดิ์ชัยเจริญกุล	ผู้ถือหุ้นใหญ่
ครอบครัว เลิศรัชต์กุล	ผู้ถือหุ้นใหญ่
นายสุเทพ พัฒนสิน	ผู้ถือหุ้นใหญ่
นายอิโรโนบุ อิริยา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นายอิซานาโนริ ยามาเนะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการ มีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
เงินปันผลรับ	ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
ดอกเบี้ยรับ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
เงินปันผลจ่าย	ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท
ดอกเบี้ยจ่าย	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร เงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุม และอื่น ๆ	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายการที่สำคัญระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	44,351,736	87,027,164
กิจการร่วมค้า	3,528,907	23,878,925	1,572,148	949,956
รวม	3,528,907	23,878,925	45,923,884	87,977,120
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า				
กิจการร่วมค้า	50,318,462	47,861,478	50,318,462	47,861,478
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	65,152,800	45,190,950
กิจการร่วมค้า	-	-	8,069,825	6,020,660
รวม	-	-	73,222,625	51,211,610
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,083,374	2,221,741
กิจการร่วมค้า	264,361	203,601	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	796,910	704,159	-	-
รวม	1,061,271	907,760	1,083,374	2,221,741
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	37,838,284	37,072,704

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทย่อย	-	-	24,357,682	13,106,754
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	18,015,293	-
รวม	-	-	42,372,975	13,106,754
ดอกเบียจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	48,857,687	21,099,097
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	58,541,491	49,565,443	53,928,200	45,336,150
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7,882,366	2,155,830	2,221,856	1,872,809
รวม	66,423,857	51,721,273	56,150,056	47,208,959

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
บริษัทย่อย	-	-	8,668,813	32,055,601
กิจการร่วมค้า	36,343,734	20,399,158	29,042,997	19,450,669
รวม	36,343,734	20,399,158	37,711,810	51,506,270
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
บริษัทย่อย	-	-	-	87,408,789
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	(62,479,427)
สุทธิ	-	-	-	24,929,362
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
บริษัทย่อย	-	-	455,173,181	497,627,546
กิจการร่วมค้า	329,829	317,549	329,829	317,549
รวม	329,829	317,549	455,503,010	497,945,095
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(282,620)	(282,620)	(282,620)	(282,620)
สุทธิ	47,209	34,929	455,220,390	497,662,475

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	41,457,799	27,280,927
กิจการร่วมค้า	7,312,400	7,111,532	1,610,129	1,986,452
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	623,844	-	-	-
รวม	7,936,244	7,111,532	43,067,928	29,267,379
งานระหว่างก่อสร้าง				
บริษัทย่อย	-	-	2,370,658	2,370,658
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง				
บริษัทย่อย	-	4,643	34,974,744	32,778,245
กิจการร่วมค้า	427,648	706,939	427,648	389,823
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69,762,000	-	69,762,000	-
รวม	70,189,648	711,582	105,164,392	33,168,068
เงินให้กู้ยืม				
บริษัทย่อย	-	-	-	49,652,381
กิจการร่วมค้า	15,136,081	4,578,946	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,362,766	19,000,000	-	-
รวม	36,498,847	23,578,946	-	49,652,381
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	(36,386,342)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(23,630,957)	(20,526,316)	-	-
สุทธิ	12,867,890	3,052,630	-	13,266,039
ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืม				
บริษัทย่อย	-	-	-	8,717,548
กิจการร่วมค้า	152,033	797,327	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	59,313	-	-	-
รวม	211,346	797,327	-	8,717,548

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินให้กู้ยืมระยะยาวและระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะยาว

- เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้แก่บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการจำนวน 3.05 ล้านบาท (2563: จำนวน 4.58 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.90 ต่อปี (2563: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.90 ต่อปี) มีกำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยเริ่มชำระคืนในปี 2558 โดยจำนวน 1.53 ล้านบาท มีกำหนดจ่ายชำระภายในหนึ่งปี และจำนวน 1.52 ล้านบาท จะครบกำหนดภายในปี 2567
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่บริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd. (TTSP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้แก่บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการจำนวน 12.08 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.31 ต่อปี มีกำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยจำนวน 0.74 ล้านบาท มีกำหนดจ่ายชำระภายในหนึ่งปี และจำนวน 11.34 ล้านบาท จะครบกำหนดภายในปี 2572

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้แก่บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่จำนวน 10.00 ล้านบาท (2563: จำนวน 19.00 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี (2563: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี) มีกำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญาเงินให้กู้ยืม
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่บริษัท TTCL Power Holding Pte. Ltd. (TTPHD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้แก่บริษัท Idemitsu Green Energy Vietnam Limited (IGE) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวนเงิน 0.34 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 11.36 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.44 ต่อปี มีกำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญาเงินให้กู้ยืม

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้ลงนามในสัญญาการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ไบโอ แนชเชอรัล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BNE) (หมายเหตุ 15) โดยมีเงื่อนไขตามสัญญาเมื่อผู้ซื้อตกลงซื้อบริษัทย่อย บริษัทจะยกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัท ไบโอ แนชเชอรัล เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 13.27 ล้านบาท และจำนวน 9.26 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทได้บันทึกบัญชีขาดทุนจากการยกหนี้ในงบกำไรขาดทุน จำนวน 22.52 ล้านบาท (หมายเหตุ 15) ในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	23,578,946	6,105,262	13,266,039	13,266,039
<u>บวก</u> ให้กู้เพิ่มเติม	12,083,451	19,000,000	-	-
<u>บวก</u> เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจาก เงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็น สินทรัพย์ทางการเงินที่วัด มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 18)	117,317,328	-	-	-
<u>หัก</u> รับชำระเงินให้กู้ยืม	(116,320,194)	(1,526,316)	-	-
<u>หัก</u> ลดลงจากการยกหนี้ (หมายเหตุ 15)	-	-	(13,266,039)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตรา แลกเปลี่ยน	(160,684)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>36,498,847</u>	<u>23,578,946</u>	<u>-</u>	<u>13,266,039</u>

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	928,033,379	861,368,445
กิจการร่วมค้า	4,232,174	2,976,677	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,506,974	-	9,722,919	-
รวม	<u>20,739,148</u>	<u>2,976,677</u>	<u>937,756,298</u>	<u>861,368,445</u>
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการร่วมค้า	<u>197,513</u>	<u>34,530</u>	<u>38,401</u>	<u>34,530</u>
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง				
บริษัทย่อย	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>50,389,350</u>	<u>-</u>
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,575,901,800</u>	<u>980,583,600</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	71,473,789	19,575,685
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง				
บริษัทย่อย	-	-	385,179	299,207

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	980,583,600	170,000,000
<u>บวก</u> กู้เพิ่มเติม	490,531,210	862,131,000
<u>หัก</u> จ่ายชำระเงินกู้ยืม	-	(15,000,000)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	104,786,990	(36,547,400)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,575,901,800	980,583,600

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียด ดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวนเงิน 165.00 ล้านบาท โดยออกตัวสัญญาใช้เงิน มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี นับจากวันที่สัญญาเงินกู้มีผลบังคับใช้ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.20 ต่อปี (2563: จำนวนเงิน 165.00 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี)
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท TTCL Power Holding Pte.Ltd. (TTPHD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวนเงิน 39.50 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 1,326.92 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี นับจากวันที่สัญญาเงินกู้มีผลบังคับใช้ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.20 ต่อปี (2563: 27.00 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 815.58 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี)
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท TMSP SDN. BHD. (TMSP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวนเงิน 2.50 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 83.98 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี นับจากวันที่สัญญาเงินกู้มีผลบังคับใช้ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี

12. ลูกหนี้การค้า – สุทธิ

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แยกตามอายุหนี้ค้างชำระมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้ทั่วไป				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	955,989,582	964,999,824	843,101,589	667,803,704
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	269,081,774	50,971,202	207,561,911	49,176,447
3 - 6 เดือน	5,019,748	4,360,931	-	-
6 - 12 เดือน	27,405,148	94,420,016	1,259,814	-
มากกว่า 12 เดือน	1,403,824,488	1,067,635,884	818,282,454	776,984,593
รวม	<u>2,661,320,740</u>	<u>2,182,387,857</u>	<u>1,870,205,768</u>	<u>1,493,964,744</u>
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	<u>(491,907,784)</u>	<u>(366,428,975)</u>	<u>(436,242,481)</u>	<u>(322,682,642)</u>
สุทธิ	<u>2,169,412,956</u>	<u>1,815,958,882</u>	<u>1,433,963,287</u>	<u>1,171,282,102</u>
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	13,967,131	4,295,703	10,987,892	5,544,300
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	13,552,310	11,686,776	14,665,616	38,794,985
3 - 6 เดือน	8,817,909	4,152,530	8,925,865	5,918,344
6 - 12 เดือน	2,128	264,149	1,285,758	456,742
มากกว่า 12 เดือน	4,256	-	1,846,679	791,899
รวม	<u>36,343,734</u>	<u>20,399,158</u>	<u>37,711,810</u>	<u>51,506,270</u>

ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้ทั่วไป

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้ารายหนึ่งที่ยังค้างชำระนานเกินกว่า 12 เดือน ในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทจำนวน 338.51 ล้านบาท และจำนวน 291.21 ล้านบาท ตามลำดับ รวมถึงสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท จำนวน 952.55 ล้านบาท และจำนวน 922.22 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุ 13) ลูกหนี้รายนี้เป็นรัฐวิสาหกิจในต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ว่าจ้างงานก่อสร้างในโครงการเหมืองเกลือ (Rock Salt project) ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กลุ่มกิจการได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างเมื่อปี 2558 ต่อมาในระหว่างปี 2560 งานก่อสร้างในโครงการดังกล่าวมีการหยุดชั่วคราว รวมถึงมีการหยุดทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้เจรจากับผู้มีอำนาจตัดสินใจของผู้ว่าจ้างเกี่ยวกับแผนงานก่อสร้างของโครงการในอนาคตเพื่อให้แล้วเสร็จตามสัญญาว่าจ้าง รวมถึงแผนการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ในช่วงปลายปี 2561 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ข้อสรุปว่าจะหยุดดำเนินการสำหรับโครงการนี้และตัดสินใจดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ตามกฎหมายโดยเริ่มเข้าสู่กระบวนการพิจารณาของคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อเรียกร้องการรับชำระหนี้และค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจากโครงการ

ในระหว่างปี 2562 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อพิทักษ์ทรัพย์สิน และศาลมีคำสั่งระงับการเบิกเงินของบัญชีเงินฝากธนาคารและระงับการจำหน่ายหุ้นของบริษัทในเครือของลูกหนี้ดังกล่าวเพื่อรอผลที่เกิดขึ้นจริงจากการพิจารณาตัดสินของคณะอนุญาโตตุลาการโดยทรัพย์สินดังกล่าวมีมูลค่าครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2564 ทางบริษัทได้รับเงินจ่ายล่วงหน้าตามคำพิพากษาของศาลเวียดนามจำนวน 531.24 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ใช้ข้อสมมติฐานต่าง ๆ และดุลยพินิจอย่างมาก เช่น การพิจารณาความเสี่ยงหรือความน่าจะเป็นที่ผลขาดทุนอาจจะเกิดขึ้น มูลค่าเงินตามเวลา และสถานะการเงินของลูกหนี้ เป็นต้น ในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพื่อให้แน่ใจว่าเป็นประมาณการที่มีความเหมาะสมและเพียงพอแล้วกับสถานการณ์ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงเมื่อการพิจารณาตัดสินกล่าวสิ้นสุดอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

สำหรับลูกหนี้การค้ารายอื่นที่ค้างนานเกินกว่า 6 เดือน ในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทจำนวน 939.32 ล้านบาท และจำนวน 383.30 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: จำนวน 795.63 ล้านบาท และจำนวน 454.30 ล้านบาท ตามลำดับ) ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าจะยังคงเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวได้ ดังนั้นจึงไม่ตั้งผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าเหล่านี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้บริหารของกิจการได้ประเมินและพิจารณาแล้วว่าลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่ค้างนานกว่า 6 เดือน จำนวน 3.13 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: จำนวน 0.26 ล้านบาท และจำนวน 1.25 ล้านบาท ตามลำดับ) ผู้บริหารพิจารณาว่าจะยังคงเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้ ดังนั้น จึงไม่พิจารณาตั้งสำรองผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายการเคลื่อนไหวของผลขาดทุนจากการด้อยค่ามีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	366,428,975	366,551,445	322,682,642	322,805,112
บวก ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	55,908,391	-	47,536,421	-
เพิ่มขึ้นจากการจัดประเภทลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นลูกหนี้การค้าทั่วไป	62,479,428	-	62,479,428	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากแปลงค่างบการเงิน	7,090,990	(122,470)	3,543,990	(122,470)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	491,907,784	366,428,975	436,242,481	322,682,642

13. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
<u>ลูกค้าทั่วไป</u>				
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	5,884,304,353	6,785,375,908	5,603,298,276	6,646,423,351
<u>หัก</u> ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(2,217,709,959)	(2,645,162,285)	(2,187,377,499)	(2,617,104,760)
สุทธิ	3,666,594,394	4,140,213,623	3,415,920,777	4,029,318,591
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	329,829	317,549	455,503,010	497,945,095
<u>หัก</u> ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(282,620)	(282,620)	(282,620)	(282,620)
สุทธิ	47,209	34,929	455,220,390	497,662,475
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	(34,621,505)	(138,084,347)	(6,944,472)	(42,440,530)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายการเคลื่อนไหวของผลขาดทุนจากการด้อยค่า มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกค้าทั่วไป</u>				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,645,162,285	2,371,415,100	2,617,104,760	2,343,357,575
<u>บวก</u> ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	276,409,793	276,409,793	276,409,793	276,409,793
<u>หัก</u> ตัดจำหน่ายผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(783,186,402)	-	(783,186,402)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงิน	79,324,283	(2,662,608)	77,049,348	(2,662,608)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,217,709,959	2,645,162,285	2,187,377,499	2,617,104,760

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้างที่แสดงในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทลดลงจากลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บสำหรับโครงการก่อสร้างในประเทศและต่างประเทศมีจำนวนลดลง

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้างที่แสดงในงบการเงินรวมลดลงจากโครงการก่อสร้างใหม่ที่อยู่ระหว่างเริ่มโครงการในประเทศพม่า

14. เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท Toyo Thai-USA Corporation (TTUS) จำนวน 23.14 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือเทียบเท่าประมาณ 769.18 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามทีระบุไว้ในสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยเริ่มชำระคืนในปี 2559 ในระหว่างงวด บริษัท Toyo Thai-USA Corporation (TTUS) ได้ขอแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมโดยขยายระยะเวลาครบกำหนดจ่ายชำระเงินกู้ยืมจากปี 2566 เป็นปี 2573 และมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงิน โดยขอยกเว้นการจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นระยะเวลา 12 งวด ตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 ถึงเดือนมีนาคม 2565

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	690,996,754
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	78,186,367
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	769,183,121
<u>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</u>	<u>(52,425,157)</u>
สุทธิ	<u>716,757,964</u>

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศ	งบการเงินเฉพาะของบริษัท						
			สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัทใหญ่ (ร้อยละ)		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัทย่อย (ร้อยละ)		วิธีการทุน	เงินปันผลรับ	
			2564	2563	2564	2563			
TTCL Vietnam Corporation Limited	รับเหมาก่อสร้างและ บริการด้านวิศวกรรม	เวียดนาม	93.34	93.34	-	-	43,985,494	-	-
บริษัท ไบโอ แชนเซอร์ลึ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (สิ้นสุดเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564)	บริการด้านการพัฒนา พลังงานทดแทน	ไทย	-	70.00	-	-	-	3,500,000	-
TTCL Malaysia SDN. BHD.	รับเหมาก่อสร้างและ บริการด้านวิศวกรรม	มาเลเซีย	100.00	100.00	-	-	7,593,351	7,593,351	-
TMSP SDN. BHD.	รับเหมาก่อสร้างและ บริการด้านวิศวกรรม	มาเลเซีย	100.00	100.00	-	-	5,711,871	5,711,871	-
Toyo-Thai Myanmar Corporation Co., Ltd.	รับเหมาก่อสร้างและ บริการด้านวิศวกรรม	เมียนมา	80.00	80.00	10.00	10.00	7,526,661	7,526,661	-
บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด	บริการด้านการพัฒนา พลังงานทดแทน	ไทย	40.00	40.00	-	-	24,000,000	24,000,000	-
TTCL New Energy Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	สิงคโปร์	100.00	100.00	-	-	150,849,300	150,849,300	-
TTCL Myanmar Engineering & Construction Company Limited	รับเหมาก่อสร้างและ บริการด้านวิศวกรรม	เมียนมา	99.00	99.00	-	-	1,751,666	1,751,666	-
TTCL Power Holdings Pte. Ltd. (TTPHD)	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	100.00	100.00	-	-	3,768,975,682	3,768,975,682	65,152,800
Blackwood Technology B.V.	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เนเธอร์แลนด์	70.00	51.00	-	-	156,479,102	113,635,547	-
TTCL LNG Power Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	85.00	85.00	15.00	15.00	2,557	2,557	-
TTCL BIO Company Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	75.00	-	25.00	100.00	2,231	-	-
Idemitsu Green Energy Vietnam Co.,Ltd. (เดิมชื่อ Ha Tien Energy Corporation) (สิ้นสุดเมื่อ วันที่ 6 ตุลาคม 2564)	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เวียดนาม	10.00	5.00	-	92.67	-	7,563,727	-

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	งบการเงินเฉพาะของบริษัท																	
		สัดส่วนของหุ้นสามัญ		สัดส่วนของหุ้นสามัญ		วิธีการทุน		เงินปันผลรับ											
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563										
บริษัทย่อยของ TTPHD:																			
TTCL Gas Power Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน																		
TTCL Coal Power Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน																		
TTCL Solar Power Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน																		
Global New Energy Japan Co., Ltd.	รับบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า																		
	พลังงานแสงอาทิตย์																		
Global New Energy Tsuno Co., Ltd.	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน																		
(สิ้นสุดเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564)	แสงอาทิตย์																		
TTCL Power Myanmar Co., Ltd.	ผลิตไฟฟ้า																		
JSM Power Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน																		
BKB Power Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน																		
บริษัทย่อยของ TTBC และ Blackwood																			
Shimanto B.V.	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน																		
บริษัทย่อยของ TVC:																			
TTBT Company Limited	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน																		
รวม																			
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย																			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ																			

หมายเหตุ - บริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 เนื่องจากผู้บริหารและกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าวที่มีอำนาจตัดสินใจเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
	<u>งบการเงินเฉพาะของบริษัท</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	3,981,522,366
<u>บวก</u> ซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย ⁽¹⁾	146,757,279
<u>บวก</u> ชำระค่าหุ้นเพิ่มในบริษัทย่อย ⁽²⁾	42,843,555
<u>หัก</u> จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ⁽³⁾	(3,500,000)
<u>บวก</u> กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,500,000
<u>หัก</u> เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน (หมายเหตุ 18)	(154,318,775)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	<u>4,016,804,425</u>

(1) TTCL Bio Company Pte. Ltd. and Idemitsu Green Energy Vietnam Co.,Ltd.

(2) Blackwood Technology B.V.

(3) บริษัท ไบโอ แชนเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด

การซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย

TTCL Bio Company Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท TTCL Power Holding Pte. Ltd. มีมติอนุมัติให้ขายหุ้นในบริษัท TTCL Bio Company Pte. Ltd. ให้กับบริษัท จำนวน 75 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ รวมเป็นจำนวนเงิน 75 ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 2,231 บาท คิดเป็นร้อยละ 75 ของหุ้นสามัญทั้งหมด

Shimanto B.V.

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 TTCL Bio Company Pte. Ltd. ได้ชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนสำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 ยูโร เป็นจำนวนทั้งสิ้น 100 ยูโร หรือเทียบเท่า 3,776 บาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ Blackwood Technology B.V. ได้ชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนสำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 ยูโร เป็นจำนวนทั้งสิ้น 100 ยูโร หรือเทียบเท่า 3,789 บาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายหลังจากที่มีการจัดตั้ง Shimanto B.V. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2563

Idemitsu Green Energy Vietnam Co.,Ltd. (ชื่อเดิม Ha Tien Energy Corporation)

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 มีมติอนุมัติการซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัท Idemitsu Green Energy Vietnam Co.,Ltd. (IGEVI) จาก TTCL Vietnam Corporation Limited (TVC) ร้อยละ 35 และ TTCL Bio Company Pte. Ltd. (TTBC) ร้อยละ 60 ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ทำให้บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของ IGEVI คิดเป็นร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย Idemitsu Green Energy Vietnam Co.,Ltd. (IGE) ในราคา 104.98 ล้านบาทตามจองหรือเทียบเท่า 146.76 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ก่อนการซื้อเงินลงทุนเพิ่มจากบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทถือหุ้นบริษัท IGEV ในสัดส่วนร้อยละ 97.67 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ดังนั้นเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้นของบริษัท มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน IGEV เปลี่ยนแปลงไปร้อยละ 2.33 และบริษัทถือหุ้นใน IGEV ทั้งจำนวน และบริษัทได้บันทึกส่วนเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจำนวน 1.37 ล้านบาท ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

การชำระค่าหุ้นเพิ่มในบริษัทย่อย

Blackwood Technology B.V.

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่ 2 ตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 18 กันยายน 2563 เพื่อซื้อหุ้นสามัญของ Blackwood Technology B.V. เป็นจำนวนเงิน 1.14 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 42.84 ล้านบาท สำหรับจำนวนหุ้น 15,838 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ดังนั้นเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้นของบริษัทมีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ Blackwood Technology B.V. เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 70 และบริษัทได้บันทึกส่วนเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยลดลงจำนวน 41.25 ล้านบาท ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาสุทธิของ Blackwood Technology B.V. เสร็จสิ้นแล้วในงวดปัจจุบันภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ กลุ่มกิจการได้กำหนดวิธีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และพิจารณาถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	113,635,547
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	6,073,950
ค่าความนิยม	107,561,597
ค่าความนิยม - ตามที่รายงานไว้เดิม	107,561,597
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	-

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,003,082
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	1,842,635
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	303,546
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,197,634
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	(77,393)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(359,797)
รวม	11,909,707
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,835,757)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	6,073,950

การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท ไบโอ แชนเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไบโอ แชนเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BNE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้แก่ บริษัท พรวิไล อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป เทรดิง จำกัด (PVL) ซึ่งมีใช้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 17.64 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 0.35 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าจำนวน 17.29 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ลงนามในสัญญาการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ไบโอ แชนเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BNE) โดยมีเงื่อนไขการรับชำระเงินดังนี้

- จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนและลูกหนี้การค้าร้อยละ 20 รวมเป็นจำนวนเงิน 3.53 ล้านบาท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564
- ลูกหนี้การค้าร้อยละ 80 รวมเป็นจำนวน 14.11 ล้านบาท แบ่งชำระเป็นรายเดือน รวมระยะเวลา 14 เดือน
- ยกเว้นการเรียกเก็บเงินลูกหนี้การค้าแก่บริษัท ไบโอ แชนเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 8.27 ล้านบาท
- บริษัทจะยกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัท ไบโอ แชนเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 13.27 ล้านบาท และจำนวน 9.26 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ BNE จะสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป หากมีการผิดเงื่อนไขตามสัญญาทางผู้ซื้อตกลงจะจ่ายดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญา พร้อมเงื่อนไขอื่นๆ

บริษัทได้บันทึกตัดจำหน่ายจำนวนลูกหนี้ค้างค้างที่เหลือจำนวน 8.27 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการและบันทึกบัญชีขาดทุนจากการยกหนี้ในงบกำไรขาดทุนจำนวน 22.52 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ และบริษัทได้บันทึกส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 59.76 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม

Global New Energy Tsuno Co.,Ltd.

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท Global New Energy Tsuno Co., Ltd. (GNE Tsuno) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทที่ถือหุ้นโดย TTCL Solar Power Pte., Ltd. (TTSP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเช่นกัน โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จำหน่ายให้แก่ AC16 Godo Kaisha (AC16 G.K.) ซึ่งมีใช้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ลงนามในสัญญาการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท Global New Energy Tsuno Co., Ltd. (GNE Tsuno) และผู้ซื้อได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 0.10 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 0.03 ล้านบาท รวมทั้งยังได้ชำระหนี้ค้างจ่ายคงเหลือ แก่บริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 369.58 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 104.70 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัท Global New Energy Japan ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้จำหน่ายที่ดินให้แก่ผู้ซื้อ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 33.70 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 9.54 ล้านบาท ทั้งนี้ GNE Tsuno จะสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป และบริษัทจะไม่เรียกเก็บหนี้สินคงค้างระหว่างบริษัทและ Global New Energy Tsuno Co., Ltd. (GNE Tsuno) ที่ไม่ได้ระบุในสัญญาจำนวน 43.33 ล้านบาท โดยบริษัทได้บันทึกบัญชีขาดทุนจากการยกหนี้ในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน 43.33 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท บริษัทได้บันทึกส่วนเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจำนวน 0.99 ล้านบาท ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

ในระหว่างปี 2564 มีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ บริษัทขายหุ้นในบริษัท Global New Energy Tsuno Co., Ltd. (GNE Tsuno) และ บริษัท ไบโอ แนชเชอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BNE) ทั้งจำนวน โดยบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2564 และวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ตามลำดับ

สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมที่มีการขายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	<u>บริษัทย่อย</u> บริษัท ไบโอ แนชเชอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BNE)	<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u> Global New Energy Tsuno Co., Ltd. (GNE Tsuno)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,629,403	28,330
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	27,146,983	98,860,159
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(214,201,634)	(104,700,944)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(58,972,773)	(5,015)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	-	(214,466)
หนี้สินสุทธิ	(228,398,021)	(6,031,936)
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	990,708
รวม	(228,398,021)	(5,041,228)
สัดส่วนการขายร้อยละ	70	100

	(หน่วย : บาท)	
	<u>บริษัทย่อย</u>	<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>
	บริษัท ไบโอ แนชเชอรัล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BNE)	Global New Energy Tsuno Co., Ltd. (GNE Tsuno)
หนี้สินสุทธิตามสัดส่วนการขาย	(160,901,506)	(5,096,768)
ราคาขายเงินลงทุน	350,000	27,770
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(160,551,506)	(5,068,998)

เปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน

Idemitsu Green Energy Vietnam Co.,Ltd. (ชื่อเดิม Ha Tien Energy Corporation)

บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์ทางการเงินตามหมายเหตุ ข้อ 18 เป็นจำนวนเงิน 110.50 แสนล้านเวียดนามดอง หรือเทียบเท่า 154.32 ล้านบาท เนื่องจากเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุน โดยวันที่ 17 กันยายน 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาขายเงินลงทุนของ Idemitsu Green Energy Vietnam Co.,Ltd. (IGE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้แก่ Idemitsu Kosan Co.,Ltd. ในราคา 11.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 388.79 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2564 บริษัทได้ออนหุ้นให้แก่ IGEV และเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2564 บริษัทได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 388.79 ล้านบาท และบันทึกเป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 10 บริษัทพิจารณาแล้วว่าผู้บริหารของบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญใน IGEV ทำให้ IGEV ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีผลทำให้ IGEV สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย บริษัทได้บันทึกเงินค่าหุ้นดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น อย่างไรก็ตามบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา จึงจะถือว่าการขายเสร็จสมบูรณ์

เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยทางตรง

TTCL Power Holding Pte. Ltd. (TTPHD)

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท TTCL Power Holding Pte. Ltd. (TTPHD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผู้ถือหุ้น จำนวน 0.0288 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 69,500,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 2 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 65.15 ล้านบาท ให้แก่บริษัท

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท TTCL Power Holding Pte. Ltd. (TTPHD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผู้ถือหุ้น จำนวน 0.0216 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 69,500,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 1.50 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 45.19 ล้านบาท ให้แก่บริษัท

16. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,214,269,245	1,214,269,245
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (หมายเหตุ 15)	1,369,609	-
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	41,247,221	-
<u>หัก</u> ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	(990,708)	-
<u>หัก</u> ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนใน บริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 18)	(1,369,609)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,254,525,758</u>	<u>1,214,269,245</u>

การได้มาในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพิ่ม

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 15,838 หุ้นของ บริษัท Blackwood Technology B.V. จากบุคคลหนึ่ง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของ Blackwood Technology B.V. ในราคาหุ้นละ 2,705 เหรียญยูโร เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1.14 ล้านเหรียญยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 42.84 ล้านบาท ดังนั้นจึงทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท ใน Blackwood Technology B.V. เปลี่ยนไปจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 70 มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ Blackwood Technology B.V. ณ วันที่กิจการซื้อ มีจำนวน 1.60 ล้านบาท กลุ่มบริษัทตัดรายการส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 2.59 ล้านบาทและบันทึกการลดลงในส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่จำนวน 40.26 ล้านบาท

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ในระหว่างปีสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2564	2563
ราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	2,578,041	-
สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(42,843,554)	-
ส่วนเกินของสิ่งตอบแทนที่จ่ายรับรู้ในส่วนของเจ้าของ ของบริษัทใหญ่	<u>(40,265,513)</u>	<u>-</u>

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่สำหรับปีมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเกิดจาก:		
- การได้มาในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพิ่ม	(38,886,904)	-
- เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน (หมายเหตุ 18)	(1,369,609)	-
ผลกระทบต่อเจ้าของของบริษัทใหญ่สุทธิ	(40,256,513)	-

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทใหญ่ไม่ได้ถือหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในกลุ่มบริษัท

ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปีมีจำนวน 40.26 ล้านบาทอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทใหญ่ทั้งจำนวน

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญ มีดังนี้

บริษัท	(หน่วย : บาท)					
	สัดส่วนการถือของส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจัดสรรให้ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมสะสม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
TTCL Vietnam Coporation Limited	6.66	6.66	2,181,384	3,224,790	16,243,570	14,062,186
บริษัท โบโอ เนชเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	30.00	59,758,511	(1,950,033)	-	(58,833,402)
บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด	60.00	60.00	3,113,894	(5,211,755)	43,079,416	39,965,522
Toyo Thai-Myanmar Corporation Co., Ltd.	10.00	10.00	(140,847)	74,493	210,573	351,420
TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd.	1.00	1.00	(128)	67,148	173,338	173,466
Blackwood Technology B.V.	30.00	49.00	5,985,307	(2,464,352)	3,091,970	(2,464,352)
Shimanto B.V.	15.00	-	(15,955)	-	(15,955)	-
Idemitsu Green Energy Vietnam Co.,Ltd. (IGEV)	-	-	(1,369,609)	-	-	-
รวม			69,512,557	(6,259,709)	62,782,912	(6,745,160)

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 บริษัทย่อยไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
	บริษัท ไบโอบีโอ เทคโนโลยี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (สิ้นสุดเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564)		บริษัท ไบโอบีโอ เทคโนโลยี เอ็นเนอร์ยี จำกัด		Toyo Thai-Myanmar Cooperation Co., Ltd.		TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd.		Blackwood Technology B.V.		Shimanto B.V.	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
TTCL Vietnam Company Limited	604,430,362	-	227,400,414	207,772,622	6,602,186	7,889,600	38,520,806	59,911,027	5,500,612	4,286,181	19,382	-
สินทรัพย์หมุนเวียน	19,133,941	112,349,425	178,552,637	188,898,953	-	-	9,145,373	-	5,853,908	6,415,535	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	826,155,865	377,296,000	331,424,078	327,337,952	16,176	17,531	2,490,464	29,346,832	1,164,854	1,486,008	124,777	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	16,527,154	82,198,980	-	272,210,540	-	-	10,722,425	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	206,119,335	257,282,797	29,811,589	69,333,623	5,927,418	7,882,069	35,098,737	30,564,195	7,132,766	9,215,707	(105,385)	-
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	14,565,178	16,890,665	-	65,653,042	658,602	788,207	354,533	305,642	3,755,812	4,515,687	15,808	-
รายได้	763,527,090	722,976,697	7,929,710	8,374,004	-	-	17,279,200	100,442,736	21,865,923	1,748,189	(115,552)	-
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	14,101,383	46,507,937	893,475	(2,158,580)	(4,864,002)	(3,481,166)	(1,839,161)	726,330	1,150,336	9,996,824	(98,219)	-
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	1,006,162	3,316,437	3,117,210	(5,221,749)	-	-	80,703	11,620	227,651	(1,265,318)	(17,333)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	15,107,545	49,824,374	(3,063,700)	(6,948,574)	(6,948,574)	(3,063,700)	(3,063,700)	(3,063,700)	1,161,956	10,997,803	(115,552)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	15,107,545	49,824,374	(3,063,700)	(6,948,574)	(6,948,574)	(3,063,700)	(3,063,700)	(3,063,700)	1,161,956	10,997,803	(115,552)	-

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564										
	TTCL Vietnam Company Limited		บริษัท ไบโอบีโอ เทคโนโลยี เอ็นเนอร์ยี จำกัด		บริษัท ไบโอบีโอ เทคโนโลยี เอ็นเนอร์ยี จำกัด		Toyo Thai-Myanmar Cooperation Co., Ltd.		TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd.		Blackwood Technology B.V.
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(16,088,662)	-	10,252,858	796,974	9,739,925	2,328,450	(1,693)	-	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) ใช้ไป) ใน) กิจกรรมการลงทุน	18,654,955	-	1,418,673	-	-	(395,807)	-	-	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(18,538,975)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(15,972,702)	-	11,671,531	796,974	9,739,925	1,932,643	(1,693)	-	-	-	-

17. เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในการร่วมค้า 4 แห่ง ซึ่งได้แก่

ก) บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ โดยกิจการร่วมค้าดังกล่าว ประกอบธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 250,000 หุ้น (2563: 160,000 หุ้น) ในราคา มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd. (TTSP) และบริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด (GNE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 และ 2 ของทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 8.18 ล้านบาท และ 4.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว

ข) Orient Bio-Fuels Company Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท TTCL New Energy Pte. Ltd. (TTNE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 49 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท Orient Bio-Fuels Company Limited (OBF) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า ของกลุ่มกิจการคิดเป็นจำนวนเงิน 5.13 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 154.76 ล้านบาท โดยบริษัท TTNE ชำระค่าหุ้นในบริษัท OBF เต็มมูลค่าแล้ว

ค) TTCL Gas Power Pte. Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd. (TTPHD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd. (TTGP) ดำเนินธุรกิจหลัก เกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 49,500,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่ามีอำนาจการควบคุมร่วมในบริษัท TTGP จึงจัดประเภทเป็น เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

ง) Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd. (TTGP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่ม กิจการ และบริษัทถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 38 และ 5 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. (TTPMC) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 515,873 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ 100 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่ามีอำนาจการควบคุมร่วมในบริษัท TTPMC จึง จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,462,547,307	83,793,909
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า	222,633,271	-
เพิ่มทุนในกิจการร่วมค้า	4,500,000	-
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า	(70,562,207)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	67,967,900	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,687,086,271	83,793,909

ส่วนแบ่งกำไรในการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าในบริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวนโดยใช้ส่วนได้เสียตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 48 และ ร้อยละ 2 ของงบกำไรขาดทุนของบริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งยังมีได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัท OBF จำนวนโดยใช้ส่วนได้เสียตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 ของงบกำไรขาดทุนของบริษัท OBF สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งยังมีได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปัจจุบันบริษัท OBF อยู่ในขั้นตอนการเลิกกิจการ

ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าในบริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd. จำนวนโดยใช้ส่วนได้เสียตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ของงบกำไรขาดทุนของบริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งได้ผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว และส่วนแบ่งกำไรในบริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. จำนวนโดยใช้ส่วนได้เสียตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 43 ของงบกำไรขาดทุนของบริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

การเพิ่มทุนในกิจการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4 ของบริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“กิจการร่วมค้าที่ลงทุนโดยบริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 16,000,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 25,000,000 บาท (จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 160,000 หุ้น เป็นจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 โดยสัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลง โดยบริษัท บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด และ TTCL Solar Power Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ถือหุ้นร้อยละ 2 และร้อยละ 48 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัท SGNE ตามลำดับ โดยได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ วันที่ 16 กรกฎาคม 2564 จำนวน 0.18 ล้านบาท และ 19 กรกฎาคม 2564 จำนวน 4.32 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อสนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนทุ่นลอยน้ำ

เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co.,Ltd. (TTPMC) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 จำนวน 9.6923 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 25,794 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 0.25 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 8.07 ล้านบาท ให้แก่บริษัท

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท TTCL Gas Power. Ltd. (TTGP) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 8 กันยายน 2564 จำนวน 0.0956 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 19,800,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 1.89 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 62.49 ล้านบาท ให้แก่บริษัท TTCL Power Holding Pte. Ltd. (TTPHD)

กิจการร่วมค้าดังรายชื่อต่อไปนี้มีหุ้นเรือนหุ้นทั้งหมดเป็นหุ้นสามัญ ซึ่งกลุ่มกิจการได้ถือหุ้นทางตรง

			(หน่วย : บาท)					
			สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
ลักษณะ ความสัมพันธ์	ประเทศ		2564	2563	2564	2563	2564	2563
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าที่ลงทุนโดยบริษัทย่อย								
บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	หมายเหตุ 1	ไทย	50	50	18,127,629	12,792,856	-	-
Orient Bio-Fuels Company Limited	หมายเหตุ 2	เวียดนาม	49	49	-	-	-	-
TTCL Gas Power Pte. Ltd	หมายเหตุ 3	สิงคโปร์	40	40	1,479,618,230	1,278,686,562	-	-
Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd	หมายเหตุ 4	พม่า	43	43	189,340,412	171,067,889	83,793,909	83,793,909
รวม					1,687,086,271	1,462,547,307	83,793,909	83,793,909

หมายเหตุ 1: บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทั้งนี้ บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มกิจการในการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน

หมายเหตุ 2: บริษัท Orient Bio-Fuels Company Limited ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับพลังงานทดแทนในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ บริษัท Orient Bio-Fuels Company Limited เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มกิจการในการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน

หมายเหตุ 3: บริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd. ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ 4: บริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วมกังหันก๊าซในประเทศพม่า ทั้งนี้บริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มกิจการในการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของการร่วมค้า สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท สยาม จีเอ็นอี โพลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด		Orient Bio-Fuels Company Limited		TTCL Gas Power Pte. Ltd.		Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd.	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	10,837,201	6,285,942	1,254,300	520,909	17,801,554	15,771,218	486,396,032
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,411,399	886,043	15,136,016	13,209,993	-	-	556,550,276	445,321,275
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	14,248,600	7,171,985	16,390,316	13,730,902	17,801,554	15,771,218	1,042,946,308	774,146,490
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	67,292,979	42,484,191	1,359,815,451	1,287,656,698	1,637,839,117	1,472,055,193	4,763,805,127	4,408,048,662
รวมสินทรัพย์	81,541,579	49,656,176	1,376,205,767	1,301,387,600	1,655,640,671	1,487,826,411	5,806,751,435	5,182,195,152
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	4,758,882	3,052,632	648,015,000	397,072,000	-	-	374,302,880	336,415,520
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,948,433	1,040,062	976,473,249	700,858,483	290,478	311,621	501,839,462	414,258,987
รวมหนี้สินหมุนเวียน	8,707,315	4,092,694	1,624,488,249	1,097,930,483	290,478	311,621	876,142,342	750,674,507
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	25,086,378	6,105,260	1,116,459,200	1,142,668,973	-	-	815,445,560	1,069,320,760
หนี้สินไม่หมุนเวียน	14,404,977	14,806,646	287,648,221	299,813,679	-	-	120,032,296	110,366,424
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	39,491,355	20,911,906	1,404,107,421	1,442,482,652	-	-	935,477,856	1,179,687,184
รวมหนี้สิน	48,198,670	25,004,600	3,028,595,670	2,540,413,136	290,478	311,621	1,811,620,198	1,930,361,691
สินทรัพย์สุทธิ	33,342,909	24,651,576	(1,652,389,903)	(1,239,025,535)	1,655,350,193	1,487,514,790	3,995,131,237	3,251,833,461
รายได้	4,889,586	5,589,535	4,070,597	1,686,937	7,634	11,517	899,649,130	747,914,061
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	156,891,550	115,812,600	-	-
รายได้ค่าประกัน	-	-	-	-	-	-	164,220,305	53,013,491
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัด จำหน่าย	(2,751,573)	(2,757,003)	(125,646,819)	(109,380,928)	-	-	(13,691,598)	(13,573,905)
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	16,501,034	2,230,079	27,168	25,852	103,530,839	105,193,638
ดอกเบี้ยจ่าย	(982,623)	(973,278)	(105,461,299)	(96,566,501)	-	-	(55,208,337)	(77,660,386)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี เงินได้	(399,529)	688,965	(222,745,054)	(211,553,940)	156,549,069	115,409,015	660,538,251	295,991,567
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	90,862	99,140	-	-	-	-	(133,691,287)	(71,710,817)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(308,667)	788,105	(222,745,054)	(211,553,940)	156,549,069	115,409,015	526,846,964	224,280,750
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ สำหรับปี	(308,667)	788,105	(222,745,054)	(211,553,940)	156,549,069	115,409,015	526,846,964	224,280,750

18. สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุนในตราสาร				
ทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	557,000,359	-	545,750,359	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
อื่น	557,000,359	-	545,750,359	-

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	-
ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของ		
ตลาด ⁽¹⁾	125,014,310	113,764,310
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใน IGEV ตาม		
ส่วนได้เสีย	52,335,682	-
ค่าความนิยม	70,407,120	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	592,549	-
เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์		
ทางการเงิน (หมายเหตุ 15)	-	154,318,775
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน	248,349,661	268,083,085
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทและมูลค่ายุติธรรมของ		
สินทรัพย์ทางการเงิน	308,650,698	277,667,274
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	557,000,359	545,750,359

⁽¹⁾ Medical Devices And Biomaterial Plant Joint Stock Company and Idemitsu Green Energy Vietnam Co.,Ltd.

ในระหว่างปี 2564 บริษัท TTCL Vietnam Corporation Limited (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนในบริษัท MEDEP JSC Company (Medical Devices And Biomaterial Plant Joint Stock Company) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม บริษัทย่อยได้ชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนสำหรับหุ้นสามัญจำนวน 750,000 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นละ 10,000 เวียดนามดอง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7,500 ล้านเวียดนามดอง หรือเทียบเท่า 11.25 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อย - Idemitsu Green Energy Vietnam Co.,Ltd. (ชื่อเดิม Ha Tien Energy Corporation) เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามหมายเหตุ 15 เป็นจำนวนเงิน 110,500 ล้านบาทเวียดนามดอง หรือเทียบเท่า 154.32 ล้านบาท วันที่ 14 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการ Idemitsu Green Energy Vietnam Co.,Ltd. (IGEVE) มีมติอนุมัติให้มีเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 0.85 แสนล้านบาทเวียดนามดอง เป็นจำนวนเงิน 834.76 แสนล้านบาทเวียดนามดอง โดยบริษัทได้ถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัท IGEVE โดยได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2564 จำนวน 0.75 แสนล้านบาทเวียดนามดอง หรือเทียบเท่า 113.76 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนโครงการผลิตพลังงานชีวมวลอัดเม็ดสีดำ

รายละเอียดของการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์ทางการเงินมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใน IGEV	545,750,359	545,750,359
หัก ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินใน IGEV	-	(268,083,085)
ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	(113,764,310)	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใน IGEV ตามส่วนได้เสีย	(52,335,682)	-
ค่าความนิยม	(70,407,120)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(592,549)	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	308,650,698	277,667,274

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนในบริษัท IGEV ณ วันที่กลุ่มกิจการ
 สูญเสียอำนาจควบคุม มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,242,404
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,172,698
สิทธิการใช้สินทรัพย์	8,964,281
สินค้างเหลือ	35,747,509
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	187,684,749
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	358,144
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,456,208
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(11,637,011)
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(117,317,328)
ดอกเบี้ยค้างจ่ายบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(81,610)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(27,773,373)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(55,584,664)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(265,934)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	50,966,073
ปรับปรุงส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1,369,609
มูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสีย	52,335,682

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ToyoThai-USA Corporation (TTUS) ซึ่งมีหุ้น
 จดทะเบียนจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ
 4 ของทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 40,000 หุ้น โดยเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 40,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า
 1.23 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว ซึ่งผู้บริหารของบริษัทพิจารณาตั้งผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ
 สินทรัพย์ทางการเงินในบริษัท TTUS เต็มจำนวนในปี 2560

19. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

ราคาทุน	งบการเงินรวม										(หน่วย : บาท)
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ติดตั้ง และ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	โรงไฟฟ้า	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม			
1 มกราคม 2563	17,893,490	-	-	144,042,216	11,236,856	185,247,112	169,648,578	528,068,252			
ซื้อเพิ่ม	-	385,734	13,964,366	8,886,477	369,431	-	135,175,327	158,781,335			
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	41,404,899	137,824,581	824,874	-	-	13,784,461	193,838,815			
จำหน่าย	-	-	-	(7,513,279)	(693,399)	-	-	(8,206,678)			
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(6,413,749)	-	-	-	(6,413,749)			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	597,766	(2,114,432)	(7,933,461)	(44,216)	15,872	-	(5,184,951)	(14,663,422)			
31 ธันวาคม 2563	18,491,256	39,676,201	143,855,486	139,782,323	10,928,760	185,247,112	313,423,415	851,404,553			
ซื้อเพิ่ม	-	-	515,164	1,886,055	2,792,824	-	52,831,377	58,025,420			
โอนเข้า	-	1,361,867	14,695,065	-	1,792,818	-	246,522,046	264,371,796			
จำหน่าย	(11,430,256)	-	-	-	(3,949,000)	-	-	(15,379,256)			
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(413,009)	-	-	(432,936)	(845,945)			
โอนออก	-	-	(1,852,287)	-	-	-	(266,994,932)	(268,847,219)			
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	-	(496,851)	-	(185,247,112)	(93,939,238)	(279,683,201)			
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน	-	(47,351,617)	(181,193,460)	-	(3,259,111)	-	(636,052)	(232,400,240)			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(311,000)	6,313,549	24,122,282	901,189	957,881	-	(66,240,818)	(34,256,917s)			
31 ธันวาคม 2564	6,750,000	-	142,250	141,659,707	9,264,172	-	184,532,862	342,348,991			
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	108,877,242	10,840,464	50,306,271	-	170,023,977			
1 มกราคม 2563	-	-	-	13,282,938	541,132	2,844,684	-	23,288,269			
ค่าเสื่อมราคาส้ำหวัปี	-	1,297,434	5,322,081	(7,507,865)	(690,126)	-	-	(8,197,991)			
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(6,413,729)	-	-	-	(6,413,729)			
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	521,328	-	-	-	17,861,190			
ค่าเสื่อมราคาจากการรวมธุรกิจ	-	2,796,366	14,543,496	(217,208)	13,669	-	-	(1,203,900)			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(173,508)	(826,853)	108,542,706	10,705,139	53,150,955	-	195,357,816			
31 ธันวาคม 2563	-	3,920,292	19,038,724	108,542,706	10,705,139	53,150,955	-	195,357,816			

(หน่วย : บาท)

ที่ติและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	งบการเงินรวม							รวม
	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	โรงไฟฟ้า	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,775,242	13,336,003	10,730,822	714,658	1,408,818	-	28,965,543	
ค่าเสื่อมราคาสถิตสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(3,948,999)	-	-	(3,948,999)	
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จัดจำหน่าย	-	-	(413,004)	-	-	-	(413,004)	
ค่าเสื่อมราคาจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	(304,215)	-	(54,559,773)	-	(54,863,988)	
ค่าเสื่อมราคาจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน	(7,575,962)	(36,515,478)	-	(632,667)	-	-	(44,724,107)	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	880,428	4,195,957	759,750	569,005	-	-	6,405,140	
31 ธันวาคม 2564	-	55,206	119,316,059	7,407,136	-	-	126,778,401	
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์								
1 มกราคม 2563	-	-	-	-	101,797,923	-	101,797,923	
31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	101,797,923	-	101,797,923	
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	-	-	(101,797,923)	-	(101,797,923)	
31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	-	-	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2563	18,491,256	124,816,762	31,239,617	223,621	30,298,234	313,423,415	554,248,814	
31 ธันวาคม 2564	6,750,000	87,044	22,343,648	1,857,036	-	184,532,862	215,570,590	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563								
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ	35,755,909	124,816,762	31,239,617	223,621	30,298,234	313,423,415	554,248,814	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	87,044	22,343,648	1,857,036	-	184,532,862	215,570,590	
รวม								
							8,575,407	
							14,712,862	
							23,288,269	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564								
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ							1,491,364	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							27,474,179	
รวม							28,965,543	

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2563	6,750,000	136,865,235	7,362,131	-	150,977,366
ซื้อเพิ่ม	-	8,356,505	-	-	8,356,505
จำหน่าย	-	(7,513,279)	-	-	(7,513,279)
ตัดจำหน่าย	-	(6,413,749)	-	-	(6,413,749)
31 ธันวาคม 2563	6,750,000	131,294,712	7,362,131	-	145,406,843
ซื้อเพิ่ม	-	1,520,402	749,200	49,538,816	51,808,418
จำหน่าย	-	-	(3,949,000)	-	(3,949,000)
ตัดจำหน่าย	-	(413,009)	-	-	(413,009)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	12,500	-	12,500
31 ธันวาคม 2564	6,750,000	132,402,105	4,174,831	49,538,816	192,865,752
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2563	-	103,606,962	6,971,548	-	110,578,510
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,149,726	374,576	-	12,524,302
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(7,507,865)	-	-	(7,507,865)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(6,413,729)	-	-	(6,413,729)
31 ธันวาคม 2563	-	101,835,094	7,346,124	-	109,181,218
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,729,074	49,782	-	9,778,856
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(3,948,999)	-	(3,948,999)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(413,004)	-	-	(413,004)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	240	-	240
31 ธันวาคม 2564	-	111,151,164	3,447,147	-	114,598,311

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2563	6,750,000	29,459,618	16,007	-	36,225,625
31 ธันวาคม 2564	6,750,000	21,250,941	727,684	49,538,816	78,267,441
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563					
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ					368,867
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					12,155,435
รวม					<u>12,524,302</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564					
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ					44,072
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					9,734,784
รวม					<u>9,778,856</u>

ในระหว่างปี 2564 ต้นทุนการกู้ยืมสำหรับโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1.34 ล้านบาท (2563: 2.90 ล้านบาท) เกิดจากเงินกู้ยืมที่มีวัตถุประสงค์ทั่วไป กลุ่มกิจการใช้
อัตราตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.95 ต่อปี ในการคำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ในระหว่างปี (2563: ร้อยละ 3.90) ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคา
ทุนของสินทรัพย์

20. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ และหนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ
20.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม 2563	-	-	-	-
ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาปฏิบัติใช้ เป็นครั้งแรก	-	416,890,366	3,908,994	420,799,360
เพิ่มขึ้น	-	4,885,811	2,218,739	7,104,550
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	13,784,434	-	-	13,784,434
ตัดจำหน่าย	-	(47,735,456)	(2,762,059)	(50,497,515)
31 ธันวาคม 2563	13,784,434	374,040,721	3,365,674	391,190,829
เพิ่มขึ้น	342,720	45,634,350	1,577,784	47,554,854
ตัดจำหน่าย	(4,545,052)	(137,277,312)	(642,961)	(142,465,325)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน	(9,582,102)	-	-	(9,582,102)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	25,565,244	-	25,565,244
31 ธันวาคม 2564	-	307,963,003	4,300,497	312,263,500
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
1 มกราคม 2563	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	32,210	65,065,210	2,010,147	67,107,567
ค่าเสื่อมราคาจากการรวมธุรกิจ	6,115,264	-	-	6,115,264
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ การแปลงค่างบการเงิน	(17,051)	68,379	-	51,328
31 ธันวาคม 2563	6,130,423	65,133,589	2,010,147	73,274,159
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	202,551	58,216,165	1,519,819	59,938,535
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(19,019,599)	(4,588)	(19,024,187)
ค่าเสื่อมราคาจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน เงินลงทุน	(617,821)	-	-	(617,821)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ การแปลงค่างบการเงิน	(5,715,153)	17,664,752	-	11,949,599
31 ธันวาคม 2564	-	121,994,907	3,525,378	125,520,285
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2563	7,654,011	308,907,132	1,355,527	317,916,670
31 ธันวาคม 2564	-	185,968,096	775,119	186,743,215
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				67,107,567
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				59,938,535

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2563	-	-	-
ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก	314,394,775	3,908,994	318,303,769
เพิ่มขึ้น	4,885,811	2,218,739	7,104,550
ตัดจำหน่าย	(47,735,456)	(2,762,059)	(50,497,515)
31 ธันวาคม 2563	271,545,130	3,365,674	274,910,804
เพิ่มขึ้น	11,787,508	1,577,784	13,365,292
ตัดจำหน่าย	(43,390,643)	(642,961)	(44,033,604)
31 ธันวาคม 2564	239,941,995	4,300,497	244,242,492
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
1 มกราคม 2563	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	51,147,097	2,010,147	53,157,244
31 ธันวาคม 2563	51,147,097	2,010,147	53,157,244
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	41,577,729	1,519,819	43,097,548
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(6,165,763)	(4,588)	(6,170,350)
31 ธันวาคม 2564	86,559,063	3,525,379	90,084,441
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2563	220,398,033	1,355,527	221,753,560
31 ธันวาคม 2564	153,382,932	775,119	154,158,051
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			53,157,244
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			43,097,548

20.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า	209,824,550	335,779,941	173,824,131	241,304,029
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(56,634,895)	(49,637,137)	(37,645,014)	(39,676,437)
สุทธิ	153,189,655	286,142,804	136,179,117	201,627,592

การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	68,898,053	72,189,016	47,984,974	54,422,315
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	167,233,658	311,765,354	150,248,169	230,303,704
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	3,205,929	31,108,457	-	-
รวม	239,337,640	415,062,827	198,233,143	284,726,019
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของ				
สัญญาเช่า	(29,513,090)	(79,282,886)	(24,409,012)	(43,421,990)
สุทธิ	209,824,550	335,779,941	173,824,131	241,304,029

กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าจำนวน 33.77 ล้านบาท และ 13.39 ล้านบาท ตามลำดับ

การชำระค่าเช่าที่ไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการเลือกไม่รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 12 เดือน) และ/หรือ สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ ของบริษัท
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ ของบริษัท
สัญญาเช่าระยะสั้น	8,392,243	7,012,696
สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	8,157,257	8,075,828
การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	10,377,544	10,377,544
รวม	26,927,044	25,466,068

21. ค่าความนิยม

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
ราคาทุน	177,968,717	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	177,968,717	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	177,968,717	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	177,968,717
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัท ย่อยเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 18)	(70,407,120)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	107,561,597	177,968,717
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	107,561,597	177,968,717
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	107,561,597	177,968,717

การปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสาระสำคัญสามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวม		
	2564	2563	
	เจ้าของสิทธิบัตร	เจ้าของสิทธิบัตร	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย
การปันส่วนค่าความนิยม	107,561,597	107,561,597	70,407,120

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากประมาณการกระแสเงินสดสุดท้าย ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตในตารางด้านล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ แสดงได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม
	2564
อัตรากาเรเติบโต (ร้อยละ)	8 -10
อัตราคัดลด (ร้อยละ)	4.11

หากประมาณการอัตราคัดลดในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี กลุ่มกิจการยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

22. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสมาชิก สนามกอล์ฟ	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2563	61,766,894	2,037,865	63,804,759
ซื้อสินทรัพย์	804,942	-	804,942
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	9,826,388	-	9,826,388
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(102,719)	-	(102,719)
31 ธันวาคม 2563	72,295,505	2,037,865	74,333,370
ซื้อสินทรัพย์	2,754,742	-	2,754,742
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	1,513,981	-	1,513,981
31 ธันวาคม 2564	76,564,228	2,037,865	78,602,093
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2563	42,204,172	1,222,160	43,426,332
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,964,642	203,786	5,168,428
ค่าตัดจำหน่ายจากการรวมธุรกิจ	3,628,754	-	3,628,754
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(42,550)	-	(42,550)
31 ธันวาคม 2563	50,755,018	1,425,946	52,180,964
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,873,726	203,786	6,077,512
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	1,220,663	-	1,220,663
31 ธันวาคม 2564	57,849,407	1,629,732	59,479,139
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2563	21,540,487	611,919	22,152,406
31 ธันวาคม 2564	18,714,821	408,133	19,122,954

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ค่าสมาชิก สนามกอล์ฟ	รวม
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2563			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			5,168,428
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2564			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			6,077,512

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ค่าสมาชิก สนามกอล์ฟ	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2563	55,190,317	2,037,865	57,228,182
ซื้อสินทรัพย์	495,200	-	495,200
31 ธันวาคม 2564	55,685,517	2,037,865	57,723,382
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2563	36,036,875	1,222,160	37,259,035
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,067,842	203,787	4,271,629
31 ธันวาคม 2563	40,104,717	1,425,947	41,530,664
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,909,080	203,786	4,112,866
31 ธันวาคม 2564	44,013,797	1,629,733	45,643,530
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2563	15,085,600	611,918	15,697,518
31 ธันวาคม 2564	11,671,720	408,132	12,079,852
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2563			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			4,271,629
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2564			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			4,112,866

23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
ตัวสัญญาใช้เงิน	1,550,000,000	1,220,000,000
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทีเอส	330,083,168	-
รวม	1,880,083,168	1,220,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีตัวสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 6 เดือนจากสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและเพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.00 ถึง 3.80 ต่อปี และร้อยละ 2.24 ถึง 4.04 ต่อปี ตามลำดับ

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทีเอสอายุไม่เกิน 6 เดือนจากสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโครงการก่อสร้างในประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 2.70 ถึง 2.85 ต่อปี

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,220,000,000	1,270,000,000	1,220,000,000	1,270,000,000
บวก เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	6,208,780,911	3,921,171,201	6,208,780,911	3,921,171,201
หัก จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(5,550,730,880)	(3,971,171,201)	(5,550,730,880)	(3,971,171,201)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง	2,033,137	-	2,033,137	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,880,083,168	1,220,000,000	1,880,083,168	1,220,000,000

24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม	
			2564	2563
เงินกู้ 64,834 ล้าน เวียดนามทอง	ร้อยละ 10	ผ่อนชำระคืนทุก 6 เดือนเป็นจำนวน 9,262 ล้านเวียดนามทอง เริ่มชำระในเดือนมิถุนายน 2564 เงินกู้ยืมส่วนที่เหลือจ่ายคืนทั้งหมดภายในเดือนพฤษภาคม 2567	84,295,171	84,295,175
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ลดลงจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย			- (84,295,171)	(24,081,200) -

บริษัท Idemitsu Green Energy Vietnam Co., Ltd. (เดิมชื่อ Ha Tien Energy Corporation (HATIEN) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคาร Agribank สาขา Quang Ngai ในประเทศเวียดนามเพื่อใช้ในการลงทุนในโครงการ "Wood processing factory and solid bio-material production" ตามสัญญาเงินกู้ ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปี สัญญาเงินกู้ยืมเงินดังกล่าวกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งหมด 7 งวด ในจำนวนเงินที่เท่ากัน โดยจ่ายคืนเงินต้นสองครั้งต่อปี ทุกวันที่ 25 มิถุนายน และ 25 ธันวาคม โดยเริ่มจ่ายคืนเงินต้นครั้งแรกในวันที่ 25 มิถุนายน 2564

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	84,295,175
หัก จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(12,966,800)
เปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน (หมายเหตุ 18)	(83,358,037)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	12,029,662
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-

25. หุ้นกู้ - สุทธิ

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกัน	1,100,000,000	2,175,000,000
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัตตบัญญัติ	(257,141)	(984,544)
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกัน - สุทธิ	1,099,742,859	2,174,015,456
หัก ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,099,742,859)	(1,074,968,658)
สุทธิ	-	1,099,046,798

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวมและ
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,174,015,456
ชำระคืนหุ้นกู้	(1,075,000,000)

ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้

727,403

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1,099,742,859

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 1,100 ล้านบาท (2563 : 2,175 ล้านบาท) โดยหุ้นกู้มีอายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.20 ต่อปี โดยมีการจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และมีเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งระบุว่าบริษัทจะต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นกู้ตลอดอายุของหุ้นกู้ในงบการเงินรวมของบริษัทที่ได้ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นแล้วเป็นอัตราส่วนไม่เกิน 3:1

วัตถุประสงค์ของการออกหุ้นกู้เพื่อนำไปใช้ในการขยายกิจการของบริษัท และเพื่อการบริหารจัดการด้านการเงิน ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 ที่อนุมัติให้บริษัทดำเนินการออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน รวมถึงหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนวงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 6,000 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีวงเงินหุ้นกู้ ที่ยังไม่ได้ออกและเสนอขายเป็นจำนวนเงิน 4,400 ล้านบาท (2563: จำนวน 3,325 ล้านบาท) ตามมติผู้ถือหุ้นข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ระยะเวลาการครบกำหนดของหุ้นกู้มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกัน		
ครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี	1,099,742,859	1,074,968,658
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	-	1,099,046,798
รวมหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกัน	1,099,742,859	2,174,015,456

26. เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

บริษัท ไบโอ แชนเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อยเดิม) เข้าทำสัญญารับเงินช่วยเหลือจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐของไทยตามสัญญาสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานโครงการส่งเสริมเทคโนโลยีก๊าซชีวภาพสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากของเสียของโรงงานผลิตเอทานอล โดยบริษัทย่อยจะต้องนำก๊าซชีวภาพที่ผลิตได้ไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่าปริมาณที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ บริษัทดังกล่าวยังได้รับเงินสนับสนุนจำนวนรวมไม่เกิน 350 ล้านเยนหรือประมาณ 129.16 ล้านบาท จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศญี่ปุ่น (Ministry of Environment or "MOE") เพื่อใช้ในการสร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ และให้นำคาร์บอนเครดิตที่ได้จากกระบวนการผลิตขายคืนกลับไปให้กับ MOE ตามปริมาณขั้นต่ำที่กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มกิจการได้รับรู้เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์จำนวน 20.00 ล้านบาท เป็นรายได้เข้าไปในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นจำนวนเงิน 0.15 ล้านบาทและ 0.31 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจำนวน 126.28 ล้านบาท ได้รับรู้เป็นรายได้รับล่วงหน้ารวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียน

อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้ลงนามในสัญญาการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ไบโอบี แชนเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (หมายเหตุข้อ 15)

27. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาวะผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังจาก				
งาน	201,324,025	208,461,971	199,562,624	206,337,066
หัก ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(45,600,765)	(46,953,071)	(45,600,765)	(46,953,071)
สุทธิ	<u>155,723,260</u>	<u>161,508,900</u>	<u>153,961,859</u>	<u>159,383,995</u>
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังจากงาน	<u>18,904,804</u>	<u>17,992,672</u>	<u>19,503,162</u>	<u>17,904,110</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(26,277,604)	(18,715,699)	(26,277,604)	(18,715,699)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	234,854	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	<u>(26,042,750)</u>	<u>(18,715,699)</u>	<u>(26,277,604)</u>	<u>(18,715,699)</u>

ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นโครงการเกษียณอายุ ตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้ายซึ่งให้ผลประโยชน์แก่สมาชิกในรูปการประกันระดับเงินเกษียณอายุที่ได้รับ โดยผลประโยชน์ที่ให้อาจขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	208,461,971	209,184,998	206,337,066	207,148,655
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,578,359	16,865,820	15,531,711	16,777,258
- ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	3,971,451	3,470,852	3,971,451	3,470,852
- ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(645,006)	(2,344,000)	-	(2,344,000)
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(26,277,604)	(18,715,699)	(26,277,604)	(18,715,699)
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	234,854	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	201,324,025	208,461,971	199,562,624	206,337,066

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
สมมติฐานประชากรศาสตร์	-	7,619,028	-	7,619,028
สมมติฐานทางการเงิน	(6,318,628)	(21,764,520)	(6,318,628)	(21,764,520)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(19,958,976)	(4,570,207)	(19,958,976)	(4,570,207)
รวม	(26,277,604)	(18,715,699)	(26,277,604)	(18,715,699)

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.81 ต่อปี	ร้อยละ 1.79 ต่อปี	ร้อยละ 2.81 ต่อปี	ร้อยละ 1.79 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่าย				
เงินเดือนถัวเฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 4.99 ต่อปี	ร้อยละ 4.15 ต่อปี	ร้อยละ 4.99 ต่อปี	ร้อยละ 4.15 ต่อปี
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตราการเสียชีวิต	อัตรามรณะปี 2560	อัตรามรณะปี 2560	อัตรามรณะปี 2560	อัตรามรณะปี 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่าง 4 ปี ถึง 16 ปี และส่วนของบริษัทคือ 16 ปี (2563: ส่วนของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่าง 4 ปี ถึง 16 ปี และส่วนของบริษัทคือ 16 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม เพิ่ม (ลด) ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	งบการเงินเฉพาะของบริษัท เพิ่ม (ลด) ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(9,313,848)	(9,313,848)
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	10,118,006	10,118,006
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	8,517,044	8,517,044
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(7,896,762)	(7,896,762)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(9,847,627)	(9,847,627)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	10,678,741	10,678,741

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายก่อนคิดลด มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
ภายใน 1 ปี	45,600,765	
ระหว่าง 2 - 5 ปี	43,336,769	
มากกว่า 5 ปี	155,873,687	
รวม	244,811,221	

28. ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มกิจการเสียภาษีเงินได้ตามรายละเอียด ดังนี้

	2564	2563
ประเทศไทย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ประเทศสิงคโปร์	ร้อยละ 17	ร้อยละ 17
ประเทศฟิลิปปินส์	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30
ประเทศกาตาร์	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10
ประเทศญี่ปุ่น	ร้อยละ 31	ร้อยละ 31
ประเทศเวียดนาม	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ประเทศมาเลเซีย	ร้อยละ 24	ร้อยละ 24
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25

28.1 ภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	8,259,821	1,361,780	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	194,088,000	275,988,029	137,792,129	222,814,908
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	<u>202,347,821</u>	<u>277,349,809</u>	<u>137,792,129</u>	<u>222,814,908</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	(21,422,138)	(2,105,761)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	(13,673,065)	(848,554)	-	-
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	<u>(35,095,203)</u>	<u>(2,954,315)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

28.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				31 ธันวาคม 2564
	1 มกราคม 2564	บันทึกใน		ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	42,300,096	3,900,632	(5,255,521)	-	40,945,207
สินทรัพย์ถาวร	54,167,359	12,949,230	-	10,243	67,126,832
ขาดทุนยกมา	168,554,938	(83,438,828)	-	-	85,116,110
ประมาณการค่าประกันความเสียหาย	9,270,158	667,482	-	1,627	9,939,267
งานระหว่างก่อสร้าง	38,772	-	-	-	38,772
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(23,039,973)	-	-	-	(23,039,973)
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	119,215	-	-	741,864	861,079
	(1,118,628)	(842,839)	-	2,058,535	97,068
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	17,304,350	(4,799,831)	-	103,125	12,607,644
เจ้าหน้าที่การค้า	670,314	(670,314)	-	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	7,545,717	1,091,686	-	-	8,655,815
สำรองค่าใช้จ่ายที่เกิดจากคดีฟ้องร้อง	1,537,491	(1,537,491)	-	-	-
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	277,349,809	(72,680,273)	(5,255,521)	2,933,806	202,347,821
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:					
สินทรัพย์ถาวร	(1,590,696)	-	-	5	(1,590,691)
งานระหว่างก่อสร้าง	(848,554)	-	-	-	(848,554)
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	-	(12,824,511)	-	-	(12,824,511)
ขาดทุนยกมา	248,464	-	-	5	248,469
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(763,529)	(19,665,878)	-	342,491	(20,079,916)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,954,315)	(32,483,389)	-	342,501	(35,095,203)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	1 มกราคม 2563	บันทึกใน		ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	31 ธันวาคม 2563
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี:					
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	42,421,900	3,580,822	(3,743,140)	40,514	42,300,096
สินทรัพย์ถาวร	52,016,186	2,154,225	-	(3,052)	54,167,359
ขาดทุนยกมา	239,982,887	(71,427,949)	-	-	168,554,938
ประมาณการค่าประกันความเสียหาย งานระหว่างก่อสร้าง	8,834,256	1,954,962	-	(1,519,060)	9,270,158
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	38,772	-	-	-	38,772
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(22,433,646)	780,542	-	(1,386,869)	(23,039,973)
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	119,215	-	-	-	119,215
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,425,437	704,364	-	(3,248,429)	(1,118,628)
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	17,430,869	162,871	-	(289,390)	17,304,350
เจ้าหน้าที่การค้า	670,314	-	-	-	670,314
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	7,568,519	(22,802)	-	-	7,545,717
สำรองค่าใช้จ่ายที่เกิดจากคดีฟ้องร้อง	1,384,447	153,044	-	-	1,537,491
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	349,459,156	(61,959,921)	(3,743,140)	(6,406,286)	277,349,809
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี:					
สินทรัพย์ถาวร	1,391,592	(2,981,374)	-	(914)	(1,590,696)
งานระหว่างก่อสร้าง	(848,554)	-	-	-	(848,554)
ขาดทุนยกมา	122,938	126,418	-	(892)	248,464
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,051,078)	(7,749)	-	1,295,298	(763,529)
รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(1,385,102)	(2,862,705)	-	1,293,492	(2,954,315)

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	1 มกราคม 2564	บันทึกใน		ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	31 ธันวาคม 2564
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี:					
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	41,267,414	3,900,632	(5,255,520)	-	39,912,526
สินทรัพย์ถาวร	90,952	(68,130)	-	-	22,822
ขาดทุนยกมา	168,552,937	(83,438,828)	-	-	85,114,109
หนี้สินจากสัญญาเช่า	1,832,800	807,512	-	-	2,640,312
ประมาณการค่าประกันความเสียหาย	9,243,405	678,056	-	-	9,921,461
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	119,215	-	-	-	119,215
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	170,695	-	-	(109,011)	61,684
สำรองค่าใช้จ่ายที่เกิดจากคดีฟ้องร้อง	1,537,490	(1,537,490)	-	-	-
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	222,814,908	(79,658,248)	(5,255,520)	(109,011)	137,792,129

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				31 ธันวาคม 2563
	1 มกราคม 2563	บันทึกใน		ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี:					
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	41,429,732	3,580,822	(3,743,140)	-	41,267,414
สินทรัพย์ถาวร	91,306	-	-	(354)	90,952
ขาดทุนยกมา	239,980,886	(71,427,949)	-	-	168,552,937
หนี้สินจากสัญญาเช่า	-	1,832,800	-	-	1,832,800
ประมาณการค่าประกันความเสียหาย	8,143,384	1,100,021	-	-	9,243,405
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	119,215	-	-	-	119,215
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	87,289	-	-	83,406	170,695
สำรองค่าใช้จ่ายที่เกิดจากคดีฟ้องร้อง	1,384,446	153,044	-	-	1,537,490
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	291,236,258	(64,761,262)	(3,743,140)	83,052	222,814,908

28.3 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ในประเทศ	858,104	1,348,130	858,104	1,348,130
ภาษีเงินได้ต่างประเทศ	16,908,044	60,212,404	131,145	122,942
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	105,163,662	64,822,626	79,658,248	64,761,262
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	122,929,810	126,383,160	80,647,497	66,232,334

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงตัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 20.00 และร้อยละ 16.66 ตามลำดับ (2563: อัตราร้อยละ 24 และร้อยละ 17.15 ตามลำดับ)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษี เงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษี เงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	26,277,604	(5,255,520)	21,022,084	18,715,699	(3,743,140)	14,972,559

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	2564			2563		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษี เงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษี เงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	26,277,604	(5,255,520)	21,022,084	18,715,699	(3,743,140)	14,972,559

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	415,368,630	249,218,948	25,795,868	176,126,425
อัตราภาษีของบริษัทใหญ่ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี	83,073,726	49,843,790	5,159,174	35,225,285
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(694,219)	(3,369,209)	(14,629,582)	(10,257,265)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(33,059,523)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	124,974,401	75,716,746	99,758,361	50,151,280
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,172,627	1,887,638	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	-	(1,304,879)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากส่วนได้เสียในการร่วมค้า	(44,526,654)	(18,597,893)	-	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(3,900,632)	2,218,451	(3,900,632)	2,218,451
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มี ลักษณะคล้ายหุ้น	(8,750,000)	(8,773,973)	(8,750,000)	(8,773,973)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง	2,349,038	1,958,184	169,318	(6,407)
สินทรัพย์ถาวรและงานระหว่างก่อสร้าง	-	27,116,894	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่ม กิจการดำเนินการอยู่	(708,954)	(312,589)	2,840,858	(2,325,037)
สุทธิ	122,929,810	126,383,160	80,647,497	66,232,334

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 กรมสรรพากรได้อนุมัติให้บริษัทเป็นศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ (IBC) ตามที่ขอโดยประกอบกิจการให้บริการด้านบริหาร ให้บริการด้านเทคนิค ให้บริการสนับสนุน และมีรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีรวม 15 รอบระยะเวลาบัญชี จากรอบระยะเวลาบัญชีแรกวันที่ 1 มิถุนายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีสุดท้ายวันที่ 31 ธันวาคม 2576 ทั้งนี้หากบริษัทขาดคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ข้อหนึ่งข้อใดในรอบระยะเวลาบัญชีใด การได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจะระงับเฉพาะในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น

ในระหว่างปี 2564 สิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัท TTPMC ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าได้สิ้นสุดการรับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการขายไฟฟ้าให้กับรัฐบาลพม่าซึ่งเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในปี 2563 บริษัท TTPMC ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้จำนวน 38 ล้านบาท

29. การปรับกระทบหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มกิจการมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				รวม
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะยาว	หุ้นกู้	
1 มกราคม 2564	335,779,941	1,220,000,000	84,295,175	2,174,015,456	3,814,090,572
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด :					
- การจ่ายคืน	(54,244,984)	(5,550,730,880)	(12,966,800)	(1,075,000,000)	(6,692,942,664)
- เงินสดรับ	-	6,208,780,911	-	-	6,208,780,911
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด :					
- การได้มา	95,109,708	-	-	-	95,109,708
- ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	727,403	727,403
- ตัดจำหน่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(152,878,923)	-	-	-	(152,878,923)
- เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน (หมายเหตุ 18)	-	-	(83,358,037)	-	(83,358,037)
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(13,941,192)	2,033,137	12,029,662	-	121,607
31 ธันวาคม 2564	209,824,550	1,880,083,168	-	1,099,742,859	3,189,650,577

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะยาว	หุ้นกู้	รวม
1 มกราคม 2563	-	1,270,000,000	-	4,571,740,471	5,841,740,471
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด :					
- การจ่ายคืน	(85,019,419)	(3,971,171,200)	-	(2,400,000,000)	(6,456,190,619)
- เงินสดรับ	-	3,921,191,200	88,768,732	-	4,009,939,932
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด :					
- การได้มา	420,799,360	-	-	-	420,799,360
- ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	2,274,985	2,274,985
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	(4,473,557)	-	(4,473,557)
31 ธันวาคม 2563	335,779,941	1,220,000,000	84,295,175	2,174,015,456	3,814,090,572

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	เงินกู้ยืมระยะสั้น	หุ้นกู้	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	รวม
1 มกราคม 2564	241,304,029	1,220,000,000	2,174,015,456	980,583,600	4,615,903,085
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด :					
- การจ่ายคืน	(36,811,587)	(5,550,730,880)	(1,075,000,000)	-	(6,662,542,467)
- เงินสดรับ	-	6,208,780,911	-	490,531,210	6,699,312,121
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด :					
- การได้มา	13,365,292	-	-	-	13,365,292
- ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	727,403	-	727,403
- ตัดจำหน่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(44,033,603)	-	-	-	(44,033,603)
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	-	2,033,137	-	104,786,990	106,820,127
31 ธันวาคม 2564	173,824,131	1,880,083,168	1,099,742,859	1,575,901,800	4,729,551,958
1 มกราคม 2563	-	1,270,000,000	4,571,740,471	170,000,000	6,011,740,471
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด :					
- การจ่ายคืน	(76,999,740)	(3,971,171,200)	(2,400,000,000)	(15,000,000)	(6,463,170,940)
- เงินสดรับ	-	3,921,171,200	-	862,131,000	4,783,302,200
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด :					
- การได้มา	318,303,769	-	-	-	318,303,769
- ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	2,274,985	-	2,274,985
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	-	(36,547,400)	(36,547,400)
31 ธันวาคม 2563	241,304,029	1,220,000,000	2,174,015,456	980,583,600	4,615,903,085

30. **ทุนเรือนหุ้น**

	หุ้นสามัญ จดทะเบียน (หุ้น)	หุ้นที่ออกและ เรียกชำระแล้ว (หุ้น)	หุ้นที่ออกและ เรียกชำระแล้ว (บาท)	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น (บาท)	รวม (บาท)
วันที่ 1 มกราคม 2563	896,000,000	616,000,000	616,000,000	3,285,759,197	3,901,759,197
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม 2563	896,000,000	616,000,000	616,000,000	3,285,759,197	3,901,759,197
การออกหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 31)	43	43	43	731	774
วันที่ 31 ธันวาคม 2564	896,000,043	616,000,043	616,000,043	3,285,759,928	3,901,759,971

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 896 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (2563: จำนวน 896 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ยกเลิกการลดทุนจดทะเบียน การเพิ่มทุนจดทะเบียน การออกและจัดสรรหุ้นสามัญ ตามที่คณะกรรมการได้เสนอมติดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563 ดังนี้

การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท

ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 168,004,318 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 896,000,000 บาท เป็นจำนวน 727,995,682 บาท โดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 168,004,318 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 242,004,318 บาท จากทุนจดทะเบียน (หลังการลดทุน) จำนวน 727,995,682 บาท เป็นจำนวน 970,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 242,004,318 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 180,404,318 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) และจำนวน 61,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท ให้แก่ บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ทั้งนี้บริษัทจะออก และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งเดียวเต็มจำนวนหรือแค่บางส่วนก็ได้ โดยเสนอขายเป็นคราวเดียวหรือเป็นคราวๆ ก็ได้ อย่างไรก็ตาม ไม่ว่าจะกรณีใดๆ จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering) และบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จะต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกิน 184,800,000 หุ้น หรือไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

31. ส่วนเกินทุนจากการให้หุ้นพนักงาน

กลุ่มบริษัทให้สิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่โดยบริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd. (TTPHD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทจำนวน 8,388,000 หุ้น มูลค่าของการใช้สิทธิซื้อหุ้นคือ หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 30 บาทต่อหุ้น วันที่ให้สิทธิคือวันที่ 1 มกราคม 2557 ระยะเวลาใช้สิทธิคือ ภายในไตรมาสหนึ่งของปี 2557 โดยมีเงื่อนไขว่าพนักงานสามารถซื้อหุ้นและลาออกจากบริษัทได้โดยไม่มีเงื่อนไขว่า พนักงานต้องทำงานอยู่กับบริษัทเป็นระยะเวลาที่ปี

พนักงานได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดภายในไตรมาสหนึ่งของปี 2557 ต้นทุนในการทำรายการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 1.41 ล้านบาท ได้ถูกรับรู้เป็นยอดสุทธิกับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

มูลค่ายุติธรรมถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของสิทธิการซื้อหุ้นที่ให้สิทธิระหว่างงวดประมาณโดยใช้วิธีการคำนวณแบบ Black-Scholes ซึ่งมีมูลค่า 1.084 เหรียญดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 32.75 บาทต่อสิทธิ ข้อมูลสำคัญที่ใช้ในสูตรการคำนวณ คือราคาหุ้นถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ให้สิทธิ มูลค่า 1.084 เหรียญดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 32.75 บาทต่อหุ้น ค่าความผันผวนร้อยละ 10 อัตราผลตอบแทนของเงินปันผลร้อยละ 2 และอัตราดอกเบี้ยปราศจากความเสี่งร้อยละ 2.85

32. หุ้นบุริมสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท TTCL Power Holding Pte. Ltd. (TTPHD) มีเงินปันผลค้างจ่ายคงเหลือ จำนวน 0.65 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ เทียบเท่าประมาณ 21.89 ล้านบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน 33.03 บาทต่อเหรียญ ดอลลาร์สหรัฐฯ โดยกำหนดจ่ายเงินปันผล ในปี 2565 เป็นจำนวนเงิน 10.94 ล้านบาท และในปี 2566 เป็นจำนวนเงิน 10.94 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพที่ไม่สามารถโต้ถอนได้ ชนิดสะสมเงินปันผลในอัตราคงที่ ของบริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd. (TTPHD) จำนวน 470,000 หุ้น ในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 352,200 เหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบเท่าประมาณ 11.76 ล้านบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน 33.39 บาทต่อเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ โดยกำหนดการจ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 กันยายน 2564

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนสำหรับหุ้นบุริมสิทธิ ที่ได้ออกและจำหน่ายทั้งสิ้นจำนวน 4,700,000 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งนี้การออกหุ้นบุริมสิทธิจะไม่ส่งผลกระทบต่ออำนาจการควบคุม และการบริหารจัดการใดๆ ของบริษัท ใน TTPHD เนื่องจากผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจะไม่มีสิทธิออกเสียงแต่จะมีสิทธิได้รับเงินปันผลจากผลประกอบการของ TTPHD ในอัตราที่แน่นอนซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าเท่านั้น กล่าวคือ ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจะมีสิทธิได้รับเงินปันผลในอัตราไม่เกินร้อยละ 7.5 ต่อปี ของมูลค่าเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิ โดยเงินปันผลดังกล่าวเป็นเงินปันผลแบบสะสมทุกปี แต่จะจ่ายเฉพาะในปีที่ TTPHD มีกำไรและประกาศจ่ายเงินปันผลเท่านั้น นอกจากนี้ TTPHD มีสิทธิในการเรียกซื้อหุ้นบุริมสิทธิคืนได้ในราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้า และผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิข้างต้น มีสิทธิแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญของ TTPHD ได้เมื่อครบระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่เข้าลงทุน ในอัตราแปลงสิทธิ 1 หุ้นบุริมสิทธิต่อ 0.26 หุ้นสามัญของ TTPHD

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนใน TTCL Power Holding Pte. Ltd. (“TTPHD”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์และเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นสามัญ TTPHD เป็นจำนวนทั้งสิ้น 69,500,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TTPHD) โดยการออกหุ้นบุริมสิทธิจำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 10,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้จองซื้อซึ่งเป็นนักลงทุน รวมถึงการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ออกใหม่บางส่วนให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท หรือตัวแทนของบุคคลดังกล่าว

33. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่าซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	ออกให้แก่	จำนวน ใบสำคัญแสดง สิทธิที่ออก (หน่วย)	จำนวน ใบสำคัญแสดง		อัตราการใช้สิทธิต่อ 1 หน่วยใบสำคัญ แสดงสิทธิ
			วันที่ออกใบสำคัญ แสดงสิทธิ	อายุใบสำคัญ แสดงสิทธิ	
TTCL-W1	ผู้ถือหุ้น ทั่วไป	29 มิถุนายน 2561	111,995,682	3 ปี	18 บาท

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ TTCL-W1 สามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้หลังจากใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 1 ปี โดยการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน 2562 สำหรับการใช้สิทธิในครั้งต่อไป ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ TTCL-W1 สามารถใช้สิทธิได้ในทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน และธันวาคม ของแต่ละปีปฏิทินตลอดอายุที่เหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิ TTCL-W1

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีการใช้สิทธิแปลงสภาพ ระหว่างวันที่ 11 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 27 มิถุนายน 2564 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ TTCL-W1 ใช้สิทธิแปลงสภาพตามประกาศการใช้สิทธิแปลงสภาพ ครั้งที่ 1 จำนวน 43 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 43 บาท ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพหน่วยละ 18 บาท เป็นจำนวนเงิน 774 บาท คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ TTCL-W1 ที่ยังไม่ใช้สิทธิทั้งหมดอายุแล้วในปี 2564 จำนวน 111,995,639 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 111.96 ล้านบาท โดยมีหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพดังกล่าว จำนวน 43 หุ้น

34. หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

กลุ่มกิจการมีหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวน 499.52 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันได้แสดงอยู่ในส่วนของเจ้าของ ซึ่งตามเงื่อนไขของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงินนั้น กลุ่มกิจการจะต้องแสดงรายการดังกล่าวเป็นหนี้สินทางการเงิน ทั้งนี้สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีที่ 95/2562 เพื่อเป็นการผ่อนผันการจัดประเภทหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนที่ออกและได้รับชำระก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นได้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมในจำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท โดยวงเงินหุ้นกู้ในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งจากวงเงินที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 (หมายเหตุ 23) ซึ่งเมื่อรวมกับหุ้นกู้เดิมของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งหมด ณ ขณะใดขณะหนึ่งต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกิน 6,000 ล้านบาท (ตามหลักเกณฑ์เงินทุนหมุนเวียน)

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น ไม่มีประกันไม่แปลงสภาพ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่า 500 ล้านบาท (หุ้นกู้ชุดที่ 1/2561) ซึ่งจะชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกกิจการ หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิ) วันแรกที่สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนได้คือวันที่ 28 ธันวาคม 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามช่วงเวลาดังต่อไปนี้

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	วันที่ออกหุ้นกู้	ช่วงเวลา	อัตราดอกเบี้ย
ครั้งที่ 1/2561	28 ธันวาคม 2561	ตั้งแต่วันออกหุ้นกู้จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันแรกที่สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้	ร้อยละ 8.75 ต่อปี
		ตั้งแต่วันแรกที่สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันครบกำหนดปีที่ 10 นับจากวันออกหุ้นกู้	ผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread เท่ากับ อัตราร้อยละ 6.52 ต่อปี (ค) ร้อยละ 0.25 ต่อปี
		ตั้งแต่ครบกำหนดปีที่ 11 นับจากวันออกหุ้นกู้เป็นต้นไป	ผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread เท่ากับ อัตราร้อยละ 6.52 ต่อปี (ค) ร้อยละ 0.50 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยจะปรับทุก ๆ 5 ปี โดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี ณ สิ้นสุดวันทำการสองวันทำการก่อนวันปรับอัตราดอกเบี้ย

โดยชำระดอกเบี้ยรายไตรมาส ทั้งนี้บริษัทมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของบริษัทแต่เพียงผู้เดียว

หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ยหรือมีดอกเบี้ยค้างชำระ บริษัทจะไม่สามารถกระทำการดังต่อไปนี้

- (ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล และ
- (ข) ชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใดๆ แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้ และ
- (ค) ไถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือซื้อคืน ซึ่งหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้โดยมีค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นจำนวนเงิน 499.52 ล้านบาท สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นจำนวนเงิน 0.48 ล้านบาท รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทประกาศจ่ายดอกเบี้ยให้แก่ผู้ถือหุ้นด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นจำนวน 43.75 ล้านบาท (2563: 43.87 ล้านบาท) และดอกเบี้ยสะสมที่ผู้ถือหุ้นกู้ได้รับมีจำนวนเงิน 131.37 ล้านบาท (2563: จำนวน 87.62 ล้านบาท) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทยังไม่มี การเลื่อนการชำระดอกเบี้ยให้กับผู้ถือหุ้นด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น

35. รายได้อื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	6,524,393	-	-
ดอกเบี้ยรับ	35,987,139	60,573,739	31,813,097	45,456,520
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	672,896	475,073	672,896	475,073
รายได้อื่น	62,893,143	47,168,983	9,580,059	9,352,636
รวม	99,553,178	114,742,188	42,066,052	55,284,229

36. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ค่าวัสดุก่อสร้างและค่ารับเหมาก่อสร้างช่วง เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	2,072,487,410	1,316,919,102	1,200,076,727	1,046,306,931
ค่าที่ปรึกษา	1,216,923,576	1,537,439,964	1,075,047,232	1,477,071,839
ค่าเช่าจ่าย	53,250,426	35,153,849	57,930,822	33,586,139
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	146,571,398	196,534,533	121,025,867	190,336,440
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ขาดทุนจากการลดหนี้	64,883,786	95,564,264	43,110,319	69,953,173
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ขาดทุนจากการลดหนี้	413,325,227	276,409,793	413,325,227	276,409,793
ประมาณการต้นทุนในการก่อสร้าง	65,849,737	-	65,849,737	-
	2,370,237,580	2,761,455,877	2,284,906,691	2,831,806,337

37. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานที่เป็นของบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ที่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ของบริษัทใหญ่	289,130,829	128,659,628	(54,851,629)	109,894,091
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(43,750,000)	(43,869,863)	(43,750,000)	(43,869,863)
กำไร (ขาดทุน) ที่ใช้ไปในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	245,380,829	84,789,765	(98,601,629)	66,024,228
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	616,000,043	616,000,000	616,000,043	616,000,000
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	0.40	0.14	(0.16)	0.11

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยดูจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

บริษัทที่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของงวดเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่ม แล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใดๆ ในกำไรขาดทุน(สุทธิ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัทใหญ่	289,130,829	128,659,628	(54,851,629)	109,894,091
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายทุน	(43,750,000)	(43,869,863)	(43,750,000)	(43,869,863)
กำไร (ขาดทุน) ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย	245,380,829	84,789,765	(98,601,629)	66,024,228
ถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	616,000,000	616,000,000	616,000,000	616,000,000
การปรับปรุงสำหรับ				
- ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น (หุ้น)	43	-	43	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด (หุ้น)	616,000,043	616,000,000	616,000,043	616,000,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.40	0.14	(0.16)	0.11

38. สำรองตามกฎหมาย

ตามมาตรา 116 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี สุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	56,000,000	56,000,000	56,000,000
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	56,000,000	56,000,000	56,000,000	56,000,000

39. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 9 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 6 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งนี้ พนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนฯ จะได้รับคืนเงินที่จ่ายสมทบและส่วนของบริษัทเมื่อพนักงานลาออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนในระหว่างปี 2564 และ 2563 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 25.18 ล้านบาท และ 28.78 ล้านบาท ตามลำดับ

40. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทค้าประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในวงเงิน 22 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 739.04 ล้านบาท และ 148 ล้านเหรียญมาเลเซียริงกิต หรือเทียบเท่าประมาณ 1,202.41 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้าประกันในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- หนังสือค้าประกันเพื่อค้าประกันการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเกี่ยวข้องกับภาวะผูกพันตามการปฏิบัติบางประการ ตามปกติธุรกิจของกลุ่มกิจการจำนวน 2,014.79 ล้านบาท และจำนวน 93.49 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 3,125.86 ล้านบาท และ 181.78 ล้านโครนสวีเดน หรือเทียบเท่าประมาณ 674.11 ล้านบาท และ 50 ล้านเยนญี่ปุ่น หรือเทียบเท่าประมาณ 14.53 ล้านบาท และ 0.25 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 9.47 ล้านบาท
- หนังสือค้าประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ จำนวน 3.64 ล้านบาท

41. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มกิจการมีส่วนดำเนินงานส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจพลังงาน ธุรกิจการก่อสร้าง ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงาน ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐบาลทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจก่อสร้างในประเทศ ธุรกิจก่อสร้างที่ไม่ประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจผลิตพลังงานซึ่งรวมอดีตผลิตและจำหน่ายภายในประเทศ และเจ้าของสิทธิบัตร รายละเอียดข้อมูลทางการเงินแยกตามส่วนงานในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม										(หน่วย : บาท)
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564										
	ธุรกิจพลังงาน		ธุรกิจก่อสร้าง		ธุรกิจผลิตและจำหน่าย		เจ้าของสิทธิบัตร		รวม		
ประเทศไทย	ประเศเมียนมาร์	ประเทศไทย	ประเศเมียนมาร์	ประเทศไทย	ประเศเมียนมาร์	ประเทศไทย	ประเศเมียนมาร์	ประเทศไทย	ประเศเมียนมาร์	รวม	
รายได้จากการก่อสร้างและบริการ	-	-	2,870,809,372	3,528,907	2,321,045,539	832,922,988	264,817,273	-	-	6,283,124,079	
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	841,513	50,318,462	-	-	-	-	-	-	-	51,159,975	
รายได้จากการขาย	-	-	-	-	-	-	-	1,797,930	960,436	2,758,366	
รวมรายได้	841,513	50,318,462	2,870,809,372	3,528,907	2,321,045,539	832,922,988	264,817,273	1,797,930	960,436	6,347,042,420	
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ	-	-	(2,556,557,965)	(3,385,008)	(1,965,899,014)	(678,963,555)	(251,010,659)	-	-	(5,455,816,201)	
ต้นทุนจากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	(2,169,466)	(10,533,183)	-	-	-	-	-	-	-	(12,702,649)	
ต้นทุนจากการขาย	-	-	-	-	-	-	-	(5,641,250)	(1,799,677)	(7,340,927)	
รวมต้นทุน	(2,169,466)	(10,533,183)	(2,556,557,965)	(3,385,008)	(1,965,899,014)	(678,963,555)	(251,010,659)	(5,641,250)	(1,799,677)	(5,475,859,777)	
กำไร (ขาดทุน) อันต้น	(1,327,953)	39,785,279	314,251,407	143,889	355,146,525	153,959,433	13,806,614	(3,743,320)	(839,241)	871,182,643	
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	-	79.07	10.95	4.08	15.30	18.48	5.21	-	-	13.73	
รายได้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,553,178	
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65,143,296	
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	165,620,504	
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	308,650,698	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(65,849,737)	
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,135,936,906)	
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	222,633,271	
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(115,628,317)	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(122,929,810)	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	282,438,820	
สินทรัพย์ที่รับรายได้											
ตลอดช่วงระยะเวลาที่มีปฏิบัติการที่	841,513	50,318,462	2,870,809,372	3,528,907	2,321,045,539	832,922,988	264,817,273	1,797,930	-	6,344,284,054	
ต้องปฏิบัติ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,758,366	
เมื่อปฏิบัติการที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	960,436	
รายได้รวม	841,513	50,318,462	2,870,809,372	3,528,907	2,321,045,539	832,922,988	264,817,273	1,797,930	960,436	6,347,042,420	
สินทรัพย์การของส่วนงาน											
สินทรัพย์รวม	-	-	78,267,448	-	1,494,131	55,709	-	134,994,046	216,659	215,570,590	
	-	3,052,148	10,816,058	28,282,215	1,047,039,346	539,024,840	29,981,153	135,004,796	9,456,469	13,645,192,928	

42. มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมถึงรายการที่ราคาตามบัญชีที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			รวม
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	872,829,861	-	-	872,829,861
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธี				
ราคาทุนตัดจำหน่าย	6,484,925	-	-	6,484,925
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	2,602,481,191	-	-	2,602,481,191
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,343,734	-	-	36,343,734
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
- ลูกค้าทั่วไป	3,666,594,394	-	-	3,666,594,394
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	47,209	-	-	47,209
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	40,867,886	-	-	40,867,886
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,936,244	-	-	7,936,244
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	769,183,121	-	-	769,183,121
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,498,847	-	-	36,498,847
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	211,346	-	-	211,346
เงินประกันผลงาน	2,890,788	-	-	2,890,788
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	7,825,455	-	-	7,825,455
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 8)	-	-	557,000,359	557,000,359
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	8,050,195,001	-	557,000,359	8,607,195,360

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			รวม
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,880,083,168	-	-	1,880,083,168
เจ้าหนี้การค้า				
- ผู้ค้าทั่วไป	1,493,382,728	-	-	1,493,382,728
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,739,148	-	-	20,739,148
เจ้าหนี้อื่น				
- ผู้ค้าทั่วไป	71,826,035	-	-	71,826,035
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	197,513	-	-	197,513
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	3,491,913,508	-	-	3,491,913,508
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง	186,852,547	-	-	186,852,547
หนี้สินตามสัญญาเช่า	209,824,550	-	-	209,824,550
หุ้นกู้	1,099,742,859	-	-	1,099,742,859
เจ้าหนี้เงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิ	10,943,090	-	-	10,943,090
รวมหนี้สินทางการเงิน	8,465,505,146	-	-	8,465,505,146

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	339,397,830	-	-	339,397,830
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	1,867,031,522	-	-	1,867,031,522
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,711,810	-	-	37,711,810
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
- ลูกค้าทั่วไป	3,415,920,777	-	-	3,415,920,777
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	455,220,390	-	-	455,220,390
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	297,105	-	-	297,105
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43,067,928	-	-	43,067,928
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธี				
ราคาหุ้นตัดจำหน่าย	394,925	-	-	394,925
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็น				
หลักประกัน	2,890,788	-	-	2,890,788
เงินประกันผลงาน	7,825,455	-	-	7,825,455
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	769,183,121	-	-	769,183,121
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุทธธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(หมายเหตุ 18)	-	-	545,750,359	545,750,359
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	6,938,941,951	-	545,750,359	7,484,692,010
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,880,083,168	-	-	1,880,083,168
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	1,057,182,086	-	-	1,057,182,086
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	937,756,298	-	-	937,756,298
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป	22,099,227	-	-	22,099,227
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38,401	-	-	38,401
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	2,204,685,327	-	-	2,204,685,327
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,575,901,800	-	-	1,575,901,800
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	71,473,789	-	-	71,473,789
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง	124,888,863	-	-	124,888,863
หนี้สินตามสัญญาเช่า	173,824,131	-	-	173,824,131
หุ้นกู้	1,099,742,859	-	-	1,099,742,859
รวมหนี้สินทางการเงิน	9,147,675,949	-	-	9,147,675,949

43. คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มกิจการมีคดีฟ้องร้อง ดังต่อไปนี้

- 43.1 บริษัทได้ใช้บริการบริษัทแห่งหนึ่งให้ส่งบุคลากรจากญี่ปุ่นมายังประเทศไทยเพื่อควบคุมดูแลเครื่องจักรและทดสอบการใช้งานและเป็นทีปรีक्षाทางเทคนิค รวมถึงการสั่งซื้อสินค้าและโช้ท์กลาส โดยที่บริษัทยังไม่ได้ชำระค่าบริการและค่าสินค้าตามใบแจ้งราคา

บริษัทดังกล่าวจึงเรียกร้องให้บริษัทชำระเงินเป็นจำนวนดังต่อไปนี้ (ก) ค่าบริการและค่าสินค้า เป็นจำนวนเงิน 22,552,000 เยน (ข) ดอกเบี้ยผิดนัดชำระหนี้ อัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี (ค) ค่าทนายความเกี่ยวกับการดำเนินคดีอนุญาโตตุลาการ เป็นจำนวนเงิน 45,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ (ง) ค่าใช้จ่ายที่เสียไปในการดำเนินการอนุญาโตตุลาการ และ (จ) ค่าเสียหายอื่นๆ ตามแต่ที่อนุญาโตตุลาการเห็นสมควร ซึ่งบริษัทได้ให้การโต้แย้งว่าไม่ผูกพันที่จะต้องชำระค่าเสียหายและฟ้องแย้งกลับเรียกค่าเสียหายอันเกิดจากความชำรุดบกพร่องจากสินค้าเป็นจำนวนเงิน 0.53 ล้านบาท บริษัทได้รับสำเนาคำชี้ขาดข้อพิพาทเมื่อวันที่ 2 มกราคม 2561 โดยคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดดังนี้ (1) ให้บริษัทชำระค่าบริการและค่าสินค้า เป็นเงินจำนวน 17,917,000 เยน (โดยไม่อนุญาโตให้ผู้เรียกร้องได้รับค่าทำงานล่วงเวลา) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าวนับแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 จนกว่าผู้เรียกร้องจะได้รับชำระเงินครบถ้วนภายใน 30 วัน นับจากมีคำชี้ขาด (2) ยกข้อเรียกร้องแย้งของบริษัทเกี่ยวกับค่าเสียหายอันเกิดจากความชำรุดบกพร่องจากสินค้าของผู้เรียกร้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาตั้งสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นไว้แล้วในปี 2560

เนื่องจากคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการมีความไม่ชัดเจนเกี่ยวกับวันที่คำชี้ขาดมีผลบังคับ บริษัทจึงยื่นคำร้องเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 เพื่อขอให้อนุญาโตตุลาการตีความคำชี้ขาดเกี่ยวกับวันที่คำชี้ขาดมีผลบังคับ ซึ่งต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำวินิจฉัยโดยจัดทำเป็นคำแก้ไขคำชี้ขาด ฉบับลงวันที่ 21 มีนาคม 2561 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการดังกล่าวต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศในวันเดียวกัน ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2561 อนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งให้รวมคดีทั้งสองไว้เป็นคดีเดียวกัน โดยกำหนดวันนัดสืบพยานผู้เรียกร้องในวันที่ 11 และ 12 มิถุนายน 2562 และนัดสืบพยานผู้คัดค้านในวันที่ 13 และ 14 มิถุนายน 2562 ศาลได้สืบพยานตามกำหนดนัดจนเสร็จสิ้นแล้วทั้งสองฝ่าย ดังนั้นศาลจึงกำหนดนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 13 กันยายน 2562 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2562 ศาลได้มีปิดหมายขอเลื่อนกำหนดนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 13 กันยายน 2563 ออกไปเป็นวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้ยกคำร้องขอให้ศาลบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการของผู้เรียกร้องและยกคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการของผู้คัดค้าน เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 ผู้เรียกร้องได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลชั้นต้นและเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ผู้คัดค้านก็ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลชั้นต้นเช่นกัน วันที่ 23 เมษายน 2563 ผู้เรียกร้องได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ของผู้เรียกร้องต่อศาลชั้นต้นและเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 ผู้คัดค้านก็ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ของผู้เรียกร้องต่อศาลชั้นต้นเช่นเดียวกัน

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลชั้นต้นได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา ฉบับลงวันที่ 23 มีนาคม 2564 โดยศาลฎีกาพิพากษาบังคับตามคำสั่งชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ คดีหมายเลขที่ 22201/CYK ให้บริษัทชำระเงินให้แก่บริษัทผู้ให้บริการที่ประเทศญี่ปุ่น(ผู้ฟ้อง) เพื่อค่าบริการและค่าสินค้าจำนวน 17,917,000 เยน พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 แต่ทั้งนี้ดอกเบี้ยคำนวณถึงวันที่ 11 เมษายน 2561 ต้องไม่เกินจำนวน 4,528,337.67 เยน และค่าใช้จ่ายของคู่พิพาทฝ่ายผู้เรียกร้องจำนวน 5,500,093.50 เยน และ 4,788 ดอลลาร์สหรัฐ กับค่าใช้จ่ายในกระบวนการทางอนุญาโตตุลาการของผู้เรียกร้องจำนวน 15,750 ดอลลาร์สหรัฐ อัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ถัดจากวันที่ 11 เมษายน 2561 จนกว่าผู้คัดค้านจะชำระเงินเสร็จ ทั้งนี้ทางบริษัทได้ชำระเงินดังกล่าวข้างต้นในวันที่ 12 กรกฎาคม 2564 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10.85 ล้านบาท

- 43.2 วันที่ 11 กันยายน 2562 บริษัทรับเหมาช่วงแห่งหนึ่งในประเทศมาเลเซียได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการ โดยบริษัทผู้รับเหมาช่วงอ้างว่าบริษัทย่อยดังกล่าวผิดสัญญาและยกเลิกสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เป็นเหตุให้บริษัทรับเหมาช่วงดังกล่าวได้รับความเสียหาย โดยบริษัทรับเหมาช่วงฟ้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 142.43 ล้านริงกิตมาเลเซีย (หรือเทียบเท่าประมาณ 1,058.14 ล้านบาท) ดังต่อไปนี้ (ก) ค่างานส่วนที่ผู้รับเหมาช่วงพิจารณาว่าควรได้รับเพิ่มเติมนอกเหนือจากสัญญาจ้างผู้รับเหมาช่วง (ข) ค่าความเสียหายทั่วไปที่เกิดขึ้นจากการที่บริษัทย่อยดังกล่าวผิดสัญญาและยกเลิกสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง (ค) ดอกเบี้ยจากค่าเสียหายที่ได้รับ และ (ง) ต้นทุนอื่นๆ

วันที่ 10 ตุลาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องและข้อเรียกร้องแย้งต่อสำนักงานอนุญาโตตุลาการ โดยเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้ (ก) ค่าใช้จ่ายซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวออกแทนผู้รับเหมาช่วงเป็นจำนวน 68.19 ล้านเหรียญริงกิตมาเลเซีย (หรือเทียบเท่าประมาณ 506.74 ล้านบาท) (ข) ค่าซ่อมแซมความชำรุดบกพร่องของงานก่อสร้าง ภายใต้สัญญาจ้างผู้รับเหมาช่วง ซึ่งอยู่ระหว่างการประเมินความเสียหาย (ค) ดอกเบี้ยจากค่าความเสียหายตาม (ก) และ (ข) และ (ง) ต้นทุนอื่นๆ เมื่อประเมินค่าความเสียหายที่แจ้งโดยผู้รับเหมาช่วง หักกับค่างานลุล่วงที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระไปแล้ว รวมไปถึงค่าความเสียหายภายใต้ข้อเรียกร้องแย้งของบริษัทย่อยดังกล่าวนั้น จะทำให้ผู้รับเหมาช่วงจะต้องจ่ายคืนบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 26.72 ล้านเหรียญริงกิตมาเลเซีย ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระภายใต้หนังสือค่าประกันแล้วเป็นจำนวนเงิน 14.90 ล้านเหรียญริงกิตมาเลเซีย จึงทำให้บริษัทรับเหมาช่วงยังคงต้องชำระคืนให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวน 11.80 ล้านเหรียญริงกิตมาเลเซีย (หรือเทียบเท่าประมาณ 87.69 ล้านบาท)

วันที่ 12 ธันวาคม 2562 คณะอนุญาโตตุลาการได้เรียกประชุมและออกคำสั่งเพื่อกำหนดกระบวนการและแนวทางให้กับคู่ความทั้งสองฝ่าย เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563 บริษัทรับเหมาช่วงดังกล่าวได้ยื่นคำฟ้องต่อคณะอนุญาโตตุลาการ และบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการจะยื่นคำคัดค้านคำร้องและข้อเรียกร้องแย้งในวันที่ 16 มีนาคม 2563 ตามคำสั่งของคณะอนุญาโตตุลาการ บริษัทรับเหมาช่วงได้ส่งคำตอบแย้งต่อคำคัดค้านคำร้องและข้อเรียกร้องแย้งของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2563 และบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ส่งคำตอบแย้งต่อคำตอบแย้งของบริษัทรับเหมาช่วงต่อคณะอนุญาโตตุลาการอีกครั้งหนึ่งเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563

คณะอนุญาโตตุลาการกำหนดให้คู่ความนำส่งคำให้การพยานบุคคลของแต่ละฝ่ายเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 และคู่ความได้จัดส่งตามกำหนด ซึ่งแต่ละฝ่ายจะต้องจัดทำคำแย้งคำให้การพยานบุคคลของคู่ความต่อไป

วันที่ 3 ตุลาคม 2563 บริษัทได้รับหมายศาลจากบริษัทรับเหมาช่วงดังกล่าว โดยได้ยื่นฟ้องบริษัทเป็นจำเลยต่อศาลในประเทศไทย โดยอ้างว่า บริษัทในฐานะผู้ค้าประกันตามสัญญาค้ำประกันโดยบริษัทแม่ โดยบริษัทรับเหมาช่วงฟ้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 172.30 ล้านบาทจากมาเลเซีย (หรือเทียบเท่าประมาณ 1,314.44 ล้านบาท) พร้อมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ซึ่งมีผลบังคับใช้ 23 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาล พร้อมกับยื่นคำร้องขอให้ศาลวินิจฉัยเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจศาล ตามพระราชบัญญัติอนุญาโตตุลาการ และพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ และวิธีพิจารณาคดีทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ ขอให้ศาลจำหน่ายคดี เนื่องจากเห็นว่า คดีมีปัญหาข้อกฎหมายเกี่ยวกับอำนาจศาล เนื่องจากสถานการณ์ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในประเทศไทย ศาลกำหนดนัดไต่สวนคำร้องในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565

- 43.3 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 กลุ่มกิจการ (ในฐานะผู้เรียกร้อง) ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อคณะอนุญาโตตุลาการฯ ในเรื่องเกี่ยวกับการกระทำผิดสัญญาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ว่าด้วยงานก่อสร้างในประเทศ งานจัดหาวัสดุในประเทศและงานจัดหาวัสดุต่างประเทศสำหรับโครงการโรงไฟฟ้ากับผู้ว่าจ้างก่อสร้างโครงการในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง (ในฐานะผู้ถูกเรียกร้อง) โดยกลุ่มกิจการเรียกร้องให้รับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้ (ก) ค่าแรงงานค้ำชำระและค่าเปลี่ยนแปลงงานพร้อมดอกเบี้ยผิดนัดร้อยละ 12 คำนวณถึงวันเสนอข้อพิพาท เป็นจำนวน 340.09 ล้านบาท และจำนวน 21.94 ล้านโครนสวีเดน และจำนวน 0.03 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ (ข) ดอกเบี้ยผิดนัดชำระจากจำนวนเงินที่ค้างชำระใน (ก) ในอัตราร้อยละ 12 ต่อปีนับแต่วันที่เสนอข้อพิพาท (ค) คินหลักประกันการชำระเงินล่วงหน้า และหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา รวมถึงชำระค่าธรรมเนียมการออกหลักประกันที่กลุ่มกิจการชำระให้แก่ธนาคารผู้ออกหลักประกันจำนวน 1.99 ล้านบาท และจำนวน 0.05 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 0.55 ล้านโครนสวีเดน (ง) ค่าเสียหายจำนวน 500 ล้านบาท (จ) ออกหนังสือรับมอบงานอย่างมีเงื่อนไข ระบุวันที่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขรับมอบงานอย่างมีเงื่อนไขจนครบถ้วน และออกหนังสือรับมอบงานครั้งสุดท้ายให้แก่ผู้เรียกร้อง โดยระบุว่ากลุ่มกิจการได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขการรับมอบงานครั้งสุดท้ายจนครบถ้วนแล้ว และ(ฉ) ชำระค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายของอนุญาโตตุลาการ ค่าใช้จ่ายงานธุรการของสถาบันฯ และค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่กลุ่มกิจการต้องเสียไปในกระบวนการอนุญาโตตุลาการครั้งนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแต่ไม่จำกัดอยู่เพียงค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 ผู้ถูกร้องได้ยื่นคำคัดค้านและขอเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการฯ โดยปฏิเสธข้ออ้างในคำเสนอพิพาทและเรียกร้องแย้งให้กลุ่มกิจการชำระหนี้อื่นเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เช่น ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงทรัพย์สินและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามสัญญา ค่าเสียหายที่กำหนดไว้ล่วงหน้าสำหรับความล่าช้าในการก่อสร้างและสมรรถนะของงานที่ไม่เป็นไปตามที่รับรอง ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเกี่ยวกับการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ค่าเสียหายจากการหยุดชะงักของธุรกิจ รวมทั้งค่าเสียหายและค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นจำนวน 1,611.56 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 อนุญาโตตุลาการที่แต่งตั้งโดยคู่พิพาทแต่ละฝ่ายได้ลงนามแต่งตั้งประธานคณะอนุญาโตตุลาการ โดยคณะอนุญาโตตุลาการมีคำสั่งอนุญาตให้แก้ไขเพิ่มเติมคำคัดค้านและขอเรียกร้องแย้ง และให้กลุ่มกิจการทำคำแก้ขอเรียกร้องแย้งฉบับเพิ่มเติมนำเสนอสถาบันอนุญาโตตุลาการ ภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563 คณะอนุญาโตตุลาการได้กำหนดประเด็นข้อพิพาทในการดำเนินกระบวนการพิจารณาผู้เรียกร้องทั้งสองสมาชิกในฐานะสมาชิกของ Consortium มีอำนาจเรียกร้องให้ผู้คัดค้านรับผิดชอบตามสัญญา Turnkey หรือไม่ และผู้เรียกร้องหรือผู้คัดค้านฝ่ายใดเป็นฝ่ายผิดสัญญา ฝ่ายที่ผิดสัญญาจะต้องรับผิดชอบในความเสียหายของอีกฝ่ายหรือไม่เพียงใด และได้กำหนดนัดคู่พิพาททั้งสองฝ่ายยื่นบัญชีระบุพยานพร้อมทั้งพยานเอกสารที่ประสงค์จะนำมาอ้างอิงในการดำเนินกระบวนการพิจารณา ภายในวันที่ 24 สิงหาคม 2563 กำหนดวันนัดสืบพยาน วันที่ 30 ตุลาคม 2563 คู่พิพาททั้งสองฝ่ายยื่นคำแถลงการณ์ปิดคดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ ภายในวันที่ 7 มีนาคม 2564

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ได้ดำเนินการสืบพยานผู้เรียกร้องและผู้คัดค้านเสร็จสิ้น คณะอนุญาโตตุลาการกำหนดมีคำชี้ขาดในคดี ภายหลังจากสืบพยานในคดีข้อพิพาทเรื่องเกี่ยวกับการกระทำผิดสัญญาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ว่าด้วยงานก่อสร้างในประเทศ งานจัดหาวัสดุในประเทศและงานจัดหาวัสดุต่างประเทศสำหรับโครงการโรงไฟฟ้ากับผู้ว่าจ้างก่อสร้างโครงการในนิคมอุตสาหกรรมบางปูเสร็จสิ้น และแถลงการณ์ปิดคดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการภายในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาไม่ตั้งสำรองหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดที่จะมีคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และผลของคดียังมีความไม่แน่นอน

43.4 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 กลุ่มกิจการ (ในฐานะผู้เรียกร้อง) ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการฯ ในเรื่องเกี่ยวกับการกระทำผิดสัญญาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ว่าด้วยงานก่อสร้างในประเทศงานจัดหาวัดในประเทศและงานจัดหาวัดต่างประเทศสำหรับโครงการโรงไฟฟ้ากับผู้ว่าจ้างก่อสร้างโครงการในนิคมอุตสาหกรรมบางปู (ในฐานะผู้ถูกเรียกร้อง) โดยกลุ่มกิจการเรียกร้องให้รับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้ (ก) ค่าแรงงานค่าจ้าง ค่าใช้จ่ายจากการสำรองแรงงานและค่าเปลี่ยนแปลงงานพร้อมดอกเบี้ยผิดนัดร้อยละ 12 ต่อปี คำนวณถึงวันเสนอข้อพิพาท เป็นจำนวน 555.89 ล้านบาท และจำนวน 41.64 ล้านโครนสวีเดน และจำนวน 0.05 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ (ข) ดอกเบี้ยผิดนัดชำระจากจำนวนเงินที่ค้างชำระใน (ก) ในอัตรา ร้อยละ 12 ต่อปีนับแต่วันที่เสนอข้อพิพาท (ค) ค่าหลักประกันการชำระเงินล่วงหน้า และหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา รวมถึงชำระค่าธรรมเนียมการออกหลักประกันที่กลุ่มกิจการชำระให้แก่ธนาคารผู้ออกหลักประกันจำนวน 3.69 ล้านบาท และจำนวน 0.09 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ และจำนวน 1.09 ล้านโครนสวีเดน (ง) ค่าเสียหายจำนวน 1,000 ล้านบาท (จ) ออกหนังสือรับมอบงานอย่างมีเงื่อนไข ระบุวันที่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขรับมอบงานอย่างมีเงื่อนไขจนครบถ้วน และออกหนังสือรับมอบงานครั้งสุดท้ายให้แก่ ผู้เรียกร้อง โดยระบุว่ากลุ่มกิจการได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขการรับมอบงานครั้งสุดท้ายจนครบถ้วนแล้ว และ (ฉ) ชำระค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายของอนุญาโตตุลาการ ค่าใช้จ่ายงานธุรการของสถาบันฯ และค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่กลุ่มกิจการต้องเสียไปในกระบวนการอนุญาโตตุลาการครั้งนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแต่ไม่จำกัดอยู่เพียงค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ผู้ถูกเรียกร้องได้ยื่นคำคัดค้านและข้อเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการฯ โดยปฏิเสธข้ออ้างในคำเสนอพิพาทและเรียกร้องแย้งให้กลุ่มกิจการชำระหนี้อันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เช่น ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงทรัพย์สินและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามสัญญา ค่าเสียหายที่กำหนดไว้ล่วงหน้าสำหรับความล่าช้าในการก่อสร้างและสมรรถนะของงานที่ไม่เป็นไปตามที่รับรอง ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเกี่ยวกับการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ค่าเสียหายจากการหยุดชะงักของธุรกิจ รวมทั้งค่าเสียหายและค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นจำนวน 4,247.64 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 อนุญาโตตุลาการที่แต่งตั้งโดยคู่พิพาทแต่ละฝ่ายได้ลงนามแต่งตั้งประธานคณะอนุญาโตตุลาการ โดยคณะอนุญาโตตุลาการมีคำสั่งอนุญาตให้แก้ไขเพิ่มเติมคำคัดค้านและ ข้อเรียกร้องแย้งและให้กลุ่มกิจการทำคำแก้ข้อเรียกร้องแย้งฉบับเพิ่มเติมนำเสนอสถาบันอนุญาโตตุลาการฯ ภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563 คณะอนุญาโตตุลาการได้กำหนดประเด็นข้อพิพาทในการดำเนินกระบวนการพิจารณา ผู้เรียกร้องทั้งสองสมาชิกในฐานะสมาชิกของ Consortium มีอำนาจเรียกร้องให้ผู้คัดค้านรับผิดชอบตามสัญญา Turnkey หรือไม่ และผู้เรียกร้องหรือผู้คัดค้านฝ่ายใดเป็นฝ่ายผิดสัญญา ฝ่ายที่ผิดสัญญาจะต้องรับผิดชอบ ในความเสียหายของอีกฝ่ายหรือไม่เพียงใด และได้กำหนดนัดคู่พิพาททั้งสองฝ่ายยื่นบัญชีระบุพยานพร้อมทั้งพยานเอกสารที่ประสงค์จะนำมาอ้างอิงในการดำเนินกระบวนการพิจารณา ภายในวันที่ 4 สิงหาคม 2564 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 คณะอนุญาโตตุลาการ ผู้เรียกร้องและผู้คัดค้านขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การพยานเนื่องด้วยสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 คณะอนุญาโตตุลาการอนุญาตให้ขยายระยะเวลายื่นคำให้การ ภายในวันที่ 3 กันยายน 2564 และเลื่อนกำหนดวันนัดสืบพยานฝ่ายผู้เรียกร้องในนัดแรกเป็นวันที่ 5 ตุลาคม 2564

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 การสืบพยานของฝ่ายผู้เรียกร้องดำเนินการเสร็จสิ้น และการสืบพยานของฝ่ายผู้คัดค้านแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้ คู่พิพาททั้งสองฝ่ายยื่นคำแถลงการณ์ปิดคดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ ภายในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาไม่ตั้งสำรองหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดที่จะมีค่าชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ และผลของคดีก็ยังไม่มีความไม่แน่นอน

- 43.5 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทรับเหมาแห่งหนึ่ง (ในฐานะผู้เรียกร้อง) ได้ยื่นคำร้องเสนอข้อพิพาทต่อหอการค้าระหว่างประเทศ ฝ่ายศาลอนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศ (ICC International Court of Arbitration) ณ ประเทศสิงคโปร์ ในรูปแบบคณะอนุญาโตตุลาการในเรื่องเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างคังซาระ และ การก่อสร้างล่าช้ากว่าสัญญาในงานจัดหาวาสตูดต่างประเทศ, การจัดหาวาสตูดในประเทศ และการก่อสร้างโครงการในประเทศมาเลเซียต่อกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นผู้รับเหมาช่วง (ในฐานะผู้ถูกเรียกร้อง) โดยกลุ่มบริษัทรับเหมาเรียกร้องให้รับผิดชอบค่าเสียหายเป็นจำนวน 65.51 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งประกอบด้วยเรื่องดังต่อไปนี้ (ก) ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างซึ่งบริษัทรับเหมาได้ชำระให้ก่อนเป็นจำนวน 26.67 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ข) ค่าใช้จ่ายทางการเงิน 0.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ (ค) ค่าปรับเนื่องจากการก่อสร้างล่าช้าเป็นจำนวน 37.88 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2564 กลุ่มบริษัท (ในฐานะผู้ถูกเรียกร้อง) ได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องและข้อเรียกร้องแย้งต่อคณะอนุญาโตตุลาการ เนื่องจากคู่ความมีสัญญาผูกพันต่อกันหลายฉบับ กลุ่มกิจการจึงขอให้ศาลอนุญาโตตุลาการเจาะจงขอบเขตอำนาจการพิจารณาก่อนเข้าสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ ศาลอนุญาโตตุลาการเห็นด้วยในเรื่องพิจารณาของเขตอำนาจ แต่ยังไม่สามารถระบุได้จนกว่าจะทราบรายละเอียด จึงกำหนดให้คณะอนุญาโตตุลาการเริ่มกระบวนการไปก่อนชั่วคราวหนึ่ง

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 ศาลได้จัดตั้งสมาชิก 3 คน เป็นคณะอนุญาโตตุลาการ เพื่อร่างประเด็นและขอบเขตการพิจารณา (Term of Reference) และกำหนดให้กลุ่มบริษัทรับเหมา (ผู้เรียกร้อง) ยื่นคำร้องเสนอข้อพิพาทใหม่ในวันที่ 8 ตุลาคม 2564 และให้กลุ่มกิจการซึ่งเป็นผู้รับเหมาช่วง (ผู้ถูกเรียกร้อง) ยื่นคำคัดค้านคำร้องและข้อเรียกร้องแย้งในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทรับเหมา (ผู้เรียกร้อง) จะต้องส่งคำตอบแย้งถึง คำคัดค้านคำร้องและข้อเรียกร้องแย้งของผู้รับเหมาช่วง (ผู้ถูกเรียกร้อง) ในวันที่ 10 ธันวาคม 2564 และกำหนดให้กลุ่มบริษัทรับเหมา (ผู้เรียกร้อง) ส่งคำตอบแย้งต่อ คำตอบถึงคำคัดค้านคำร้องและข้อเรียกร้องแย้งของกลุ่มบริษัทรับเหมา (ผู้เรียกร้อง) ในวันที่ 14 มกราคม 2565 ต่อไป และศาลอนุญาโตตุลาการจะเริ่มพิจารณาในเรื่องขอบเขตอำนาจการพิจารณาในวันที่ 3 มีนาคม 2565

44. สัญญาที่สำคัญ

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 บริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อเปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้เพื่อบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว บริษัทตกลงที่จะจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.37 ต่อปี และบริษัทจะได้รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 เดือน LIBOR สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 17 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 17 ตุลาคม 2567

ข้อตกลงตามสัญญาสัมปทาน

บริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าได้ตกลงในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556 กับกระทรวงไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์โดยข้อกำหนดในสัญญาจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ทำสัญญาและมีผลต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ อัตราค่าขายไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับอัตราและสูตรที่ระบุไว้ในสัญญา และกลุ่มกิจการมีภาระต้องส่งมอบกระแสไฟฟ้าตามปริมาณขั้นต่ำให้แก่ลูกค้าตามสัญญาการซื้อขายในแต่ละปีสัญญาหากในปีสัญญาใดที่ลูกค้าไม่สามารถรับกระแสไฟฟ้าขั้นต่ำได้ตามสัญญาที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้นลูกค้าต้องชำระค่ากระแสไฟฟ้าในปริมาณที่ไม่ได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิที่จะรับกระแสไฟฟ้าสำหรับปริมาณที่ได้ชำระแล้วในปีต่อไป (Make-up) โดยไม่ต้องชำระค่ากระแสไฟฟ้า ตามเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานดังกล่าวกลุ่มกิจการต้องส่งมอบสินทรัพย์ให้แก่ผู้ให้สัมปทานเมื่อสัญญาสิ้นสุดลง (Built-Operate-Transfer) นอกจากนี้กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการปรับปรุงยกเครื่องครั้งใหญ่ทุกสามปี

สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับกระทรวงไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยข้อกำหนดในสัญญาจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ทำสัญญาและมีผลต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2556 เป็นต้นไป

45. เหตุการณ์ภายหลังวันที่รายงาน

- เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2565 บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด กิจการร่วมค้าได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 25,000,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 32,000,000 บาท (จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 250,000 หุ้น เป็นจำนวน 320,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด และ TTCL Solar Power Pte. Ltd. จำนวน 0.14 ล้านบาท และ 3.36 ล้านบาท ตามลำดับ
- ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ได้อนุมัติให้ดำเนินการออกหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ซึ่งมีวงเงินรวมทั้งสิ้น 1,500 ล้านบาท โดยหุ้นกู้อายุ 2 ปีและ 5 เดือน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.15 ต่อปี

46. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

คณะกรรมการบริษัท



นายทิวา จาริก
ประธานกรรมการบริษัท



นายสิโรจน์บุ อิริยา
กรรมการบริษัท



นางนิจพร จรณะจิตต์
กรรมการบริษัท



ดร. เซอิจิ อิทาคุระ
กรรมการบริษัท



นายเอจิ ฮากิวาระ
กรรมการบริษัท



นายวันชัย รตินธร
กรรมการบริษัท



นายมาโกโตะ นาคาโดอิ
กรรมการบริษัท



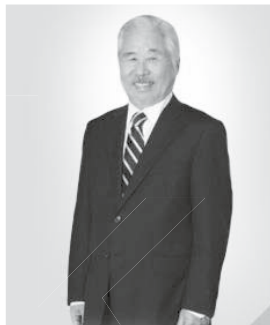
นายวรพงษ์ รวีรัฐ
กรรมการบริษัท



ร.ต.ท. คิวะรักษ์ พิณจารมณ
กรรมการอิสระ



นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์
กรรมการอิสระ



ดร. ริวโซ นางาโอะคะ
กรรมการอิสระ



นายณัฐชาติ จารุจินดา
กรรมการอิสระ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

- ร.ต.ท. ศิวะรักษ์ พิณีจรรย์
ประธาน
- นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์
กรรมการ
- ดร.ริวโซ นางาโอะคะ
กรรมการ

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

- ดร.ริวโซ นางาโอะคะ
ประธาน
- นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์
กรรมการ
- นายวันชัย รติณธร
กรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์
ประธาน
- นางสาวสุรัตนา ตฤณรตนะ
กรรมการ
- นายวันชัย รติณธร
กรรมการ
- นางสาวเพ็ญนภา ศักดิ์ชัยเจริญกุล
กรรมการ
- นายเสน่ห์ ภูริสิทธิ์
กรรมการ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์
ประธาน
- นายชำนาญ อัครธรรม
กรรมการ
- นางสาวจากรุวรรณ สุขท้วญาติ
กรรมการ
- นายไพบูลย์ ศรีบ้านไผ่
กรรมการ
- นายจตุพร สังวาลย์
กรรมการ
- นายณัฐพล ลินขจร
กรรมการ
- นางสาวมัลลิกา เจริญทรัพย์
กรรมการ

คณะกรรมการบริหาร

01

นายอิโรโนบุ อิริยา

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

02

นายวันชัย รติณธ

ผู้บริหารสายงานฝ่ายปฏิบัติการ

03

นางสาวเพ็ญภา ศักดิ์ชัยเจริญกุล

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี
และการเงิน

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ฝ่ายการเงินและบัญชี

04

นายมาโกโตะ นาคาโดอิ

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ฝ่ายขายและพัฒนาธุรกิจหน่วยธุรกิจ
ด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหา
และก่อสร้าง EPC

05

นายแบรท ลอลล์แบค

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ผู้บริหารกลุ่มงานปฏิบัติการ
หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม
จัดซื้อจัดหาและก่อสร้าง EPC

06

นายสมชาย ชาญศิริพงศ์

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
การดำเนินงานโครงการ
หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหา
และก่อสร้าง EPC

07

นายชำนาญ อิศนธรรม

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
หน่วยโรงงานไฟฟ้า
หน่วยธุรกิจพลังงาน

08

นายชินฉิจิ นารูอุชิ

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ผู้บริหารหน่วยปฏิบัติการ
หน่วยธุรกิจพลังงาน

09

นายโทชิฮิโร ซาซามูมา

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
หน่วยธุรกิจพลังงานชีวมวล
หน่วยธุรกิจพลังงาน


10

นายสุเชษฐ วัจนละญาน

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
หน่วยสายงานธุรกิจใหม่

ชื่อและนามสกุล	: นายทิวา จารีก	
ตำแหน่งปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) : ที่ปรึกษาของค้กร กลุ่มบริษัท ทีทีซีแอล (ไทย, เวียดนาม)	
อายุ	: 68 ปี	
สัญชาติ	: ไทย	
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	: Chairman Forum : Chairing a Virtual Board Meeting : Ethical Leadership Program (ELP) : Financial Statements for Directors (FSD) : Director Accreditation Program (DAP) : Finance for Non - Finance Director (FND) : Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะ	: Management Accounting for Planning and Decision Making โดย สภาวิชาชีพบัญชี	
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ	: 14 ปี (2551 - ปัจจุบัน)	
ประสบการณ์การทำงาน	: ประธานกรรมการบริษัท : ที่ปรึกษาของค้กร กลุ่มบริษัท ทีทีซีแอล (ไทยและเวียดนาม) บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส หน่วยงานเฉพาะกิจไทยและเวียดนาม บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) : รองประธานกรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) : กรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) : กรรมการบริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd. : กรรมการบริษัท รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายโครงการ ฝ่ายประมูลงาน ธุรกิจปิโตรเคมีและโรงกลั่น และหน่วยงานเฉพาะกิจ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) : กรรมการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการ TTCL Malaysia Sdn. Bhd. : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายโครงการ ฝ่ายประมูลงานแลฝ่ายวิศวกรรม บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) : กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) : กรรมการบริษัท บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด : กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ บริษัท โบโอ แนชเชอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด	

2552 - 2553	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายโครงการ ฝ่ายประมุลงาน ฝ่ายวิศวกรรม และ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
21 กรกฎาคม 2551 - กันยายน 2561	:	กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท TTCL Vietnam Corporation Limited
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	:	4 แห่ง
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	:	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)	:	7,194,300 หุ้น คิดเป็น 1.17% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่ศาลทหาร	:	ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	:	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564		
การประชุมคณะกรรมการ	:	9 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง (100%)
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	:	2 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

ชื่อและนามสกุล	: นายอิโรโนุ อิริยา	
ตำแหน่งปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	
อายุ	: 67 ปี	
สัญชาติ	: ญี่ปุ่น	
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ 20 สิงหาคม 2551	: Director Accreditation Program (DAP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	: 14 ปี (2551 - ปัจจุบัน)	
ประสบการณ์การทำงาน	: กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) : กรรมการบริษัท TTCL Bio Company Pte. Ltd. : กรรมการบริษัท Myanmar BKB Power Company Limited : กรรมการบริษัท Ha Tien Energy Corporation : กรรมการบริษัท TMSP Sdn.Bhd. : ประธานกรรมการบริษัท บริษัท TTCL Power Myanmar Company Limited : กรรมการบริษัท TTCL LNG Power Pte. Ltd. : ประธานกรรมการบริษัท TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd. : ประธานกรรมการบริษัท TTCL New Energy Pte. Ltd. : ประธานกรรมการบริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd. : ประธานกรรมการบริษัท TTCL Coal Power Pte. Ltd. : ประธานกรรมการบริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd. : ประธานกรรมการบริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. : ประธานกรรมการบริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd. : ประธานกรรมการบริษัท ToyoThai-Myanmar Corporation Co., Ltd. : ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ TTCL Malaysia Sdn. Bhd. : ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด : ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) : ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด : ประธานกรรมการบริษัท TTCL Vietnam Corporation Limited	
1 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
28 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท TTCL Bio Company Pte. Ltd.	
25 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท Myanmar BKB Power Company Limited	
2563 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท Ha Tien Energy Corporation	
19 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท TMSP Sdn.Bhd.	
27 กันยายน 2561 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัท บริษัท TTCL Power Myanmar Company Limited	
18 พฤษภาคม 2561 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท TTCL LNG Power Pte. Ltd.	
2558 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัท TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd.	
2557 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัท TTCL New Energy Pte. Ltd.	
2556 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd.	
2555 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัท TTCL Coal Power Pte. Ltd.	
2555 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd.	
2555 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd.	
2555 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd.	
2555 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัท ToyoThai-Myanmar Corporation Co., Ltd.	
2554 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ TTCL Malaysia Sdn. Bhd.	
2552 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด	
21 กรกฎาคม 2551 - 28 กุมภาพันธ์ 2564	: ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
2551 - ปัจจุบัน	: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
2550 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด	
2549 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัท TTCL Vietnam Corporation Limited	

2549 - 30 มิถุนายน 2564 : ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไปโอแนชเซอร์วิสเซอเรียล เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2540 - 2548 : กรรมการบริษัท TTCL Vietnam Corporation Limited

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น : 18
(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / : ไม่มี
เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

การถือหุ้นในบริษัท : 40,516,134 หุ้น คิดเป็น 6.58% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม มกราคม 2564)

ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา : ไม่มี
ในศาลที่ไม่ใช่ศาลพิเศษ

คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ : ไม่มี
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564

การประชุมคณะกรรมการ	: 9 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด	9 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด	1 ครั้ง (100%)

ชื่อและนามสกุล	: นางนิจพร จรณะจิตต์	
ตำแหน่งปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	
อายุ	: 71 ปี	
สัญชาติ	: ไทย	
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (สาขาการเงิน) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา : ปริญญาตรี คณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ 2-22 มีนาคม 2548	: Director Certification Program (DCP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	: 14 ปี (2551- ปัจจุบัน)	
ประสบการณ์การทำงาน 21 กรกฎาคม 2551 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) : ประธานกรรมการบริษัท บริษัท OHTL จำกัด (มหาชน) : ประธานกรรมการบริษัท บริษัท อมารี จำกัด : ประธานกรรมการบริษัท โรงแรมอมารีและรีสอร์ท จำกัด : กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท จรุงไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด (มหาชน)	
2537 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท และรองประธานบริหารอาวุโส บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	
2526 - 2537	: รองประธานกรรมการบริษัท บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	
2522 - 2526	: ผู้จัดการแผนกการเงิน บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: 3 แห่ง - ประธานกรรมการบริษัท บริษัท OHTL จำกัด (มหาชน) - กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท จรุงไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) - กรรมการบริษัท และรองประธานบริหารอาวุโส บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	: 2 แห่ง	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ	: 1 แห่ง - กรรมการบริษัท และรองประธานบริหารอาวุโส บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	

การถือหุ้นในบริษัท : 5,297,207 หุ้น คิดเป็น 0.86% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

**ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา
ในศาลที่ไม่ใช่คดีลหุโทษ** : ไม่มี


**คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535** : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564

การประชุมคณะกรรมการ	: 7 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด	9 ครั้ง (77.77%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด	1 ครั้ง (100%)

ชื่อและนามสกุล	: ดร. เชอิจิ อิทาคูระ	
ตำแหน่งปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	
อายุ	: 72 ปี	
สัญชาติ	: ญี่ปุ่น	
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมและพลังงาน มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น : ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น : ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ 11 มีนาคม 2562	: Director Accreditation Program (DAP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะ 1 มีนาคม 2562	: Management Accounting for Planning and Decision Making โดย สภาวิชาชีพบัญชี	
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	: 4 ปี (2561-ปัจจุบัน)	
ประสบการณ์การทำงาน 28 มีนาคม 2561 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
2558 - ปัจจุบัน	: ที่ปรึกษาความเป็นไปได้ด้านเทคนิคและตรวจสอบระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่และสายส่งไฟฟ้าระหว่างระหว่างประเทศ (Super Grid) กลุ่มซอฟต์แวร์	
2557 - ปัจจุบัน	: เจ้าหน้าที่บริหารที่ปรึกษาด้านเทคนิคและสถาบันวิจัยด้านสิ่งแวดล้อมเทคโนโลยีพลังงาน	
2557 - 2560	: ที่ปรึกษาด้านการบริหารคุณภาพของโรงกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีแบบครบวงจร (RAPID) Steam Cracker Complex Malaysia Project Toyo Engineering Corp.	
2557 - 2559	: ที่ปรึกษาความเป็นไปได้ด้านเทคนิคและการค้นคว้าตรวจสอบสถานีพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ในประเทศญี่ปุ่นของบริษัท Toyo Engineering Corp.	
2554 - ปัจจุบัน	: นักวิจัยกิตติมศักดิ์ของมหาวิทยาลัยวาเซดะ บัณฑิตวิทยาลัย สาขาสังแวดล้อมและสถาบันวิจัยสิ่งแวดล้อมด้านวิศวกรรมพลังงาน	
2552 - 2557	: เจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้จัดการทั่วไปหน่วยงานด้านความปลอดภัย ควบคุมคุณภาพและบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและผู้จัดการทั่วไปหน่วยงานตรวจสอบ) Toyo Engineering Corp.	
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: -	
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	: 3	

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	:	-	
การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)	:	110,000 หุ้น (NVDR) คิดเป็น 0.02% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่คดีหุโทษ	:	ไม่มี	
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	:	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564			
การประชุมคณะกรรมการ	:	9 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด	9 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด	1 ครั้ง (100%)

ชื่อและนามสกุล	: นายเอจิ ฮากิวาระ	
ตำแหน่งปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	
อายุ	: 63 ปี	
สัญชาติ	: ญี่ปุ่น	
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยนฮอน โตเกียว	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ 24 พฤษภาคม 2563	: Director Accreditation Program (DAP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	: 2 ปี (2563 - ปัจจุบัน)	
ประสบการณ์การทำงาน 16 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท ทีทีแอล จำกัด (มหาชน)	
กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	: ที่ปรึกษาผู้บริหารอาวุโส บริษัทอิตีเอ็มทีเอส เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	
กรกฎาคม 2563 - ธันวาคม 2563	: ที่ปรึกษาผู้บริหารอาวุโสบริษัทในเครือต่างประเทศ แผนกควบคุมภายใน บริษัทอิตีเอ็มทีเอส โกซาน จำกัด	
กรกฎาคม 2560 - มิถุนายน 2563	: เจ้าหน้าที่ผู้บริหารอาวุโสทางด้านธุรกิจทรัพยากร(น้ำมันและแก๊ส ความร้อนใต้พิภพ ถ่านหิน & ยูเรเนียม) บริษัทอิตีเอ็มทีเอส โกซาน จำกัด	
กรกฎาคม 2560 - มิถุนายน 2561	: ผู้จัดการทั่วไป แผนกด้านการสำรวจและการผลิต บริษัทอิตีเอ็มทีเอส โกซาน จำกัด	
กรกฎาคม 2558 - มิถุนายน 2560	: เจ้าหน้าที่ผู้บริหารและผู้จัดการทั่วไป แผนกธุรกิจถ่านหิน บริษัทอิตีเอ็มทีเอส โกซาน จำกัด	
กรกฎาคม 2556 - มิถุนายน 2558	: เจ้าหน้าที่ผู้บริหารและผู้จัดการทั่วไป แผนกธุรกิจใหม่ บริษัทอิตีเอ็มทีเอส โกซาน จำกัด	
เมษายน 2555 - มิถุนายน 2556	: ผู้จัดการทั่วไปสำนักงานพลังงานพลังงานพลังงานทดแทนใหม่ บริษัทอิตีเอ็มทีเอส โกซาน จำกัด	
เมษายน 2554 - มีนาคม 2555	: ผู้จัดการทั่วไปสำนักงานการพัฒนาธุรกิจใหม่ บริษัทอิตีเอ็มทีเอส โกซาน จำกัด	
ตุลาคม 2553 - มีนาคม 2554	: รองผู้จัดการทั่วไปสำนักงานการพัฒนาธุรกิจใหม่ บริษัทอิตีเอ็มทีเอส โกซาน จำกัด	
กรกฎาคม 2550 - กันยายน 2553	: รองผู้จัดการทั่วไปแผนกการตลาดค้าปลีก บริษัทอิตีเอ็มทีเอส โกซาน จำกัด	
เมษายน 2524 - มิถุนายน 2550	: พนักงาน บริษัทอิตีเอ็มทีเอส โกซาน จำกัด	
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: -	
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	: 1	

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /
เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : -


การถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา
ในศาลที่ไม่ใช่คดีลหุโทษ : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564

การประชุมคณะกรรมการ	: 8 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด	9 ครั้ง (88.88%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด	1 ครั้ง (100%)

ชื่อและนามสกุล	: นายวันชัย รตินธร	
ตำแหน่งปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) : ผู้บริหารสายงานฝ่ายปฏิบัติการ : กรรมการบริหารความเสี่ยง	
อายุ	: 55 ปี	
สัญชาติ	: ไทย	
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	: 12 กรกฎาคม 2564 : Director Accreditation Program (DAP) 20 มิถุนายน 2559 : Ethical Leadership Program (ELP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะ	: 1 มีนาคม 2562 : Management Accounting for Planning and Decision Making โดย สภาวิชาชีพบัญชี	
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	: 1 ปี (2564 - ปัจจุบัน)	
ประสบการณ์การทำงาน	: 5 พฤษภาคม 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 21 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) 1 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน : ผู้บริหารสายงานฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) 1 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท TTCL Coal Power Pte. Ltd. 1 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท TTCL LNG Power Pte. Ltd. 1 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท Global New Energy Company Ltd. 19 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท TMSP Sdn. Bhd สิงหาคม 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd. 1 กรกฎาคม 2561 - 28 กุมภาพันธ์ 2564 : ผู้บริหารสายงานควบคุมองค์กร บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) 2560 : ผู้บริหาร สายงานโครงการ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) 2557 - 30 มิถุนายน 2561 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายดำเนินงานโครงการ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) 2556 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายก่อสร้างและการทดสอบระบบของเครื่องจักร ประธานธุรกิจปิโตรเคมีและโรงกลั่น บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) 2555 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำนักผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ ฝ่ายก่อสร้างและการทดสอบระบบการทำงานของเครื่องจักร ฝ่ายโครงการก่อสร้าง บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) 2555 - 31 พฤษภาคม 2562 : กรรมการบริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd. 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัทและผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายโครงการและ ฝ่ายประมูลงาน TTCL Malaysia Sdn. Bnd. 2554 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายโครงการและฝ่ายประมูลงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	:	6 แห่ง
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	:	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)	:	4,500,000 หุ้น คิดเป็น 0.73% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่ศาลทหาร	:	ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	:	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564		
การประชุมคณะกรรมการ	:	6 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง (100%)
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	:	2 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง (100%)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	:	6 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	เป็นกรรมการบริษัทที่มีชื่อเสนอแต่งตั้งในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564

ชื่อและนามสกุล	: นายมาโกโตะ นาคาโดอิ	
ตำแหน่งปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	
อายุ	: 62 ปี	
สัญชาติ	: ญี่ปุ่น	
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		
24 พฤษภาคม 2564	: Director Accreditation Program (DAP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	: 1 ปี (2564 - ปัจจุบัน)	
ประสบการณ์การทำงาน		
21 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
1 มกราคม 2564 - 16 ธันวาคม 2564	: กรรมการบริษัท บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	
พฤษภาคม 2562 - 28 กุมภาพันธ์ 2565	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายขายและฝ่ายพัฒนาธุรกิจ หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหาและก่อสร้าง (EPC) บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
มีนาคม 2559 - เมษายน 2562	: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ Sojitz Korea Corporation, Seoul	
สิงหาคม 2558 - กุมภาพันธ์ 2559	: ผู้จัดการทั่วไป ด้านพัฒนาธุรกิจ แผนกโครงการ Sojitz, Tokyo	
มิถุนายน 2557 - กรกฎาคม 2558	: ผู้จัดการแผนกเครื่องจักร (EMEA and Russia & NIS) Sojitz Europe plc. London	
เมษายน 2556 - พฤษภาคม 2557	: ผู้จัดการทั่วไปส่วนภูมิภาค (EMEA and Russia & NIS) กลุ่มงานเครื่องจักร Sojitz Europe plc., Dusseldorf	
กันยายน 2553 - มีนาคม 2556	: ผู้จัดการทั่วไป งานโครงการและโครงสร้างพื้นฐาน แผนกโครงการ Sojitz, Tokyo	
เมษายน 2547 - สิงหาคม 2553	: ผู้จัดการทั่วไป แผนกเครื่องจักร Sojitz UK plc., London	
เมษายน 2546 - เมษายน 2547	: ผู้จัดการ ส่วนงาน 2 &3, แผนกธุรกิจพลังงานและโรงไฟฟ้า Nissho Iwai Corporation	
เมษายน 2545 - เมษายน 2546	: ผู้จัดการ แผนกโครงการ Nissho Iwai Corporation, Tokyo	
เมษายน 2540 - มีนาคม 2545	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แผนกเครื่องจักร Nissho Iwai Corporation, Houston Office, U.S.A	
เมษายน 2537 - มีนาคม 2540	: รองผู้จัดการส่วนงาน 2 แผนกพลังงานและโครงการเคมี 2 Nissho Iwai Corporation	
เมษายน 2534 - มีนาคม 2537	: วิศวกร โครงการประเทศแอฟริกา แผนกพลังงานและโครงการเคมี 2 Nissho Iwai Corporation, Africa	
พฤษภาคม 2533 - มีนาคม 2534	: วิศวกร โครงการยุโรปและประเทศแอฟริกา แผนกพลังงานและโครงการเคมี 2 Nissho Iwai Corporation, Tokyo	
มีนาคม 2529 - เมษายน 2533	: กรรมการบริษัท Nissho Iwai Corporation Lagos Liaison Office, Nigeria	
เมษายน 2527 - กุมภาพันธ์ 2529	: วิศวกร ส่วนเครื่องจักรหนักของโครงการแผนกส่งออกเครื่องจักรหนัก Nissho Iwai Corporation, Tokyo	

เมษายน 2526 - มีนาคม 2527	: วิศวกร ส่วนงานวางแผน แผนกเครื่องจักรหนักและโครงสร้างพื้นฐาน Nissho Iwai Corporation, Tokyo
เมษายน 2526	: Joined in Nissho Iwai Corporation
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	: ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	: ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 25 มกราคม 2564)	: ไม่มี
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่ศาลพิเศษ	: ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	: ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564	
การประชุมคณะกรรมการ	: 6 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	: เป็นกรรมการบริษัทที่มีชื่อเสนอแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564

ชื่อและนามสกุล	: นายวรพงษ์ วรรีรัฐ	
ประเภทกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง	: กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	
อายุ	: 69 ปี	
สัญชาติ	: ไทย	
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ 7 มิถุนายน 2564	: Director Accreditation Program (DAP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	: 1 ปี (2564 - ปัจจุบัน)	
ประสบการณ์การทำงาน 21 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
2550 - 2560	: กรรมการผู้จัดการบริษัท เอสพีซี บิสซิเนส พาร์ทเนอร์ จำกัด	
2535 - 2550	: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทไอเอสสภา จำกัด	
2533 - 2534	: ผู้อำนวยการทรัพยากรบุคคล บริษัทไอเอสสภา จำกัด	
2532 - 2533	: ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนาบุคคล เครือ บริษัท อีเทอนัล จำกัด	
2518 - 2529	: ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด	
กิจกรรมสังคม ปัจจุบัน	: ประธานสถาบันพัฒนาวิชาชีพทรัพยากรบุคคล สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย	
2553 - 2555	: รองประธานคณะทำงานด้านวิชาการ สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	
2552 - 2557	: คณะกรรมการประกันสังคมชุดที่ 10,11	
2550 - 2555	: สมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ชุดที่ 1, 2 (2 สมัย)	
2550 - 2555	: ผู้ทรงคุณวุฒิโครงการพัฒนาความรู้ สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์	
2550 - 2552	: รองประธานคณะทำงานด้านแรงงานคนที่ 2 สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	
2548	: อนุกรรมการวิสามัญเฉพาะกิจเพื่อวางระบบการพัฒนานักบริหารระดับสูงในราชการพลเรือน คณะกรรมการข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.	
2545 - 2547	: คณะทำงานติดตามการดำเนินงานโครงการจัดทำเครือข่ายฐานข้อมูล เพื่อการติดตามดำเนินงานตามนโยบายแห่งรัฐ	
2545 - 2546	: ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำคณะกรรมการแปรรูปรัฐวิสาหกิจ ภูมิสภา	
2545	: คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการทรัพยากรมนุษย์ สถาบันราชภัฏสวนดุสิต	
2544	: รองประธานคณะอนุกรรมการพิจารณาหลักสูตร ฝ่ายฝึกอบรมนายจ้าง กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน	

2543	: อนุกรรมการโทรภาคี ยกร่างหลักสูตรการฝึกอบรมด้านแรงงาน สภาที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาแรงงาน กระทรวงแรงงาน
2543 - 2545	: คณะกรรมการแรงงาน หอการค้าไทย
2542 - 2544	: คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน กระทรวงแรงงาน
2541	: คณะทำงานเตรียมการประชุมผู้บริหารด้านทรัพยากรมนุษย์ ของกลุ่มความร่วมมือทางเศรษฐกิจในเอเชียแปซิฟิก ครั้งที่ 1
2539	: ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการด้านการศึกษา แนวทางการพัฒนา ฝีมือแรงงาน เพื่อรองรับความเจริญเติบโตทางอุตสาหกรรมในยุคโลกาภิวัตน์ คณะกรรมการแรงงานและสวัสดิการสังคม วุฒิสภา
2539-2555	: รองประธานสภาองค์กรนายจ้างผู้ประกอบการค้าและอุตสาหกรรมไทย
2539 - 2545	: ผู้ชี้ขาดพิพาทแรงงาน กองกฎหมายและข้อพิพาทแรงงาน สำนักงานปลัดกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
2539 - 2540	: คณะกรรมการส่งเสริมแรงงานสัมพันธ์ กระทรวงแรงงาน
2538 - 2542	: อนุกรรมการศึกษาแนวทางการกำหนดนโยบายค่าจ้างและรายได้ สำนักงานคณะกรรมการค่าจ้าง กระทรวงแรงงาน
2538	: คณะทำงานศึกษาแนวทางการพัฒนากำลังคน เพื่อรองรับสถานการณ์ การค้าระหว่างประเทศ
2531 2532 2535 2536	: นายกสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย 4 สมัย
2525 - 2529	: ผู้พิพากษาสมทบศาลแรงงานกลาง : เลขาธิการชมรมบริหารบุคคล คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : Academic Committee for Lead Shepherd ของกลุ่ม APEC CHRO NETWORK : ที่ปรึกษาคณะกรรมการสภาผู้แทนราษฎร คณะพิจารณาร่างพระราชบัญญัติส่งเสริมอาชีพ
การศึกษาดูงาน	: ศึกษาดูงานด้านการบริหารกองทุนประกันสังคม ทั้งยุโรป อเมริกา เอเชีย และแอฟริกาใต้ เช่น อังกฤษ สวีเดน เดนมาร์ก สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น : ศึกษาดูงานด้านการประกันสุขภาพประกันสังคม ทั้งยุโรป อเมริกา เอเชีย และอีกหลายประเทศ : ศึกษาดูงานด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่ประเทศญี่ปุ่น เกาหลี ไต้หวัน ฟิลิปปินส์
2539	: ศึกษาดูงานด้านการผลิตอาหาร เครื่องดื่มและยา ที่ประเทศ เดนมาร์ก สวีเดน และอังกฤษ
2530	: Family Planning Commercial Sector กรุงจาการ์ตา อินโดนีเซีย
2529	: Family Planning Commercial Sector กรุงไนโรบี เคนยา
เกียรติยกย่อง	: นิสิตเก่าดีเด่น คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2555	: นักบริหารงานผู้ทรงคุณค่า สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย
2552	: นักบริหารทรัพยากรบุคคลดีเด่น สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2550	: ศิษย์เก่าดีเด่น โรงเรียนเทพศิรินทร์
2549	
เครื่องราชอิสริยาภรณ์	: ประถมาภรณ์มงกุฎไทย
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	: 1 แห่ง
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	: ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 25 มกราคม 2564)	: 7,617,300 หุ้น คิดเป็น 1.24% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่ศาลทหาร	: ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	: ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564	
การประชุมคณะกรรมการ	: 6 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	: เป็นกรรมการบริษัทที่มีชื่อเสนอแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564

ชื่อและนามสกุล : ร.ต.ท. ศิวะรักษ์ พินิจารมณ

ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ
: ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 71 ปี

สัญชาติ : ไทย



คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโท Public Administration
Minnesota State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
: ประกาศนียบัตรวิชาชีพบัญชี, University of California Los Angeles
ประเทศสหรัฐอเมริกา
: ผู้สอบบัญชีได้รับอนุญาตรัฐแคลิฟอร์เนีย (CPA),
California Board of Accountancy ประเทศสหรัฐอเมริกา
: ผู้เชี่ยวชาญด้านภาษีอากรได้รับอนุญาต (EA), Internal Revenue Service,
ประเทศสหรัฐอเมริกา
: ผู้ตรวจสอบภายในได้รับอนุญาต (CIA), Institution of Internal Auditors
: ผู้สอบสวนการทุจริตได้รับอนุญาต (CFE) Association of Certified
Fraud Examiners
: กรรมการอาชีพเนียบทำเนียบ IOD สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

11 พฤศจิกายน 2564 : Independent Director Forum: "It's time for Board Meeting Reformation"
10-11 มิถุนายน 2558 : Chartered Director Class (CDC)
24-25 เมษายน 2557 : How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS)
3-4 มีนาคม 2557 : Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE)
14-15 ตุลาคม 2552 : Role of the Chairman Program (RCP)
14-15 กุมภาพันธ์ 2550 : Audit Committee Program (ACP)
21 พฤษภาคม-18 มิถุนายน 2547 : Director Certificate Program (DCP)
17 พฤษภาคม 2547 : Director Accreditation Program (DAP)
โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ : 14 ปี (2551-ปัจจุบัน)

ประสบการณ์การทำงาน

2563 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยสยาม
2553 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)
21 กรกฎาคม 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงานอื่น

2552 - 2564 : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอื้อวิทยา (สกาย ทาวเวอร์) จำกัด (มหาชน)
2562 - 2563 : กรรมการตรวจสอบ EFINX CO., LTD.
2556 - 2561 : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอส อาร์ เค มัลติมีเดีย จำกัด (มหาชน)

- 2546 - 2548 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทปริญสิริ จำกัด (มหาชน)
2528 - 2537 : ผู้ช่วยผู้ควบคุมด้านการเงินเขต LOS ANGELES, BORG- WARNER Inc.,
New Jersey
2518 - 2523 : รองสารวัตร กองบัญชาการสอบสวนกลาง กรมตำรวจ กระทรวงมหาดไทย

ความรู้ความชำนาญพิเศษ

- : บัญชีการเงินและการสอบบัญชี
: การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน และการสอบสวนการทุจริต
: ที่ปรึกษาคณะกรรมการวางระบบบัญชีและอาจารย์ประจำ
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
: อาจารย์ประจำสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
: อาจารย์พิเศษมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยหอการค้า และมหาวิทยาลัยต่าง ๆ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- : ไม่มี

**ตำแหน่งในกิจการอื่น
(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**

- : 2 แห่ง

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /
เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ**

- : ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัท
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)**

- : 104,670 หุ้น คิดเป็น 0.02% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

**ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา
ในศาลที่ไม่ใช่ศาลทหาร**

- : ไม่มี

**คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535**

- : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564

- | | | |
|-----------------------|-------------------------------|----------------|
| การประชุมคณะกรรมการ | : 9 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด | 9 ครั้ง (100%) |
| คณะกรรมการตรวจสอบ | : 8 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด | 8 ครั้ง (100%) |
| ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น | : 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด | 1 ครั้ง (100%) |

ชื่อและนามสกุล	: นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	
ตำแหน่งปัจจุบัน	: กรรมการอิสระ : กรรมการตรวจสอบ : กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล	
อายุ	: 68 ปี	
สัญชาติ	: ไทย	
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี สาขาจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	: 11 พฤศจิกายน 2564 : Independent Director Forum: "It's Time for Board Meeting Reformation" : 23 พฤศจิกายน 2564 : Chairman Forum : Chairing a Virtual Board Meeting : 2551 : Director Accreditation Program (DAP) : 2550 : Finance for Non-Finance Director (FN) : 2550 : Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) : โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ประสบการณ์การทำงาน	: 1 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ : กรรมการตรวจสอบ : กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล : บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) : 2557 - 30 เมษายน 2564 : กรรมการอิสระ : กรรมการตรวจสอบ : กรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล : บริษัท บีที เวลธ์ อินด์สตรี้ส์ จำกัด (มหาชน) : 2541 - 2554 : กรรมการ : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส : ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายและสัญญา และนักลงทุนสัมพันธ์ : บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) : (เดิมชื่อ บริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))	
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี	
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	: ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	: ไม่มี	

การถือหุ้นในบริษัท : 100 หุ้น คิดเป็น 0.00002% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

**ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา
ในศาลที่ไม่ใช่ศาลพิเศษ** : ไม่มี

**คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535** : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564

การประชุมคณะกรรมการ	: 8 ครั้ง	จากการประชุมทั้งหมด	8 ครั้ง (100%)
คณะกรรมการตรวจสอบ	: 7 ครั้ง	จากการประชุมทั้งหมด	7 ครั้ง (100%)
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	: 3 ครั้ง	จากการประชุมทั้งหมด	3 ครั้ง (100%)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	: 3 ครั้ง	จากการประชุมทั้งหมด	3 ครั้ง (100%)
คณะกรรมการบณณษ์ทิบาล	: 3 ครั้ง	จากการประชุมทั้งหมด	3 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	: 1 ครั้ง	จากการประชุมทั้งหมด	1 ครั้ง (100%)

ชื่อและนามสกุล : ดร. ริวโซ นางาโอกะ

ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ
: กรรมการตรวจสอบ
: ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ : 86 ปี

สัญชาติ : ญี่ปุ่น

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาเอก คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมโยธา)
มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
: ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล)
มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา
: ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล)
มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น



การอบรมหลักสูตรกรรมการ

11-12 กันยายน 2560 : Infrastructure Project Financing & Public Private Partnership (IPF)
โดย OMEGAWORLDCLASS
5-6 กรกฎาคม 2559 : Boards that Make a Difference (BMD)
1-7 พฤศจิกายน 2558 : Director Certification Program (DCP)
20 สิงหาคม 2551 : Director Accreditation Program (DAP)
โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะ

1 มีนาคม 2562 : Management Accounting for Planning and Decision Making
โดย สภาวิชาชีพบัญชี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 14 ปี (2551 - ปัจจุบัน)

ประสบการณ์การทำงาน

2553 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
21 กรกฎาคม 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ
: กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ Nagaoka & Associates Inc.

ประสบการณ์การทำงานอื่น

2546 - 2549 : Senior Associate and Asia Representative Baker & O'Brien Inc., USA
2546 : Visiting Professor, Civil Engineering Program Universiti Teknologi
Petronas, Malaysia
2541- 2545 : Visiting Scholar, Civil Engineering Department Rice University, USA
2540 : Visiting Scholar, Construction Management Course Civil Engineering
Department, Massachusetts Institute of Technology, USA

- 2533 - 2539 : Associate Director / Senior Associate Director Overseas Project
Division, Toyo Engineering Corporation, Japan
- 2530 - 2539 : ผู้อำนวยการโครงการ ฝ่ายโครงการต่างประเทศ Toyo Engineering
Corporation, Japan
- 2528 - 2530 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ Toyo-Thai Company Ltd.,
Thailand
- 2518 - 2528 : ผู้จัดการโครงการ ฝ่ายโครงการต่างประเทศ
Toyo Engineering Corporation, Japan

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น : 1 แห่ง
(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / : ไม่มี
เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

การถือหุ้นในบริษัท : 100,000 หุ้น คิดเป็น 0.02% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา : ไม่มี
ในศาลที่ไม่ใช่ศาลพิเศษ

คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ : ไม่มี
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564

- การประชุมคณะกรรมการ : 9 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง (100%)
- คณะกรรมการตรวจสอบ : 8 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง (100%)
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : 4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (100%)
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น : 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

ชื่อและนามสกุล : นายณัฐชาติ จารุจินดา

ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ

อายุ : 67 ปี

สัญชาติ : ไทย



คุณวุฒิทางการศึกษา :

- : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- : Program for Global Leadership (PGL), Harvard Business School, USA
- : Oxford Energy Seminar, UK
- : Break Through Program for Senior Executives (BPSE) IMD Institute, Switzerland
- : หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

2563 : หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance
2553 : หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 129/2553 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 1 ปี (2564 - ปัจจุบัน)

ประสบการณ์การทำงาน

21 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
กุมภาพันธ์ 2563 - 31 มีนาคม 2564 : กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มกราคม 2562 - มกราคม 2563 : กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนชั่นเนลเพาเวอร์ซีฟพลาย จำกัด (มหาชน)
ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ฤทธา โฮลดิ้ง จำกัด
กรกฎาคม 2560 - มิถุนายน 2562 : ประธานกรรมการ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
เมษายน 2559 - 31 มีนาคม 2564 : กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พฤษภาคม 2557 - เมษายน 2559 : ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี รีซอร์สเซส จำกัด
2556 - เมษายน 2559 : กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2556 - พฤศจิกายน 2558 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: 1 บริษัท เนชั่นแนลเพาเวอร์ซีพีพลาย จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	: 1
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	: ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)	: ไม่มี
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่ศาลทหาร	: ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	: ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564	
การประชุมคณะกรรมการ	: 6 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	: เป็นกรรมการอิสระที่มีข้อเสนอแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564

ชื่อและนามสกุล : นางสาวเพ็ญภา ศักดิ์ชัยเจริญกุล

ตำแหน่งปัจจุบัน : ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี
: กรรมการบริหารความเสี่ยง



อายุ : 49 ปี
สัญชาติ : ไทย

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต Corporate Finance (เกรดเฉลี่ย 4.0 เกียรตินิยมสูงสุด) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
: ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต International Management (เกรด 3.85) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
: ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี International Business (เกรด 3.5 เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
: Who's Who among American Students 1995

การอบรมหลักสูตรผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

- 5 กุมภาพันธ์ 2564 : Director's Briefing: AGM- จ่ายปันผล และออกหุ้นกู้ คณะกรรมการต้องพิจารณาอะไร
- 11 มีนาคม 2564 : Director's Briefing: "Women on Boards: Why now and How to?"
- 4 เมษายน 2564 : Director's Briefing: What Your Board Needs to Know about C-Suite Succession in Time of Uncertainty" โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- 28 พฤษภาคม 2564 : CFO Professional Development Program 2021#2 :How to Write an Effective MD&A
- 25 มิถุนายน 2564 : CFO Professional Development Program 2021#3: How to Manage the Company's Finance & Accounting and Communicate with Stakeholders during COVID-19 Crisis
- 15 กรกฎาคม 2564 : CFO Professional Development Program 2021#4: How finance leaders are adapting within the new Normal โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 1 - 2 กุมภาพันธ์ 2563 : หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs รุ่นที่4 โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 3 - 5 พฤศจิกายน 2563 : หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท (Fundamentals for Corporate Secretaries) โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 กุมภาพันธ์ 2563 - ปัจจุบัน : ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
- 20 กุมภาพันธ์ 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2561 - มกราคม 2562 : Head of Innovation Support, Thai Union PCL

มกราคม 2558 - ธันวาคม 2560	: Global Innovation Process Leader, Thai Union PCL
ตุลาคม 2553 - ธันวาคม 2557	: Nutrition and Marketing Excellence Manager Ingredion (Formerly National Starch & Chemical Thailand)
ตุลาคม 2549 - กันยายน 2553	: Strategic Development and Product Pricing Manager National Starch & Chemical (Thailand) Ltd.
ตุลาคม 2547 - กันยายน 2549	: Regional Financial Planning Manager National Starch & Chemical (Thailand) Ltd.
พฤศจิกายน 2545 - กันยายน 2547	: Management Accounting Manager National Starch & Chemical (Thailand) Ltd.
เมษายน 2542 - กันยายน 2545	: Financial Planning Manager, Blockbuster, Inc., Dallas, Texas
มิถุนายน 2538 - มีนาคม 2542	: Senior Financial Analyst, Town North National Bank, Dallas, Texas
พฤษภาคม 2537 - พฤษภาคม 2538	: Accounting Specialist, Bethpage Mission South, Dallas, Texas

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

**ตำแหน่งในกิจการอื่น
(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)** : ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /
เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ** : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท : 850,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.14% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)


**ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา
ในศาลที่ไม่ใช่ศาลทหาร** : ไม่มี

**คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535** : ไม่มี


การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : 6 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง (100%)

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น : 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

ชื่อและนามสกุล	: นายแบรท ลอลล์แบค	
ตำแหน่งปัจจุบัน	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารกลุ่มงานปฏิบัติการ หน่วยธุรกิจ EPC	
อายุ	: 55 ปี	
สัญชาติ	: ออสเตรเลีย	
คุณวุฒิทางการศึกษา	: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหารจัดการเทคโนโลยี Deakin University ประเทศออสเตรเลีย : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขา วิศวกรรมเคมี - เกียรตินิยมอันดับ 1) University of New South Wales ประเทศออสเตรเลีย : Post Graduate Diploma in Applied Finance and Investment. Securities Institute, Sydney. Senior Associate Member of FINSIA.	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	: ไม่มี	
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ	: ไม่มี	
ประสบการณ์การทำงาน		
9 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท TMSP Sdn.Bhd.	
กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารกลุ่มงานปฏิบัติการ หน่วยงานธุรกิจ EPC บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
สิงหาคม 2560 - มิถุนายน 2561	: ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร : ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส แผนกควบคุมโครงการ แผนกดำเนินงานการทดสอบระบบของเครื่องจักร บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
มีนาคม 2559 - กรกฎาคม 2560	: ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ฝ่ายดำเนินงานโครงการ : ผู้จัดการทั่วไป แผนกควบคุมโครงการ : ผู้จัดการทั่วไป แผนกดำเนินงานการทดสอบระบบของเครื่องจักร บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
มิถุนายน 2555 - กุมภาพันธ์ 2559	: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายส่วนงานการทดสอบระบบของเครื่องจักร ฝ่ายก่อสร้างและการทดสอบระบบของเครื่องจักร บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
มกราคม 2555 - พฤษภาคม 2555	: วิชาการผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายส่วนงานการทดสอบระบบของเครื่องจักร ฝ่ายโครงการและประมูลงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี	
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	: 1 แห่ง	


การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	: ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)	: ไม่มี
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่ศาลพิเศษ	: ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	: ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

ชื่อและนามสกุล	: นายสมชาย ชาญศิริพงศ์	
ตำแหน่งปัจจุบัน	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การดำเนินงานโครงการ หน่วยธุรกิจ EPC	
อายุ	: 56 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	: ไม่มี	
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	: ไม่มี	
ประสบการณ์การทำงาน	: กรรมการบริษัท TMSP Sdn.Bhd. กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การดำเนินงานโครงการ หน่วยธุรกิจ EPC บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) 2560 - 2561 : ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ฝ่ายโครงการและประมูลงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) สิงหาคม 2554 - กรกฎาคม 2560 : ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายโครงการและประมูลงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) พฤษภาคม 2553 - มิถุนายน 2554 : รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายโครงการ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) กันยายน 2552 - เมษายน 2553 : รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายโครงการและฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) สิงหาคม 2551 - สิงหาคม 2552 : เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายโครงการและฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี	
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	: 1 แห่ง : ไม่มี	
การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)	: 493,000หุ้น คิดเป็น 0.08% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่ศาลอุทธรณ์	: ไม่มี	
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	: ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)	


ชื่อและนามสกุล	: นายชำนาญ อิศนธรรม
ตำแหน่งปัจจุบัน	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยงานโรงไฟฟ้า หน่วยธุรกิจพลังงาน
อายุ	: 49 ปี
สัญชาติ	: ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (วิศวกรรมระบบวัดคุม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	: ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	: ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	
1 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยงานโรงไฟฟ้า หน่วยธุรกิจพลังงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
1 มิถุนายน 2563 - 28 กุมภาพันธ์ 2564	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจพลังงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
11 พฤษภาคม 2561 - 30 มิถุนายน 2564 กรกฎาคม 2561 - พฤษภาคม 2563	: กรรมการบริษัท บริษัท โปโอ แนชเชอรัล เอ็นเนอร์ยี จำกัด : ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายวิศวกรรม : ผู้จัดการแผนกพลังงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
14 พฤศจิกายน 2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
มีนาคม 2556 - มิถุนายน 2561	: ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ฝ่ายวิศวกรรม : ผู้จัดการแผนกพลังงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
มิถุนายน 2555 - กุมภาพันธ์ 2556	: ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ฝ่ายวิศวกรรม : ผู้จัดการทั่วไปแผนกวิศวกรรม 2 : ผู้จัดการแผนกเครื่องจักร และแผนกกระบวนการผลิต บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
กันยายน 2552 - พฤษภาคม 2555	: ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ฝ่ายวิศวกรรม : ผู้จัดการแผนกเครื่องจักร และแผนกกระบวนการผลิต : รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายวิศวกรรม : ผู้จัดการแผนกเครื่องจักร บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
กรกฎาคม 2549 - สิงหาคม 2552	: ผู้จัดการแผนกวิศวกรรมวัดคุม บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
มิถุนายน 2548 - มิถุนายน 2549	: ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกวิศวกรรมวัดคุม บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)



มกราคม 2547 - พฤษภาคม 2548	:	หัวหน้าส่วนวิศวกรรมวัดคุม แผนกวิศวกรรมวัดคุม บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
มีนาคม 2540 - ธันวาคม 2546	:	วิศวกรรมวัดคุม แผนกวิศวกรรมวัดคุม บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2535 - 2540	:	ช่างเทคนิควิศวกรรมวัดคุม Thai Plastic and Chemicals Public Company Limited
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	:	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	:	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)	:	386,000หุ้น คิดเป็น 0.06% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่ศาลทหาร	:	ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	:	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564		
คณะกรรมการบริษัท	:	4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

ชื่อและนามสกุล	: นายชินอิจิ นารูอูชิ	
ตำแหน่งปัจจุบัน	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารหน่วยปฏิบัติการ หน่วยธุรกิจพลังงาน หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหา และก่อสร้าง (EPC) : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายขายและพัฒนาธุรกิจ หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหา และก่อสร้าง (EPC) บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
อายุ	: 65 ปี	
สัญชาติ	: ญี่ปุ่น	
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต Nagasaki University : Certified Financial Planner (CFP) : Registered Management Consultant (RMC)	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	: ไม่มี	
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	: ไม่มี	
ประสบการณ์การทำงาน		
1 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารหน่วยปฏิบัติการ หน่วยธุรกิจพลังงาน หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหา และก่อสร้าง (EPC)	
2563 - กรกฎาคม 2564	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายขายและพัฒนาธุรกิจ หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหา และก่อสร้าง (EPC) บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
1 มิถุนายน 2563 - 28 กุมภาพันธ์ 2564	: ประธานกรรมการบริษัท Ha Tien Energy Corporation หน่วยธุรกิจพลังงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
19 เมษายน 2562 - 30 พฤษภาคม 2563	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กลุ่มธุรกิจใหม่) กลุ่มงานขายและการลงทุน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
กรกฎาคม 2560 - มีนาคม 2562	: Senior Executive Officer and General Manager Coal Business Department Coal & Uranium, Production & Marketing Idemitsu Kosan Company Limited	

กรกฎาคม 2557 - มิถุนายน 2560	: ผู้อำนวยการ Idemitsu Australia Resources
เมษายน 2556 - มีนาคม 2557	: Chief Executive Officer Idemitsu Lube Singapore
	: Managing Director Idemitsu Lube Thailand
เมษายน 2554 - มีนาคม 2556	: รองผู้จัดการทั่วไป Lubricants Department (South East Asian Business) Idemitsu Kosan Company Limited
	: Managing Director Idemitsu Lube Thailand
กรกฎาคม 2551 - มีนาคม 2554	: รองผู้จัดการทั่วไป Tokai Hokuriku Branch Idemitsu Kosan Company Limited
กรกฎาคม 2549 - มิถุนายน 2551	: ผู้จัดการทั่วไป Yokohama Branch Idemitsu Kosan Company Limited
เมษายน 2546 - มิถุนายน 2549	: ผู้อำนวยการและผู้จัดการทั่วไป Apollo Service Company Limited
เมษายน 2541 - มีนาคม 2546	: ผู้จัดการแผนกการตลาด Idemitsu Kosan Company Limited
กรกฎาคม 2535 มีนาคม 2538	: ผู้อำนวยการและผู้จัดการทั่วไปการตลาด IDETEX, Portugal
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	: ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	: ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)	: 424,300 (NVDR) คิดเป็น 0.07% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่ศาลอุทธรณ์	: ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	: ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

ชื่อและนามสกุล	: นายโทชิฮิโร ซาซามูมา	
ตำแหน่งปัจจุบัน	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจพลังงานชีวมวล หน่วยธุรกิจพลังงาน : ผู้จัดการทั่วไป โครงการวิจัยและพัฒนาธุรกิจ หน่วยธุรกิจพลังงาน : ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายการขายและสัญญา) หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหาและก่อสร้าง	
อายุ	: 55 ปี	
สัญชาติ	: ญี่ปุ่น	
คุณวุฒิทางการศึกษา	: วิศวกรรมมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น : วิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรมและการจัดการ มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	: ไม่มี	
ประสบการณ์การทำงาน		
1 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจพลังงานชีวมวล หน่วยธุรกิจพลังงาน : ผู้จัดการทั่วไป โครงการวิจัยและพัฒนาธุรกิจ หน่วยธุรกิจพลังงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
สิงหาคม 2563 - 28 กุมภาพันธ์ 2564	: General Manager, Energy Development Dept. Sales & Contract Department บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน	: ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายการขายและสัญญา) หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหาและก่อสร้าง บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
กรกฎาคม 2558 - กุมภาพันธ์ 2563	: General Manager, Project & Proposal Division บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
2549 - 2558	: Proposal / Project Manager American Project Division Toyo Engineering Corporation, Japan	
2547 - 2549	: Proposal / Project Manager Project Department Toyo Engineering & Construction Sdn. Bhd, Malaysia	

2535 - 2547	: Senior Engineer / Chief Assigned Engineer Control & Instrument System Design Department Toyo Engineering Corporation, Japan
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	: ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	: ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)	: ไม่มี
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่ศาลทหาร	: ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	: ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

ชื่อและนามสกุล	: นายสุเชษฐ วัจนะละญาณ	
ตำแหน่งปัจจุบัน	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยสายงานธุรกิจใหม่ : ผู้จัดการ แผนกควบคุม และประกันคุณภาพ หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหา และก่อสร้าง (EPC)	
คุณวุฒิทางการศึกษา	: วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต National University of Ireland, Dublin, UCD : วิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	: ไม่มี	
ประสบการณ์การทำงาน		
1 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจใหม่ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	: ผู้จัดการ แผนกควบคุม และประกันคุณภาพ หน่วยธุรกิจด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหาและก่อสร้าง (EPC) บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
มิถุนายน 2555 - 28 กุมภาพันธ์ 2564	: General Manager Project & Proposal Division บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
สิงหาคม 2554 - พฤษภาคม 2555	: Deputy General Manager, Project & Proposal Div. บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
มีนาคม 2550 - กรกฎาคม 2554	: Senior Management Staff, Project & Procurement Div. บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
มีนาคม 2547 - ตุลาคม 2549	: Piping & Mechanical Engineer ADDAX Petroleum Development (Nigeria) Limited	
สิงหาคม 2544 - กันยายน 2546	: Inspector & Commissioning Coordinator PTT Exploration and Production Public Company Limited	
กุมภาพันธ์ 2543 - สิงหาคม 2544	: QA/QC Engineer SP International Engineering Company Limited	
เมษายน 2533 - กุมภาพันธ์ 2543	: Section Chief of Quality Control Toyo-Thai Corporation Limited	
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี	
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	: ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	: ไม่มี	

การถือหุ้นในบริษัท : 170,000หุ้น คิดเป็น 0.03% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

**ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา
ในศาลที่ไม่ใช่ศาลพิเศษ** : ไม่มี

**คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535** : ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น : 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

ชื่อและนามสกุล	: นางสาวกรรติกา ตันธวนิตย์	
ตำแหน่งปัจจุบัน	: ที่ปรึกษาองค์การ ฝ่ายบริหารสำนักงานและการเงิน : เลขานุการบริษัท	
อายุ	: 67 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ : Postgraduate คณะบริหารธุรกิจ Center for Marketing and Management Studies กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ	
การอบรมหลักสูตรกรรมการและเลขานุการบริษัท		
20 มิถุนายน 2559	: Ethical Leadership Program (ELP)	
16-17 มิถุนายน 2559	: Company Secretary Program (CSP)	
15-16 มีนาคม 2559	: Financial Statements for Directors (FSD)	
4-5 กันยายน 2551	: Effective Minute Taking (EMT)	
7-8 สิงหาคม 2551	: Company Secretary Program (CSP)	
22 กุมภาพันธ์ 2551	: Director Accreditation Program (DAP)	
24 กรกฎาคม 2550	: Finance for Non - Finance Director (FND)	
10 กรกฎาคม 2550	: Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะ		
19 พฤศจิกายน 2564	: สัมมนาออนไลน์ “ทิศทาง ESG: จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ” โดย PricewaterhouseCoopers	
1 มีนาคม 2562	: Management Accounting for Planning and Decision Making โดย สภาวิชาชีพบัญชี	
จำนวนปีที่ เป็นเลขานุการ	: 14 ปี (2551-ปัจจุบัน)	
ประสบการณ์การทำงาน		
1 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	: ที่ปรึกษาองค์การ ฝ่ายบริหารสำนักงานและการเงิน	
มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd.	
มกราคม 2562 - 31 มกราคม 2564	: กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
1 กรกฎาคม 2561 - 28 กุมภาพันธ์ 2564	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายบริหารงานทั่วไป และฝ่ายการเงิน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
2559 - 17 พฤศจิกายน 2563	: กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท TTCL New Energy Pte. Ltd.	
2557 - 31 มกราคม 2564	: กรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
2557 - มิถุนายน 2561	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายบริหารงานทั่วไป บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd.	
2554 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท : ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบริหารงานส่วนกลาง TTCL Malaysia Sdn. Bhd.	

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1

- 2554 - 2556 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายบริหารงานทั่วไป และฝ่ายการเงิน
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท TTCL Vietnam Corporation Limited

การถือหุ้นในบริษัท : 9,558.041 หุ้น คิดเป็น 1.55% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

- ชื่อและนามสกุล** : นายไพฑูลย์ ศรีบ้านไผ่
- ตำแหน่งปัจจุบัน** : ผู้จัดการทั่วไป (บัญชี)
ฝ่ายการเงินและบัญชี
- อายุ** : 57 ปี
- คุณวุฒิทางการศึกษา** : ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การเงิน)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
: ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (การบัญชี)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง



ประสบการณ์การทำงาน

- 21 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไป (บัญชี)
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2563 - 20 เมษายน 2564 : Deputy General Manager (Accounting)
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
- กันยายน 2561 - 31 ธันวาคม 2563 : Department Manager (Specialist-A), Accounting Department
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
- กันยายน 2552 - สิงหาคม 2561 : ผู้จัดการแผนกบัญชี
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2552 - สิงหาคม 2552 : รองผู้จัดการแผนกบัญชี
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
- กันยายน 2551 - ธันวาคม 2551 : Accounting Management Staff (แผนกบัญชี)
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
- มีนาคม 2549 - สิงหาคม 2551 : ผู้จัดการบัญชี
PAC Siam Co.,Ltd., Bangkok
- ตุลาคม 2539 - กุมภาพันธ์ 2549 : ผู้จัดการบัญชี
Vongvanij Property Co.,Ltd., Bangkok

รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร	TTCL	บริษัทย่อย																	
		TTQA	TTPH	GNE	TVC	TTML	TMSP	TTPHD	TTCP	TTNE	TTSP	TTLP	TTMC	TTMEC	TPMC	MBP	TTBC	GNE-Japan	
1. นายทิวา จารีก	X	/	/	/	/	/, //		/											
2. นายอิโรโนุ อิริยา	/, //	X	X	X, //	X	X, //	X, //	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
3. นางนิจพร จระจิตต์	/	/	/																
4. นายเอจิ ฮากิวาระ	/	/	/																
5. ดร.เซอิจิ อิทาคูระ	/	/	/															/	
6. นายวันชัย รตินธร	/, //	/	/	/		/, //	/, //		/		/	/							
7. นายมาโกโตะ นาคาไดอิ	/, //	/	/																
8. นายวรพงษ์ รวีรัฐ	/	/	/																
9. ร.ต.ท.ศิวะรักษ์ พันิจารมณ	/	/	/																
10. นายสุวิทย์ มโนมัยขานนท์	/	/	/																
11. ดร. ริวโซ นางาโอกะ	/	/	/																
12. นายณัฐชาติ จารุจินดา	/	/	/																
13. นางสาวเพ็ญภา ศักดิ์ชัยเจริญกุล	//																		
14. นายแบรท ลอลล์แบค	//						/, //												
15. นายสมชาย ชาญศิริพงษ์	//						/												
16. นายสุเชษฐ วัจนละญาณ	//																		
17. นายชานานู อิศนธรรม	//																		
18. นายชินอิจิ นารูอิชิ	//																		
19. นายโทชิฮิโร ซาซานูมา	//																		

X หมายถึง ประธานกรรมการ / หมายถึง กรรมการ // หมายถึง ผู้บริหาร

บริษัทย่อย	
TTQA	TTCL PUBLIC COMPANY LIMITED – QATAR BRANCH
TTPH	TTCL PUBLIC COMPANY LIMITED – PHILIPPINES BRANCH
GNE	บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด
TVC	TTCL VIETNAM CORPORATION LIMITED
TTML	TTCL MALAYSIA SDN. BHD.
TMSP	TMSP SDN. BHD.
TTPHD	TTCL POWER HOLDINGS PTE. LTD.
TTCP	TTCL COAL POWER PTE. LTD.
TTNE	TTCL NEW ENERGY PTE. LTD.
TTSP	TTCL SOLAR POWER PTE. LTD.
TTLP	TTCL LNG POWER PTE. LTD.
TTMC	TOYOTHAI -MYANMAR CORPORATION CO., LTD.
TTMEC	TTCL MYANMAR ENGINEERING & CONSTRUCTION CO., LTD.
TPMC	TTCL POWER MYANAMR CO., LTD
MBP	MYANMAR BKB POWER COMPANY LIMITED
TTBC	TTCL BIO COMPANY PTE. LTD.
GNE-J	GLOBAL NEW ENERGY JAPAN CO., LTD

รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	TTCL	บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
		ITD	GBM	TTGP	TTPMC	IGEV
1. นาย ทิวา จารีก	/, //					
2. นาย ฮิโรโนบุ อิริยา	X, //		X, //	X	X	/
3. นาง นิจพร จรณะจิตต์	/	/, //				
4. นาย เจริ สากิวารา	/					
5. ดร. เซอิจิ อิทาคูระ	/					
6. นาย วันชัย รตินธร	/, //					
7. นาย มาโกโตะ นาคาโดอิ	/, //					
8. นาย วรพงษ์ รวีรัฐ	/					
9. ร.ต.ท. ศิวะรักษ์ พิณจรรย์	/					
10. นาย สุวิทย์ มโนมัยยานนท์	/					
11. ดร. ริวโซ นางาโอกะ	/					
12. นาย ธีรัฐชาติ จารุจินดา	/					
13. นางสาว เพ็ญนภา ศักดิ์ชัยเจริญกุล	//					
14. นายแบรท ลอลล์แบค	//					
15. นายสมชาย ชาญศิริพงศ์	//					
16. นายสุเชษฐ วัจฉลญาณ	//					
17. นายชำนาญ อัครธรรม	//					
18. นายชินอิจิ นารูอิชิ	//					/
19. นายโทชิฮิโร ซาซามูมา	//					/

X หมายถึง ประธานกรรมการ / หมายถึง กรรมการ // หมายถึง ผู้บริหาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
ITD	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
GBM	บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด
TTGP	TTCL GAS POWER PTE. LTD.
TTPMC	TOYO THAI POWER MYANMAR CO., LTD.
IGEV	IDEMITSU GREEN ENERGY VIETNAM LIMITED COMPANY

ตำแหน่งปัจจุบัน : ผู้บริหารสายงานตรวจสอบ

อายุ : 68 ปี

สัญชาติ : ไทย

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์
(สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ



**การอบรมหลักสูตรกรรมการ
การฝึกรวมอื่น** : ไม่มี

19 พ.ค. - 29 ก.ค. 2561 : เข้าร่วมโครงการอบรมเพื่อรับวุฒิปัตถ์ด้านการตรวจสอบภายในรุ่นที่ 18
โดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์การทำงาน

1 มกราคม 2561 - ปัจจุบัน : ผู้บริหารสายงานตรวจสอบ
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2557 - 31 ธันวาคม 2561 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายวิศวกรรม
ฝึกรวมและหน่วยงานเฉพาะกิจ
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2556 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายวิศวกรรมธุรกิจพลังงาน
ฝึกรวมและหน่วยงานเฉพาะกิจ
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2555 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสำนักผู้อำนวยการด้านเทคนิค
ฝ่ายวิศวกรรมและฝ่ายประมูลงาน
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2554 : รองประธานฝ่ายวิศวกรรม
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2553 - 30 พฤศจิกายน 2564 : กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในบริษัท : 950,750 หุ้น คิดเป็น 0.154% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

การนำเสนอข้อมูลตามตัวชี้วัด

GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

GRI Standard	Description	Page
Organizational Profile		
GRI 102-1	Name of the organization	107
GRI 102-2	Activities, brands, products, and services	10-13, 18-21
GRI 102-3	Location of headquarters	107
GRI 102-4	Location of operations	142
GRI 102-5	Ownership and legal form	7-8
GRI 102-6	Markets served	22-25
GRI 102-7	Scale of the organization	3, 26-27, 72-73, 99-103
GRI 102-8	Information on employees and other workers	165
GRI 102-9	Supply chain	84-86
GRI 102-10	Significant changes to the organization and its supply chain	84-92
GRI 102-13	Membership of associations	314-316
Strategy		
GRI 102-14	Statement from senior decision-maker	4-5
GRI 102-15	Key impacts, risks, and opportunities	84-92
Ethics and Integrity		
GRI 102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	6
GRI 102-17	Mechanisms for advice and concerns about ethics	6

GRI Standard	Description	Page
Governance		
GRI 102-22	Composition of the highest governance body and its committees	155-157
GRI 102-23	Chair of the highest governance body	155
GRI 102-24	Nominating and selecting the highest governance body	156-157
GRI 102-27	Collective knowledge of highest governance body	156-157
Stakeholder Engagement		
GRI 102-40	List of stakeholders groups	85-86
GRI 102-41	Collective bargaining agreements	85-86, 123-125
GRI 102-42	Identifying and selecting stakeholders	85-86, 123-125
GRI 102-43	Approach to stakeholder engagement	123-125
Reporting Practice		
GRI 102-45	Entities included in the consolidated financial statements	95-106
GRI 102-50	Reporting period	94-95
GRI 102-51	Date of most recent report	94-95
GRI 102-52	Reporting cycle	94-95
GRI 102-55	GRI content index	361-364
GRI 201 : Economic Performance 2016		
GRI 201-1	Direct economic value generated and distributed	3, 27
GRI 203 : Indirect Economic Impacts 2016		
GRI 203-1	Infrastructure investment and services supported	10-13

GRI Standard	Description	Page
GRI 205 : Anti-Corruption 2016		
GRI 205-1	Operations assessed for risks related to corruption	127-128
GRI 205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	75, 127-128
GRI 206 : Anti-competitive Behavior 2016		
GRI 206-1	Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	127-128
GRI 302 : Energy 2016		
GRI 302-4	Reduction of energy consumption	54
GRI 306 : Effluents and Waste 2016		
GRI 306-1	Water discharge by quality and destination	53
GRI 306-2	Waste by type and disposal method	53
GRI 401 : Employment 2016		
GRI 401-1	New employee hires and employee turnover	72
GRI 401-2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	73-74
GRI 403 : Occupational Health and Safety 2018		
GRI 403-1	Occupational health and safety management system	45, 49, 50, 51, 53
GRI 403-2	Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	51
GRI 403-4	Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	49, 51
GRI 403-5	Worker training on occupational health and safety	48, 75
GRI 403-6	Promotion of worker health	47
GRI 403-7	Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	51, 52
GRI 403-9	Work-related injuries	46

GRI Standard	Description	Page
GRI 404 : Training and Education 2016		
GRI 404-1	Average hours of training per year per employee	78-79
GRI 404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	77-79
GRI 405 : Diversity and Equal Opportunity 2016		
GRI 405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men	74
GRI 413 : Local Communities 2016		
GRI 413-1	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	86
GRI 414 : Supplier Social Assessment 2016		
GRI 414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	86

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) บริษัท เดิมชื่อ บริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	TTCL Public Company Limited เดิมชื่อ Toyo-Thai Corporation Public Company Limited
ชื่อย่อ	:	TTCL
ทะเบียนเลขที่	:	0107551000185
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ชั้น 27-30 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
Home Page	:	www.ttcl.com
โทรศัพท์	:	0 2260 8505
โทรสาร	:	0 2260 8525-6
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงาน อุตสาหกรรมแบบครบวงจร (Integrated Engineering, Procurement and Construction, Integrated EPC) โดยมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าผู้ประกอบการ ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ พลังงาน และอุตสาหกรรมอื่น ๆ
ทุนจดทะเบียน	:	896,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 896,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	616,000,043 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 616,000,043 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
มูลค่าหุ้น	:	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	:	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
นายทะเบียนบริษัทหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ จำกัด (ประเทศไทย) อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 0 2009 9000 โทรสาร : 0 2009 9991
บริษัทผู้สอบบัญชี	:	บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด 87/1 อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ฮอลล์ ซีซั่นส์ เพลส ชั้น 18 ถนนวิฑูย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ผู้สอบบัญชี	:	รายชื่อผู้สอบบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 1. นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2785 2. นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชัชวาลย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6549 3. นายนรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8593 4. นางสาวอมรจิต เบ้าหล่อเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10853 5. นางสาวศรณญา อัครมหาพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9919 6. นางสาวลักษมี ดีตระกูลวัฒนผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9056
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	สำนักกฎหมาย โอพีซีที แอสโซซิเอทส์ 2034 อาคารอิติลไทยทาวเวอร์ ชั้น 11 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ชั้น 27-30 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : (66) 2260 8505 โทรสาร : (66) 2260 8525-6

